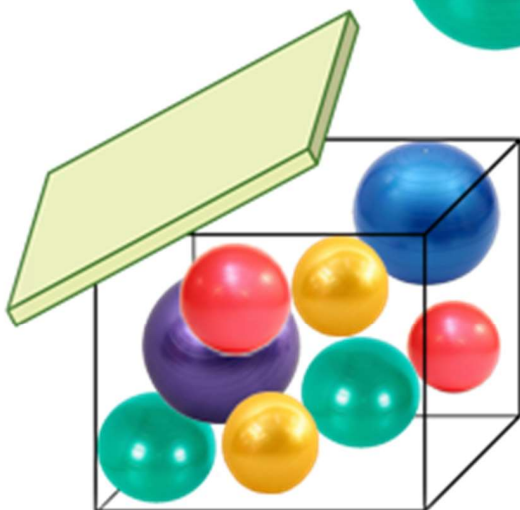
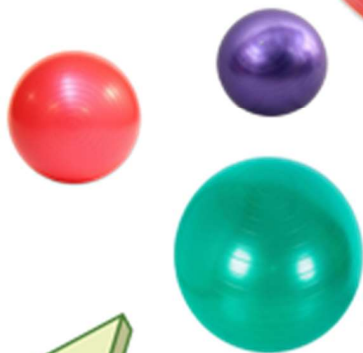


Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre



Centre de fisioteràpia
pediàtrica



4t curs. Treball de final de grau.
(fisioteràpia M1)

Tutora; Elisenda Tarrats i Pons

Facultat de ciències de la salut i
benestar (FCSB)

Vic, juny de 2018

Treball de final de grau de fisioteràpia

JAMCA; centre de fisioteràpia pediàtrica

Primera edició; maig del 2018

Autora; Clàudia Roca Boixadós

ISBN; 201 - 80 - 0520 - 201 - 4

Diposit legal; C- 1996 - 2018

Fotografies propies de Clàudia Roca Boixadós

Diseny i maquetació de Clàudia Roca Boixadós

Edició a càrrec de Clàudia Roca

JAMCA

Juga i Mou-te fent Activitat
per Curar-te i Apendre

ÍNDEX DE CONTINGUTS

Índex d'imatges	6
Índex de taules	9
Índex de gràfiques	11
1. Projecte i objectius	12
1.1. La idea	12
1.2. Per què?.....	12
1.3. Els promotors.....	13
1.4. Objectius.....	14
2. Servei i mercat.....	15
2.1. Servei i mercat.....	15
2.2. Punts forts i avantatges	16
2.3. Els clients	16
2.4. Targets	16
2.5. Mercat potencial	20
2.6. Anàlisi PEST	24
2.7. Claus de futur	25
3. Competitivitat	26
3.1. Competència.....	26
3.2. Principals competidors	26
3.3. Anàlisi comperatiu	32
3.4. Posicionament	34
3.5. Diferenciació.....	34
3.6. Conclusions.....	34
4. Pla de màrqueting	35
4.1. DAFO - CAME	35
4.2. Política de serveis	40
4.3. Política de preus (promocions i descomptes).....	44
4.4. Comunicació	44
4.5. Política de publicitat	46
4.6. Pla d'accions de màrqueting.....	52



4.7. Ubicació	54
5. Pla de ventes anuals	56
6. Recursos humans	66
6.1. Organització funcional	66
6.2. Descripció de llocs de treball, condicions de treball i remuneratives.....	66
6.3. Pla de recursos humans	69
7. Aspectes legals	70
7.1. Formes jurídiques	70
7.2. Tràmits d'alta	71
7.3. Obligacions legals	74
8. Procés d'operacions	76
8.1. Procés d'operacions.....	76
8.2. Infraestructura. Ubicació de l'establiment	79
8.3. Determinació del servei.....	81
8.4. Equipament, utilitatge i proveïdors.....	84
9. Pla econòmic - financer	94
9.1. Pla d'inversos i finançament inicial.....	94
9.2. Compte de resultats (3 anys)	95
9.3. Llindar de rendibilitat	99
9.4. Temps de recuperació de l'inversió inicial (Payback)	99
9.5. Valor actual net (VAN)	100
9.6. Taxa de retorn intern (TIR).....	100
10. Conclusions	101
10.1. Oporunitat	101
10.2. Risc	101
10.3. Rendibilitat	101
10.4. Punts forts del projecte	102
Bibliografia	103
Annex	106

ÍNDEX D'IMATGES

Imatge 1; Clàudia Roca promotora del projecte (elaboració pròpia)	13
Imatge 2; Paraules que defineixen SMART (imatge extreta de (Muñoz, 2016) i modificada)	14
Imatge 3; visió esquemàtica del serveis del centre (elaboració pròpia).....	15
Imatge 4; luxació congènita de la pelvis amb un dibuix (Font (Delgado Torné , 2013) modificada)	17
Imatge 5 patologies del peu (Font; (Pacheco Castro, 2016)	17
Imatge 6; malaltia de Perthes, (Salar , 2015).....	17
Imatge 7; Visió d'una escoliosis i una esquena en posició normal. (Monje, 2016)	17
Imatge 8; torticolis congènita el múscul produeix que l'orella s'acosti a l'espatlla del nen (Gutiérrez, 2016).....	18
Imatge 9; una posició normal, una hipercifosis, una hiperlordosis mirant d'esquerra a dreta (Monje, 2016)	18
Imatge 10; infant patint una espina bífida amb la protuberància que els hi apareix a nivell de distribució lumbar superiorment situat. (Guallart Vidal, 2016)	18
Imatge 11; extremitats inferiors petin una artrogriposis múltiple congènita (Robles, 2017).....	18
Imatge 12; mapa de tots els centres de fisioteràpia pediàtrica (extret de google i modificada)	26
Imatge 13; logotip del centre extret de la pagina web.....	27
Imatge 14; logotip del centre extret de la pagina web.....	28
Imatge 15 logotip del centre extret de la pagina web.....	28
Imatge 16; logotip del centre extret de la pagina web.....	28
Imatge 17; logotip del centre extret de la pagina web.....	29
Imatge 18; logotip del centre extret de la pagina web.....	29
Imatge 19; logotip del centre extret de la pagina web.....	30
Imatge 20; logotip del centre extret de la pagina web.....	30
Imatge 21; logotip del centre extret de la pagina web.....	31
Imatge 22; relació de la posició dels centres tant privats com públics referent a públics o privats si es és car o més econòms (taula d'elaboració pròpia)	34
Imatge 23; relació entre un DAFO i un CAME (realització pròpia).....	35
Imatge 24; estimulació i treball a la línia mitja del nedo amb una pilota per aconseguir la presa d'objectes i el seguiment de la mirada. (elaboració pròpia).....	37

Imatge 25; estimulació i treball a la línia mitja del nadó amb una pilota per aconseguir la presa d'objectes i el seguiment de la mirada (elaboració pròpia).....	40
Imatge 26; Massatge infantil semblant al que es portarà a terme en el centre (elaboració pròpia).....	40
Imatge 27; Teràpia aquàtica per treballar la mobilitat del nen gràcies als beneficis de l'aigua (extreta de (Pérez,2004))	41
Imatge 28; Treball a través de coixins i matalassos per treballar l'equilibri, el salt, el caminar, els canvis de textures... (elaboració pròpia)	41
Imatge 29; Treball del rastreig per aconseguir travessar i avançar. També ens pot servir per acabar aconseguint un gateig, per diferents terrenys (elaboració pròpia)	41
Imatge 30; Exercici de prevenció de lesions de turmell com l'esquinç (elaboració pròpia)	42
Imatge 31; Treball d'isquiotibials a la camilla amb una pilota de pilates (elaboració pròpia)	42
Imatge 32; Teràpia manual concretament estirament del quadrat lumbar (elaboració pròpia)	42
Imatge 33; Anàlisi del nadó (elaboració pròpia).....	42
Imatge 34; Logotip de l'empresa del projecte (elaboració pròpia)	44
Imatge 35; Eslògan del centre (elaboració pròpia).....	45
Imatge 36; Caràtula del Facebook del centre (elaboració pròpia a partir dde la caràtula del Facebook).....	46
Imatge 37; Possible post de la inauguració del centre (elaboració pròpia a partir de la caràtula del Facebook).....	46
Imatge 38; Caràtula del Twitter (elaboració pròpia a partir de la caràtula del Twitter)	46
Imatge 39; Cartell d'inaguració del centre (elaboració pròpia)	47
Imatge 40; Cartell del primer taller per adults (elaboració i imatge pròpia)	47
Imatge 41; Cartell del segon taller per adults (elaboració pròpia imatge de (Pèrez, 2004)	47
Imatge 42; Cartell del tercer taller per adults (elaboració pròpia imatge de (Paris, 2014)	48
Imatge 43; Cartell de les activitats d'estiu (elaboració pròpia)	48
Imatge 44; Cartell del taller de setmana santa del centre (elaboració pròpia)	48
Imatge 45; Cartell del taller de Nadal del centre (elaboració pròpia)	48
Imatge 46; Part de davant del flyer de al inauguració del centre (elaboració pròpia)	49
Imatge 47; Part de darrera del flyer de al inauguració del centre (elaboració pròpia).....	49
Imatge 48; Tríptic informatiu part exterior (elaboració pròpia)	49
Imatge 49; Tríptic informatiu part interior (elaboració pròpia).....	50
Imatge 50; Díptic informatiu part exterior de les activitats d'estiu (elaboració pròpia).....	50

Imatge 51; Díptic informatiu part interior de les activitats d'estiu (elaboració pròpia)	50
Imatge 52; Díptic informatiu del taller de setmana santa part exterior (elaboració pròpia).....	50
Imatge 53; Díptic informatiu del taller de setmana santa part interior (elaboració pròpia)	50
Imatge 54; Díptic informatiu del taller de Nadal part exterior (elaboració pròpia).....	50
Imatge 55; Díptic informatiu del taller de Nadal part interior (elaboració pròpia)	50
Imatge 56; Targeta de visita del centre per la part de davant (elaboració pròpia).....	51
Imatge 57; Targeta de visita del centre per la part de darrera (elaboració pròpia).....	51
Imatge 58; Targeta de visita del centre per la part de darrera (elaboració pròpia).....	51
Imatge 59; Ubicació del lloc on ens agradaria muntar el centre de JAMCA (extreta de Google Maps)	55
Imatge 60; organigrama de JAMCA(elaboració pròpia).....	66
Imatge 61; plànol de JAMCA del carrer les flors número 8, de Vic (elaboració pròpia)	80
Imatge 61; plànol del 3D de JAMCA del carrer les flors número 8, de Vic (elaboració pròpia).....	80
Imatge 63; Localització del centre en relació als altres centres (elaboració pròpia gràcies als mapes de Google)	81
Imatge 64; Ens mostra la fórmula del punt d'equilibri (Mesquita, 2013).....	99
Imatge 65; És la fórmula anterior substituïda per els valors de la nostra empresa.....	99
Imatge 66; Fórmula del càlcul del VAN (valor actual net) (extreta de Morales,2015).....	100
Imatge 67; Càlcul del VAN amb la fórmula anterior per la nostra empresa (extreta de Morales, 2015)	100

ÍNDEX DE TAULES

Taula 1; Evolució dels naixements en els últims 10 anys (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia).....	22
Taula 2; Ens mostra el que hem de tenir en compte en un anàlisi PEST (dates extretes d'Idescat, taula d'elaboració pròpia)	24
Taula 3; Anàlisi PEST de la situació actual de la futura empresa (elaboració pròpia).....	25
Taula 4; Comparació dels centres públics i privat (elaboració pròpia)	32
Taula 5; Mostra la relació de temps amb la quantitat de gent que es pot aplicar i quan val cada teràpia (elaboració pròpia)	44
Taula 6; Pla de màrqueting de tot el primer any de l'empresa (elaboració pròpia)	52
Taula 7; Distribució d'hores en el centre amb les diferents teràpies (elaboració pròpia)	56
Taula 8; Exemple del mes de gener per tenir una referència de com hem calculat les xifres dels pacients (elaboració pròpia)	59
Taula 9; Pla de ventes realista (elaboració pròpia)	60
Taula 10; Pla de ventes pesimista (elaboració pròpia)	62
Taula 11; Pla de ventes optimista (elaboració pròpia).....	64
Taula 12; Repartiment de jornades durant tot l'any (elaboració pròpia)	68
Taula 13; Distribució d'hores en el centre amb les diferents teràpies (elaboració pròpia)	77
Taula 14; Exemple del repartiment d'hores entre els treballadors del centre en el mes de gener (elaboració pròpia)	78
Taula 15; Repartiment d'hores en les activitats especials (elaboració pròpia).....	79
Taula 16; Relació del sou del treballador amb el material i el cost de la teràpia que imparteix. A la taula també es visualitza el marge de benefici (elaboració pròpia)	82
Taula 17; Relació del sou de l'empresari amb el material i el cost de la teràpia que imparteix. A la taula també es visualitza el marge de benefici (elaboració pròpia)	83
Taula 18; Relació del sous de monitor, treballador i empresari amb el material i el cost de les activitats espacials que s'imparteixen. A la taula també es visualitza el marge de benefici (elaboració pròpia).....	84
Taula 19; Materials del proveïdor Adrada (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web)	85
Taula 20; Materials del proveïdor Amazon (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web)	86
Taula 21; Materials del proveïdor Abacus (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web)	87

Taula 22; Materials del proveïdor Fisaude (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web).....	88
Taula 23; Materials del proveïdor Ikea (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web)	89
Taula 24; Materials del proveïdor Iquodrive (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web).....	89
Taula 25; Materials del proveïdor MediaMarket (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web).....	90
Taula 26; Materials del proveïdor Ofis sillas (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web)	90
Taula 27; Materials del proveïdor Quiromed (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web).....	92
Taula 28; Materials del proveïdor Tamdem (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina web)	93
Taula 29; pla d'inversió inicial per poder obrir l'empresa (elaboració pròpia amb les dades recollides en el projecte)	94
Taula 30; Finançament de l'empresa que estem creant (elaboració pròpia)	95
Taula 31; Previsió de despeses fixes tant mensuals com anuals (elaboració pròpia)	95
Taula 32; Mostra el sou brut, la seguratat social, IRPF, i el cost que té l'empresa per cada treballador (elaboració pròpia)	96
Taula 33; Despeses variables de l'any on hi ha els costos de material, la casa de colònies i la piscina (elaboració pròpia)	97
Taula 34; Anàlisi dels ingressos durant un any (elaboració pròpia)	98
Taula 35; previsió del tres primers anys de l'empresa (elaboració pròpia)	98

ÍNDEX DE GRÀFIQUES

Gràfica 1; Piràmide de la població de Catalunya de 2017 (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia).....	20
Gràfica 2; Evolució de la població espanyola i catalana dels últims vint anys (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia).....	20
Gràfica 3; S'expressa en quantitat de pacients de cada patologia a Catalunya (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia).....	21
Gràfica 4; Edats de les mares en el moment de l'embaràs (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia).....	23
Gràfica 5; Piràmide de la població osonenca (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia).....	24
Gràfica 6;Mostra els ingressos , despeses, beneficis i descomptes d'un any de JAMCA (elaboració pròpia)	58

1. PROJECTE I OBJECTIUS

1.1. La idea

La idea del projecte és la creació d'un centre per a infants i adolescents amb patologia es dificultat motriu o promoció de la salut, centrat en un benefici per la persona i la família tenint en compte tot l'entorn.

L'objectiu és incloure una diversitat de serveis per poder oferir diferents tècniques, i aconseguir un tractament individualitzat a cada pacient en funció de les seves necessitats tot fent un tractament divertit i motivador per el nen o nena.

1.2. Per qué ?

Aquesta idea va sorgir en veure que els nens i nenes de 6 a 18 anys podrien tenir una mancança de llocs on rebre un tractament adequat a les seves necessitats.

La fisioteràpia pediàtrica és una branca de la fisioteràpia molt innovadora i molt important.

Donat que un nen o nena acabarà sent el futur de la societat, a aquest pacient no se'l pot tractar com a un adult en miniatura perquè no és un adult, per tant necessita un tractament diferent. Això fa que el centre també hagi de ser diferent. En la nostra idea el que volem aconseguir és que la rehabilitació pel nen no sigui pesada, sinó que sigui un joc, i vulgui tornar cada dia amb ganes i alegria.

És important fer una detecció precoç d'aquests

infants per tal de poder treballar-hi de bon principi i poder reduir molt la discapacitat, prevenir el problema, intentar que no es desenvolupi, o simplement ajudar-lo a ser més autònom en la seva vida diària.

En l'actualitat, la sanitat pública ofereix aquest servei diferenciat (fisioteràpia pediàtrica), per infants de 0-6 anys. A partir dels 6 anys, els infants poden optar al servei de rehabilitació de l'hospital si el pediatra ho veu adequat, però el tractament serà semblant al d'un adult. També trobem diversos centres privats, però pocs centrats només en infant i la família.

Tenint això en compte, he trobat necessària la creació d'un centre privat amb diversitat de serveis per poder tractar exclusivament els nens i nenes de 0-18 anys, i també la família i l'entorn, fent un tractament integral bio-psico-social.

El que volem aconseguir és no només la mobilitat del nen o nena sinó la funcionalitat per fer la tornada a la vida diària més fàcil. En el cas d'una lesió reversible, l'objectiu és tornar amb la millor mobilitat i força. Un exemple seria un nen que juga a bàsquet i es trenca el braç. Podem aconseguir que aquest nen se li soldi la fractura i tingui una bona mobilitat, però en el centre procurarem que el nen pugui tornar a jugar a bàsquet, és a dir, tenir la mobilitat completa i la força necessària per fer l'activitat.

Volem tirar el projecte endavant, perquè el centre oferiria la possibilitat de donar un suport a aquells infants que necessitin tractament o més sessions en la seva etapa de creixement. Així mateix, s'oferiria suport per les famílies i resolució d'inquietuds. Per nosaltres el projecte és important perquè és la sortida professional que volem aconseguir en un futur.

1.3. Els promotors

La promotora del projecte és la Clàudia Roca, estudiant de quart de fisioteràpia a la Universitat de Vic on va accedir-hi amb la nota del batxillerat científic a la Salle Manlleu. En l'actualitat, i des de fa dos anys, està treballant amb nens en una acadèmia de reforç escolar on imparteix classes de matemàtiques, química, física, dibuix tècnic i reforç escolar a nens de quart de primària fins a adolescents de segon de batxillerat. Abans havia estat treballant al mercat de Vic venent flors, i seguidament a l'esclat de Torelló a la seva fleca. En aquest sentit disposa d'experiència de treball de cara al públic i de treballar amb diversitat de persones. És voluntària de l'Hospitalitat de la Mare de Déu de Lourdes, una entitat que ofereix serveis de pregària i lleure (sortides, pelegrinatge, colònies...), a persones amb discapacitats mentals, físiques i a persones grans.

Aquesta experiència que ja té amb els nens, i l'empatia de treballar de cara al client, les ganes de treballar i fer coses per la gent, son qualitats que pot aportar al projecte. També les ganes d'aprendre coses noves i donar els seus coneixements, les ganes de jugar, sobretot amb els més petits del centre, per poder aconseguir realitzar un bon tractament. Crec que és la persona indicada per realitzar aquest projecte, perquè se sent realitzada treballant amb infants i adolescents, per l'empatia que pot despertar amb les famílies a l'hora de fer l'acollida, i perquè amb els estudis que té i amb la seva maduresa, pot tirar el projecte endavant i sortir-se'n.



Imatge 1; Clàudia Roca promotora del projecte (elaboració pròpia)

1.4. La missió

La nostra missió és aconseguir que la majoria de nens i nenes de zero a divuit anys, que necessitin un tractament de fisioteràpia puguin en un futur, viure sense necessitar ajuda, o amb la mínima possible i puguin tornar a fer les activitats diàries que realitzaven. Volem aconseguir també que les famílies es

sentin acollides i part activa del tractament, aconseguint així que els nens no facin només una hora de teràpia, sinó que a casa també puguin està treballant amb ells, fent petites coses però importants per el seu tractament .

1.5. Objectius

En el projecte ens hem plantejat diferents objectius. Per fer-ho hem fet servir la metodologia SMART. Aquest mètode va ser creat per George T. Doran, i fa servir la paraula intel·ligència (SMART) per descriure'ns els requisits que han de complir els objectius. (Muñoz, 2016)



Imatge 2; Paraules que defineixen SMART (imatge exreta de (Muñoz,2016) i modificada)

Gràcies a aquestes regles mnemotècniques de les paraules anteriors, hem aconseguit definir els objectius empresarials següents, i els hem dividit en el primer any, el segon i el tercer;

1r any

- Aconseguir 75 clients mensulas
- Donar-se a conèixer a les xarxes socials
- Donar-se a conèixer en els CAP's de Vic
- Activar la web i aconseguir visitants
- Aconseguir omplir totes les hores

2n any

- Augmentar un 50% les visites a la web
- Aconseguir augmentar els clients un 10%
- Donar-se a conèixer en les llars d'infants i col·legis
- Augmentar les hores obertura de 13h a 15h.
- Augmentar el personal en 1 o 2 persones
- Aconseguir un autofinançament del 5%

3r any

- Difondre el centre a la resta de les institucions amb infants i adolcents d'Osona
- Disminuir les despeses en un 5%
- Augmentar els clients en un 15 %
- Invertir un 5% en nou material

2. SERVEI I MERCAT

2.1. Servei i mercat

En el centre s'impartiran diferents serveis, és a dir, diferents tècniques per poder tractar de la millor manera els nostres pacients. Aquests poden veure reflectits en l'imatge 3. El servei principal és aconseguir una detecció precoç al nen per poder començar abans el tractament.

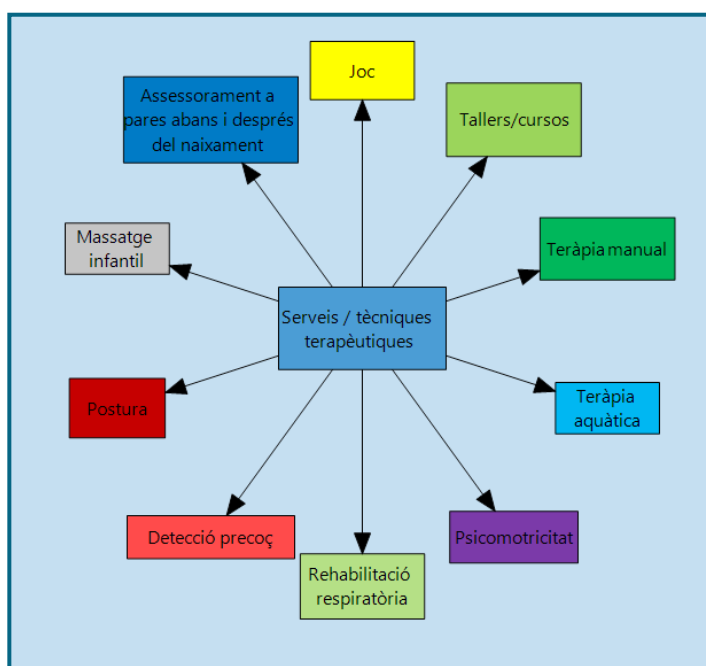
La idea és aconseguir que a través del joc puguem treballar amb els més petits i amb els més grans, i aconseguir motivar-los perquè facin seva la recuperació.

En la teràpia dins l'aigua aconseguirem més mobilitat, ja que al no afectar la gravetat i les propietats que té l'aigua, aconseguirem ajudar més fàcilment a que el nen realitzi les accions que ens interessa.

El centre oferirà teràpia manual, és a dir, tractar els nens a través de les mans del fisioterapeuta. També anàlisis de la postura del nen i si es necessari es portaran a terme embenats funcionals, immobilitzacions... Es faran sessions de psicomotricitat per aconseguir desenvolupar totes les capacitats del nen.

Percasos com bronquitis, pneumònies, malalties cròniques com EPOC, asma, trasplantament de pulmó... podrem aplicar rehabilitació respiratòria per aconseguir millorar el pacient.

Un cop a la setmana o cada quinze dies, el que farem és parlar amb les famílies per informar-les del tractament del seu nen, i per veure com a canviat el nen fora de la sessió.



Imatge 3; Visió esquemàtica dels serveis del centre (elaboració pròpia)

A la família li oferirem la possibilitat de fer assessorament abans i després del naixement del nen, també xerrades, i cursos com per exemple massatge infantil.

2.2. Punts forts i avantatges

En el projecte es poden identificar diferents punts forts que exposarem a continuació;

- La diversitat de tècniques en un mateix lloc pot donar tranquil·litat a la família, ja que en un mateix lloc poden tractar a l'infant amb la tècnica que més necessiti en cada moment i no amb la que el centre sàpiga.
- En el centre s'impartiran teràpies de zero a divuit anys en grup. Això és important perquè entre ells es poden motivar, aprenent els uns dels altres, i així ajudar el seu desenvolupament.
- No es preveu un final de mercat, ja que la població cada dia es regenera.
- Les tecnologies avancen i cada vegada és coneixen més malalties, més informació, i també més formes de tractar-les.

2.3. El client

Els principals clients de l'empresa són, els nens i nenes de 0-18 anys, els pares i mares o tutors d'aquests nens i la família d'aquests nens.

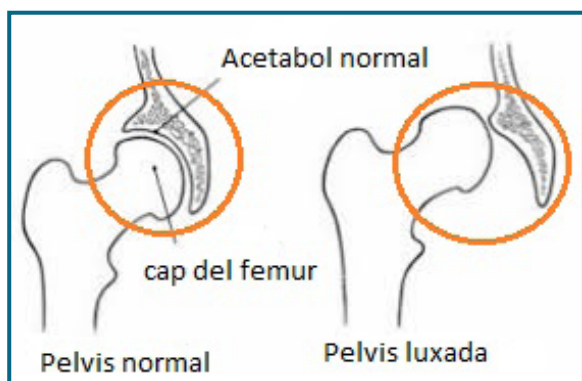
2.4. Targetes

Tenint en compte els nostres clients hem trobat necessari separar aquest mercat en dues parts: els nens i nenes amb les patologies més freqüents, i, les situacions personals de cada família. Aquests pacients van molt lligats a l'existència dels pares o tutors, ja que no són els nens, sobretot si són petits, els que decidiran el servei, sinó que ho faran els pares o tutors. Sabent això diferenciarem;

- Els nens i nenes; de 0 a 18 anys els podem tractar si són;
- Persones sanes que vulguin fer una prevenció d'alguna lesió o musculació per preparar el començament d'algun esport en concret o competició esportiva.
- Esportistes que tenen una petita o gran lesió i han de fer rehabilitació per poder tornar tan aviat com sigui possible a fer aquella activitat.
- Nens prematurs que necessitaran en molts casos rehabilitació per estimular el seu desenvolupament.
- Pacients amb diverses patologies. Dins aquest apartat hi ha una gran varietat de patologies que hem trobat necessari explicar (Pedroche Arcones & Hernán Cristobal, 2010);

- Ortopèdiques;

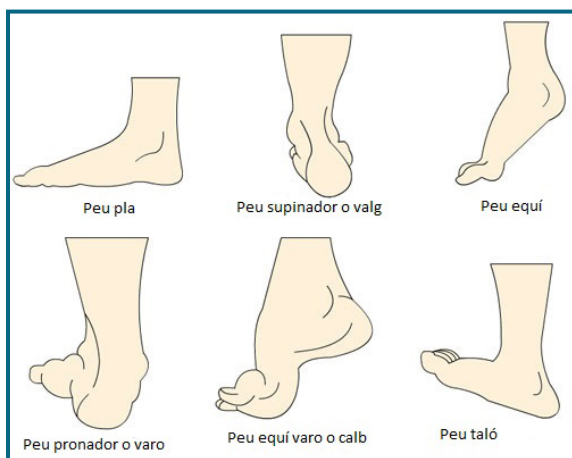
- **Luxació congènita de pelvis;** el nen neix amb una pelvis inestable per causa d'una formació anormal de l'articulació en les primeres etapes de la vida. (Selner & Leonard, 2012). (imatge 4)



Imatge 4; Luxació congènita de la pelvis amb un dibuix (extret de (Delgado Torné, 2013) i modificada)

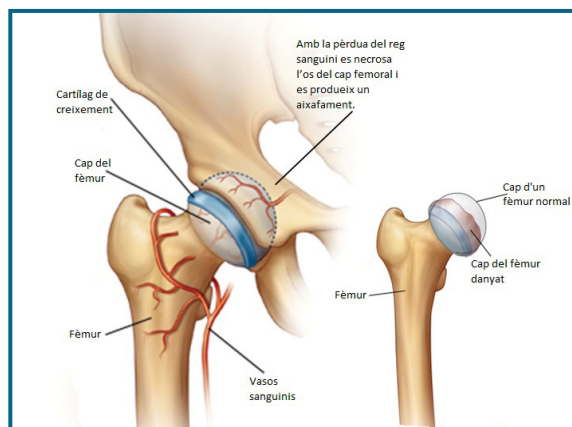
- **Patologia del peu;** (imatge 3)

- o Peu pla; la planta del peu no presenta curvatura o pont.
- o Peu valg; planta del peu mirant cap a l'exterior.
- o Peu equí; el nen camina amb les puntes dels peus i no arriben els talons el terra.



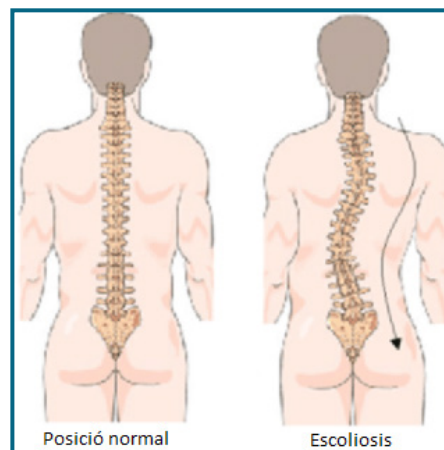
Imatge 5; Patologies del peu (extret de (Pacheco Castro, 2016)

- o Peu varo; planta del peu mirant cap a l'interior.
- o Peu calb; un excés de curvatura o pont en el peu
- o Peu taló; únicament toca el taló el terra (Pacheco Castro, 2016)
- **Malaltia de Perthes;** el cap del fèmur de la pelvis no presenta suficient sang, causant la mort de l'os. (Albarrán, 2015) (imatge 5)



Imatge 6; Malaltia de Perthes (extret de (Salar, 2105)

- **Escoliosis del lactant o preescolar;** deformitat tridimensional de la columna que arrossega a les estructures provocant asimetria del tronc. (Lamas & Sastre, 2008) (imatge 7)



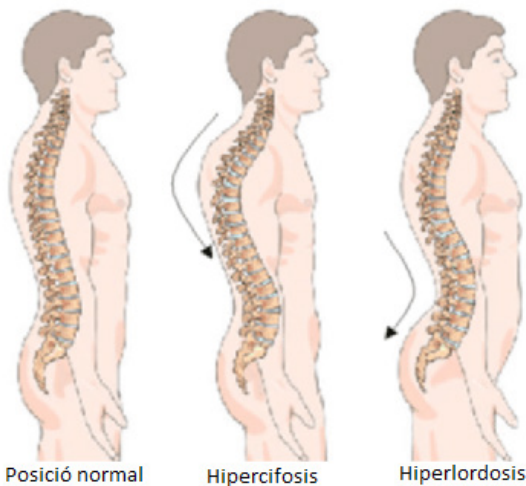
Imatge 7; Visió d'una escoliosis i una esquena en posició normal (extret de (Monje, 2016) i modificada)

- **Torticolis congènita;** és una activitat viciosa del cap i el coll relacionat amb la contracció i relaxació dels músculs del coll. (Gómez Vizcaíno, 2007) (imatge 8).



Imatge 8; torticolis congènita. El múscul produeix que l'orella s'acosti a l'espatlla del nen (extret de (Gutiérrez,2016) i modificada

- **Hiperlordosis;** augment de les curvatura lumbar o cervical . (M. Kovacs, 2016) (imatge 9)
- **Hipercifosis;** augment de la curvatura dorsal (Visconti, 2016) (imatge 9)

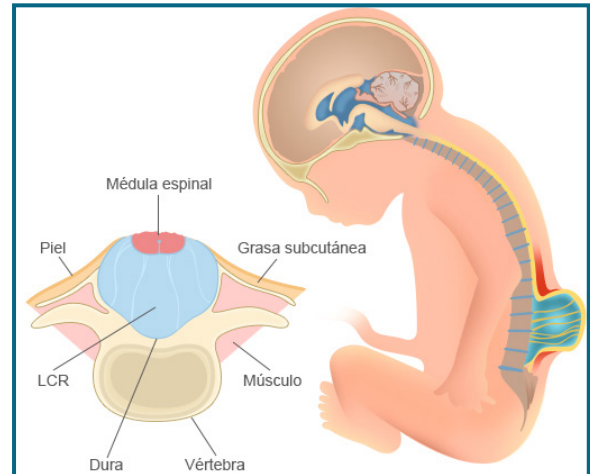


Imatge 9; Una posició normal, una hipercifosis, una hiperlordosis mirant d'esquerra a dreta (extret de (Monje, 2016) i modificada)

- **Malformacions congènites;**

- **Espina bífida;** es produeix durant l'etapa embrionària. És un desenvolupament

anormal d'una o més vertebres deixant una part de la medul·la sense cobrir. (imatge 10) És important cobrir aquesta part de medul·la que naturalment no s'ha produït. (Guallart Vidal, 2016)



Imatge 10; infant patint una espina bífida amb la protuberància que es manifesta a nivell de distribució lumbar superiorment situada. (extreta de (Guallart Vidal, 2016)

- **Artrogriposis múltiple congènita;** síndrome neuromuscular, produïda durant la gestació. (Robles, 2017) (imatge 11)



Imatge 11; Extremitats inferiors patint una artrogriposis múltiple congènita (extreta de (Robles, 2017)

- **Agenèsies;** és una anomalia parcial o completa del desenvolupament d'un origen. La causa d'aquesta anomalia en al desenvolupament es deguda a l'absència de teixit embrionari, exposició a agents vírics

o químics així com ingesta de certs fàrmacs en el període de fecundació. Existeixen diverses afectacions i per tant moltes classes d'aquesta patologia. (Baños Bernad, 2016)

- Neurològics;

- **Endarreriment del desenvolupament psicomotor;** cada etapa del nen té un desenvolupament que ha d'assolir a nivell motor. Si en qualsevol moment el nen no es desenvolupa correctament, s'haurà de treballar perquè no hi hagi un endarreriment.

- **Paràlisis cerebral infantil;** un conjunt d'alteracions del moviment i postura que limiten l'activitat, degut a una lesió cerebral. (Póo Argüelles, 2008)

- **Paràlisis branquial obstètrica;** es produeix a conseqüència d'una part difícil on hi haurà un traumatisme. (Lopez Lopez, 2016)

- **Traumatisme cranioencefàlics;** afectació del cervell causada per una força externa, que pot produir una disminució o una alteració de l'estat de consciència, que pot alterar les habilitats cognitives o el funcionament físic.

- Síndromes;

- **Síndrome de Down;** malaltia genètica degut a una trisomia del cromosoma 21. (Diego, 2014)

- **Síndrome de Rett;** és un trastorn neurològic de base genètica, característic per un endarreriment en el desenvolupament motriu. (Villalba Herrera & Quispe Quelca , 2014)

- **Síndrome de Angelman;** és un trastorn neurològic d'origen genètic, que afecta al sistema nerviós i causa greus discapacitats físiques i intel·lectuals. (Corbin, 2016)

- **Síndrome de Prader Willi;** és una alteració genètica, concretament del cromosoma 15. Són persones que neixen amb baix to muscular i poden presentar un trastorn en el llenguatge. (Torreiro, 2014)

- **Síndrome de Sturge Weber;** és congènita, afecta els vasos sanguinis petits (capil·lars) i es caracteritza per una taca facial. És un trastorn que produeix convulsions, debilitat muscular, discapacitat intel·lectual, augment de la pressió ocular i major risc de patir un accident cerebrovascular. (C. McBride, 2014)

Aquestes són les principals patologies més freqüents que atendríem en el centre de fisioteràpia, però també d'altres que no hem explicat anteriorment.

Mares i pares;

Els pares del nens són els principals clients sobretot quan els nens són petits perquè són ells els que escolliran el centre. Per tant, els pares que podem tenir a la consulta són els que porten els nens a teràpia i fan teràpia amb nosaltres per tal de poder-la aplicar a casa. En el centre serà indiferent l'edat dels pares i el nivell social, totes les persones són iguals, l'important es que els

Si els progenitors tenen algun problema econòmic, social, o mental els intentarem ajudar en tot el possible, perquè el nen pugui tenir el tractament adequat.

Un altre possible grup de pares, són els que esperen un fill. Poden tenir algunes preocupacions o voler conèixer el desenvolupament del futur nen.

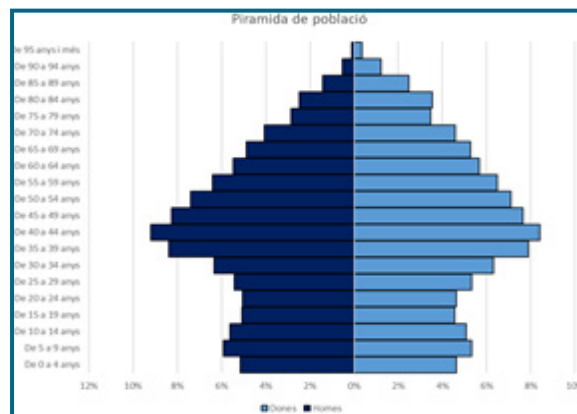
El tercer grup són els que volen assistir als cursos o tallers que s'oferiran el centre.

Per últim, tindrem els futurs pares, aquells que estan pensant en ser-ho però que tenen risc de malalties o dubtes i vindrien al centre per assessorament i coneixement sobretot per la part emotiva, motora, cognitiva del nen, les dificultats que pot tenir, o quin seria el seguiment i la seva futura vida...

2.5. El mercat potencial

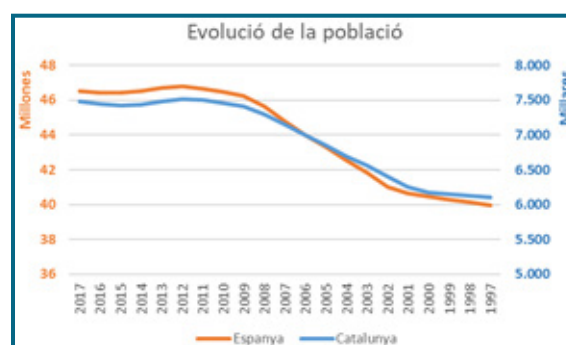
A Catalunya hi ha un total de població de 7.477.131 de persones amb data del dia 1 de gener del 2017, d'aquesta població hi ha un 20,66% que són nens de 0-19 anys que és la franja d'edat del centre, tal i com es pot veure en la gràfica 1 de la divisió de la població en l'any 2017.

Actualment sembla que la tendència de la població de Catalunya tendeix a augmentar, ja que en els últims quatre anys segueix pujant.



Gràfica 1; Piràmide de la població de Catalunya de 2017 (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia)

Aquesta tendència també es així a Espanya des dels últims tres anys, efecte que podem veure millor en el gràfic 2.



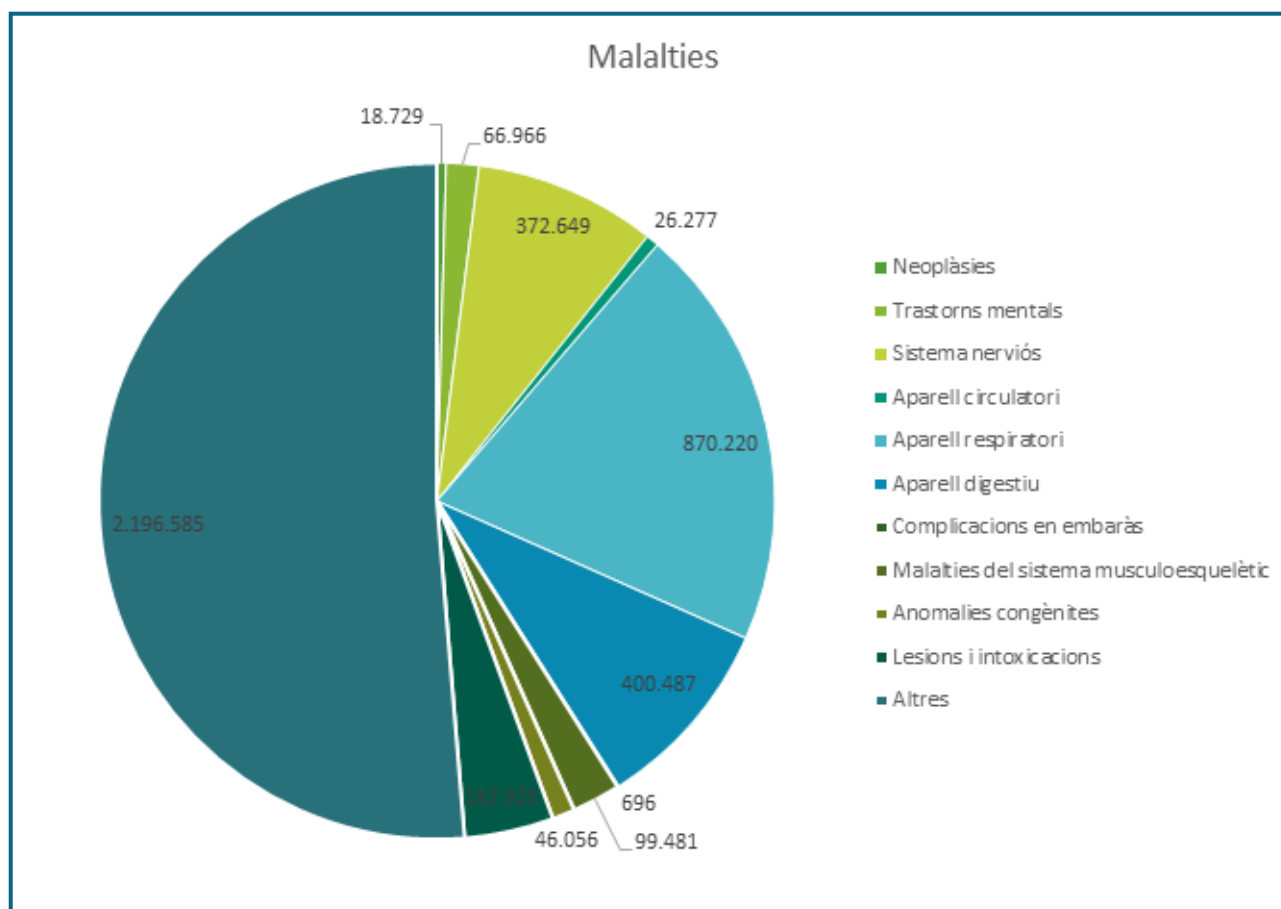
Gràfica 2; Evolució de la població espanyola i catalana dels últims vint anys (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia)

Tenint en compte les dues gràfiques i volent estudiar el mercat per poder crear el centre de fisioteràpia pediàtrica, estudiarem quin és el mercat, és a dir, quants nens hi ha a la societat que necessitin fisioteràpia a partir de saber la patologia que pateixen.

A la gràfica 3, veurem per grups les patologies que pateixen els nens a Catalunya, i podem mirar quines són les malalties que pateixen els nens que necessitarien fisioteràpia.

Si fem l'anàlisi de les més importants veiem que a nivell de malalties del sistema nerviós ens trobem la malaltia de parkinson, l'escleròsi múltiple, afectacions al sistema nerviós i les paràlisis. En les malalties de l'aparell circulatori trobem les malalties cardiopulmonars, on en la rehabilitació serà important treballar en l'augment d'exercici físic i la respiració. Moltes de les malalties de l'aparell digestiu poden ser derivades el fisioterapeuta per massatges estomacals. Aquestes serien les més importants. Com a altres malalties no tant freqüents i trobem per exemple les infeccions, les malalties endocrines, les

sanguines, les causes externes entre d'altres. Tenint en compte les patologies veiem que hi ha un 54% de la població de 0 a 18 anys amb un diagnòstic propens a un tractament de fisioteràpia. Un cop vistes les malalties i com afecten a la població de 0 a 18 anys, hem vist convenient estudiar els factors de risc del desenvolupament del nen, ja que si un nen té un bon desenvolupament segurament no haurà d'anar al fisioterapeuta quant és petit. Això no treu que un nen que tingui un bon desenvolupament no li toqui anar al fisioterapeuta de més gran a causa d'una lesió o un problema derivat.



Gràfica 3; S'expressa en quantitat de pacients de cada patologia segons la quantitat de diagnòstics de l'últim any 2016 a Catalunya (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia)

Si es tenen en compte els diferents factor, els nens, poden tenir més o menys números d'acabar tenint problemes de desenvolupament. Aquests factors es poden dividir entre factors ambientals o factors biològics.

Els factors biològics es determinen per ser un pes menor de 1500g. En el 2015 un 6'87% dels nens que son nadons, son preterme i per tant son nascuts abans de la 37 setmana o fins i tot abans de la 34 (estadísticament no es contempen les setmanes sinó el grup).

En dades del 2016, a Catalunya hi ha 268 nens i 272 nenes que van néixer amb un pes inferior a un quilo i mig, cosa que es un factor de molt alt risc. Per sota dels 3-3,5Kg, que és la mitjana la xifra és de 1.799 nens (26%), per sota del pes mitjà.

Segurament aquests nens hauran d'estar a la incubadora i això pot produir que tinguin problemes de desenvolupament, com per exemple adoptar una postura de llibre obert pel fet d'estar moltes hores de panxa amunt, la qual cosa s'haurà de tractar.

Si comparem aquestes dades amb les de fa deu anys veurem que el tant per cent ha baixat en un 1%, però també s'ha de tenir en compte que els naixements han baixat com podem veure en la taula 1 .

	Nens	Nenes	Total
2016	35.255	33.379	68.634
2015	36.406	34.044	70.450
2014	37.114	34.475	71.589
2013	36.887	34.704	71.591
2012	39.905	37.533	77.438
2011	41.565	39.296	80.861
2010	43.566	40.449	84.015
2009	44.103	40.746	84.849
2008	45.984	43.040	89.024
2007	43.130	40.586	83.716
2006	42.424	39.653	82.077

Taula 1; Evolució dels naixements en els últims 10 anys (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia)

Altres factors són; un trastorn respiratori superior de dues hores, presència de convulsions, un test de Apgar els cinc minuts no superior a sis, presència d'infeccions del sistema nerviós, hiperglucèmia, hipotonia muscular en el moment de l'alta hospitalària. (Llevadot). Son dades hospitalàries estadísticament no recollides.

També és important mirar l'edat de la mare ja que a mesura que augmenta, el part es pot complicar. A la gràfica 4 podem veure que moltes tenen els nens o nenes entre els 30 i 35 anys, però l'edat òptima per tenir un fill segons els experts és entre els 20 i 30 anys, que, és quan la dona te les condicions més favorables per concebre una criatura. Abans o després d'aquesta edat augmenten les possibilitats de problemes durant l'embaràs, avortaments i anomalies en.

els cromosomes del nadó.

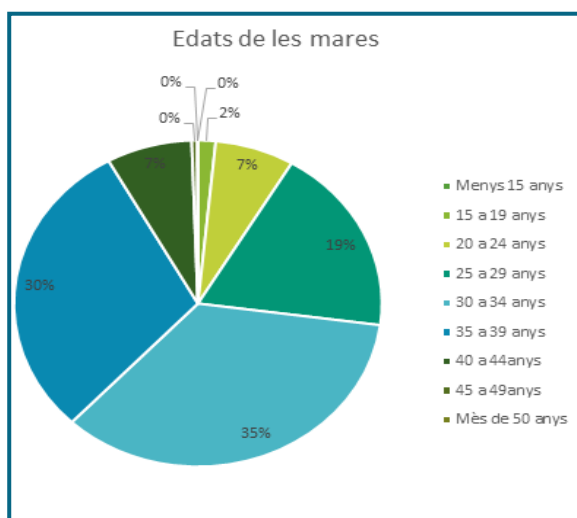
Analitzem també si la mare, ha tingut un embaràs simple, doble o triple, important perquè si el nen ha de compartir l'úter matern això vol dir que arriben menys nutrients als fetus, per tant hi ha possibilitats que el nadó o nadons hagin d'anar a una incubadora. L'any 2016 a Catalunya hi ha hagut 65.876 naixements simples, 1.487 embarassos dobles i 10 triples. Alguns d'aquests embarassos poden ser per part vaginal, per cesària, instrumental o de natges, els tres últims poden portar problemes a nivell del nadó. L'any 2015 suposava un 42,8%. Per exemple un part amb fòrceps pot causar lesions al nadó com per exemple trencar-se una clavícula en el moment del part.

A nivell de la societat i a nivell dels nens i nenes s'ha de mirar quin és el nombre que hi ha en un centre d'acollida, degut a que un nen en un centre d'acollida ha pogut patir

un trastorn o una mancança de sentiments, i pot patir un desenvolupament incorrecte. L'any 2015 a Catalunya hi havia 3866 de nenes i nenes en acolliment en famílies, de les quals 403 estaven fent papers per ser adoptats formalment.

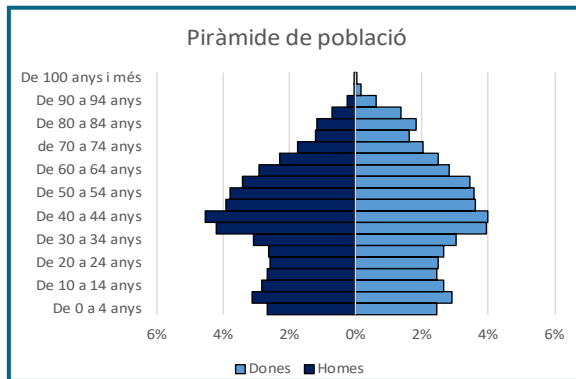
Els factors ambientals s'analitzen a partir de l'escala de HOME (Home observation for measurement of the environment), i es tracta d'observar els materials d'estimulació: l'estimulació lingüística, l'entorn físic, afecte, estimulació acadèmica, la diversitat d'experiències, i l'acceptació. Son aspectes estadísticament no valorables. (Catherine, Olivia Herrera, & Elena Mathiesen, 2001)

Un factor important per l'empresa és estudiar la renda catalana, que volta els 12.998 euros un home i 12.335 euros en una dona en un any. Si comparem amb l'estat espanyol, aquesta és una mica més baixa, 10.766 euros en un home i 10.651 euros en una dona. A Osona hi ha hagut 1.458 naixements dels quals aproximadament 86 han estat amb un part prematur i 1372 amb part natural. Igual que a Catalunya la mitjana d'edat de fecundació es de 30 a 35 anys, també similar a tot l'estat la distribució de la població tal i com mostra el gràfic 5 que comparada amb la gràfica 1 estudiada anteriorment veim que son molt similars, la gran diferencia es que veiem en les dues gràfiques es que a Catalunya teníem



Gràfica 4; Edats de les mares en el moment de l'embaràs (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia)

mes diferenciació per edat que en aquesta.



Gràfica 5; Piràmide de la població osonenca (dates extretes d'Idescat, gràfica d'elaboració pròpia)

2.6. Anàlisi PEST

L'anàlisi PEST és un anàlisi de factors polítics, econòmics, socials i tecnològics que presenta la organització, és a dir, els que poden afectar al servei. Serveix per saber quines són les forces externes que poden afectar a l'empresa. El que analitzarem en un anàlisi PEST és el següent;

L'anàlisi PEST el podem veure analitzat a la taula 3 de continuació.

2.7. Claus de futur

Tenint en compte tot el que hem analitzat en el mercat podem afirmar que l'economia millora, i que per tant els pares tenen més capital per destinar-lo en la salut dels seus fills, important perquè a vegades la família no s'ho pot permetre, per això el que intentarem és que el preu sigui el menor possible.

Amb l'inici de la crisi econòmica l'any 2008, hem vist que a causa d'aquest factor la taxa de natalitat ha disminuït, però al passar la crisi, en principi la quantitat de nens hauria de tornar a incrementar com ha succeït altres vegades a la història.

P	Política	La organització del govern i la seva estabilitat, la burocràcia, la corrupció i les guerres i conflictes
E	Economia	Coneixement econòmic, economies locals i estrangeres, les polítiques fiscals, la renda econòmica...
S	Societat	Nivell educatiu, la jubilació, l'estil de vida, la religió...
T	Tecnologia	Nivell d'infraestructura bàsica, internet,...
L	Legislació	Llei de protecció de dades, codi deontològic...

Taula 2; Ens mostra el que hem de tenir en compte en un anàlisi PEST (dates extretes d'Idescat, taula d'elaboració pròpia)

Perfil PEST	FACTORS	MOLT NEGATIUS	NEGATIUS	INDIFERENT	POSITIU	MOLT POSITIU
POLÍTICA	El moment d'incògnit en que estem					
	Les eleccions del dia 21 desembre i el que representen		X			
	Aplicació del 155 amb la suspensió que representa		X			
ECONÒMIC	Crisis econòmica		X			
	Renta econòmica mitja de 12.500 €		X			
	Taxa d'atur del 12,54 %				X	
SOCIAL	La taxa d'immigració esta en 39,6 %				X	
	Envelliment de la societat				X	
	El 26% dels nens que neixen amb un pes menor de 1,5Kg					X
TECNOLÒGIC	Augment de les xarxes socials					X
	Molt marcat per internet				X	
LEGAL	Confidencialitat de dades					X
	Codi deontològic					X

Taula 3; Anàlisi PEST de la situació actual de la futura empresa (elaboració pròpia)

3. COMPETITIVITAT

3.1. Competència

A Osona hi ha molts centres de fisioteràpia tant públics com privats, però quan parlem de fisioteràpia pediàtrica la quantitat disminueix considerablement, sobretot si anem a buscar centres exclusius per infants i adolescents.

3.2. Principals competidors

En l'estudi de la competència hem de pensar que hi ha centres privats i públics, concretament set centres privats i dos centres públics, explicats a continuació;

Centre de psicomotricitat i fisioteràpia

El centre està situat a Vic, concretament a la Rambla hospital. És un empresa especialitzada en fisioteràpia pediàtrica i terapèutica. Els nens que atenen tenen entre entre 4-10 anys. El seu ventall és ampli;

- Nadons amb desviacions cranials, plagiocefàlia, torticolis
- Nadons amb dificultats en el desenvolupament motriu
- Infants amb immaduresa del desenvolupament
- Infants amb processos post-traumàtics
- Infants amb patologies genètiques, neurològiques, malformacions...

- Infants amb problemes a la marxa
- Adolescents amb escoliosi

Els objectius que volen aconseguir són ajudar a un bon desenvolupament del nen, afavorir a la participació de la vida diària, i facilitar i potenciar l'autonomia. Aquests objectius els porten a terme gràcies al mètode Bobath i a la psicomotricitat.

En el centre hi treballen quatre professionals, totes psicomotricistes, dues de les quals fisioterapeutes.

El centre ofereix els seus serveis a 35 € si el pacient hi va un cop a la setmana, i si el pacient hi va més cops aquests preu disminueix a 30€. La sessió és d'una hora de durada.

Tota la informació s'ha obtingut de la web; <http://psicomotricitatosona.cat/>. Es pot demanar cita presencial o per telèfon trocant al 93 885 72 71.



Imatge 12; Logotip del centre psicomotricitat i fisioteràpia (extreta de la pàgina web)

Hara salut Vic

El Hara Salut està situat a Vic, concretament al carrer Verdaguer. És un centre especialitzat en osteopatia, fisioteràpia, acupuntura, psicologia i psico-neuroinmunologia.

Per dur a terme aquestes especialitats, l'equip està format per tres osteòpates, una psicòloga, un fisioterapeuta esportiu, dos fisioterapeutes, un acupuntor i un diplomad en ioga. Dins del marc de la fisioteràpia, tracten fisioteràpia en ginecologia i obstetrícia, fisioteràpia pediàtrica, fisioteràpia esportiva, i fisioteràpia per la salut.

En la fisioteràpia pediàtrica s'ocupen del tractament de qualsevol afectació patida durant la infància que pugui ser susceptible d'alterar el desenvolupament motor.

Tracten a partir de l'osteopatia i a partir de la fisioteràpia respiratòria. També duran a terme un curs de massatge dirigit als pares i mares amb nadons de 0-12 mesos. Són 5 sessions de 90 minuts. El preu de la primera sessió és de 50€. A partir d'aquí la resta de sessions són a partir de 40€. Tota la informació s'ha obtingut de la web www.harasalut.com.



Imatge 13; Logotip del centre Hara Salut Vic (extreta de la pàgina web)

Criv

El Centre de neurologia i fisioteràpia està situat a Vic, concretament al carrer de l'assemblea de Catalunya.

L'equip està format per quatre fisioterapeutes, una administrativa, un neuropsicòloga, una terapeuta en ossos, dos terapeutes ocupacionals, dos logopedes i pedagogues, una psicòloga i un osteòpata.

Els serveis que ofereix són els següents; neurologia, pediatria, psicologia, traumatologia i fisioteràpia respiratòria. En la pediatria és treballa a nivell de neurologia amb els conceptes de Bobath, Perffetti, Maitland..., també treballen amb el nadó, sobretot en el mètode d'osteopatia, és a dir, l'osteòpata posa les seves mans en diferents parts del cos del nadó relaxant les estructures/teixits que s'han observat en l'exploració prèvia.

Treballen amb el mètode Present Child, que és un mètode molt efectiu per millorar la relació entre pares i fills.

Fan alguns tallers adreçats als pares, mares i fills de 1 a 6 anys. Una oportunitat per enfortir els vincles, i la relació entre pares i fills.

El preu de la sessió va en relació a la quantitat de sessions setmanals que fa el pacient. El cost és ente els 31 als 35€

Tota la informació s'ha obtingut de la web www.criv.es.



Imatge 14; Logotip del centre CRIV (extreta de la pàgina web)

Àmbit Salut

El centre està situat a Manlleu concretament al carrer Alta corda. Els serveis que s'ofereixen són osteopatia i fisioteràpia en adults, nutrició i dietètica, podologia i estudi biomecànic de la marxa, psicologia i coaching i osteopatia pediàtrica.

És un centre de salut integral que posa en disposició tot el seu equip per ajudar a millorar i mantenir la salut i el benestar dels pacients.

Tracten els nens a partir d'osteopatia, podent fer un tractament dels còlics, trastorns de la son, vòmits, gasos, estrenyiment, diarrea, escoliosis, deformacions cranials... una sessió té una durada d'uns 45 min i el preu es de 30 €

Tota la informació s'ha obtingut de la web del centre www.ambitsalut.com.



Imatge 15; Logotip del centre Àmbit Salut Manlleu (extreta de la pàgina web)

Higia Salut Integral

L'Higia Salut Integral és un centre situat a Manlleu concretament el passeig del doctor Joan Oliveras, on porten a terme diferents serveis com són fisioteràpia en neurorehabilitació, fisioteràpia geriàtrica, fisioteràpia traumatologia, massoteràpia, logopèdia, psicologia, teràpia ocupacional, nutrició, podologia... L'equip està format per dos fisioterapeutes, una logopeda, una psicòloga, una nutricionista, i dos podòlegs.

Tracten l'infant a través de neurorehabilitació. Treballen a partir del metode Bobath amb infants de 1 any i mig fins els 13 anys, que presenten alguna alteració en el seu desenvolupament o en la seva capacitat de moviment. A través de la fisioteràpia respiratòria treballen amb infants de 2-3 mesos fins els 10 anys, aconseguint millorar la son, l'alimentació o disminuir la tos dels més petits.

Elpreu de la visita dependrà del temps de la sessió. Si és una hora son 30€, 45 minuts 27€ i si son 30 minuts serà 25€. Les sessions son individuals.

Tota la informació s'ha obtingut de la web www.higiasalut.com.



Imatge 16; Logotip del centre Higia Salut integral (extreta de la pàgina web)

Badabaum Mainada

La mainada és un centre situat a Vic concretament a la ronda Francesc Camprodon, però te l'entrada des de la plaça de la sardana.

L'equip professional esta format per un terapeuta ocupacional, un logopeda, un psicòleg i un fisioterapeuta.

El centre tracta amb infants de 0 a 14 anys que presenten un diagnòstic de retards maduratiu, dificultats neurològiques i alguns traumes.

Les sessions tenen un cost de 35€ hora, però si es fan més sessions a la setmana, ja sigui amb el mateix professional o un altre de l'equip, el preu en aquest cas oscil·la entre 25€-30€ la sessió. Una sessió en grup, el preu es rebaixa considerablement a 25€ una hora i trentaminuts.

També porten a terme cursos de massatge infantil. És un curs de 5 dies de durada (un dia a la setmana d'aproximadament d'una hora i mitja) on s'ensenya als pares a realitzar el massatge als nadons.

Pot ser a nivell grupal o individual. Els preus estan entre els 80€ o 100€. Tota la informació s'ha obtingut de la web www.centremainada.com.



Imatge 17; Logotip del centre Badabaum mainada (extreta de la pàgina web)

CDIAP

El centre de desenvolupament infantil i atenció precoç (CDIAP), aquí Osona anomenat Tris Tras, està situat Vic, Manlleu i a Centelles.

És un centre especialitzat en el desenvolupament durant la primera infància de 0-6 anys, que presenten algun trastorn del desenvolupament o es troben en risc social, psicològic o biològic.

Si la demanda supera la capacitat assistencial concertada amb l'administració, s'apliquen els criteris següents: tenen preferència els nens i nenes amb afectacions més greus, i els nens menors de 3 anys.

L'edat d'inici obligada és menor de quatre anys.

És un equip multidisciplinari format per: neuropediatra, psicòlegs, pedagogs, fisioterapeutes, psicomotricistes, logopedes, treballadors socials i personal administratiu.

Tota la informació s'ha obtingut de la web www.santtomàs.cat



Imatge 18; Logotip del centre Sant Tomàs (extreta de la pàgina web)

Espai Viu

L'espai viu es un servei que ofereix l'associació de Sant Tomàs. És un centre que atén nens i nenes, joves i adolescents entre cinc i divuit anys amb necessitats d'intervenció en les àrees motriu, cognitiva, educativa, comunicativa i/ o emocional. Es troba a Vic concretament el carrer Sot dels pradals.

L'equip de professionals està format per fisioterapeutes especialitzats en neurorehabilitació pediàtrica, psicòlegs, logopedes, i neuropsicòleg, permetent així oferir una atenció més integral.

Els serveis que ofereixen són sessions individuals o grupals de fisioteràpia, psicologia i logopèdia, sessions individuals de teràpia aquàtica, assessorament i intervenció dins l'àmbit familiar i coordinacions amb els serveis mèdics i psicopedagògics.

El preu d'una sessió és de 40 €, i la seva durada és d'una hora. En canvi una sessió de teràpia acuàtica que té una durada de 30 minuts val 25 €.

Tota la informació s'ha obtingut de la web www.santomas.cat.



Imatge 19; Logotip del centre Espai Viu; centre de desenvolupament integral (extreta de la pàgina web)

Rehabilitació hospitalària

A Osona hi ha dos centres de rehabilitació pública hospitalària.

Un a l'hospital Sant Jaume de Manlleu i l'altre a l'hospital clínic de Vic.

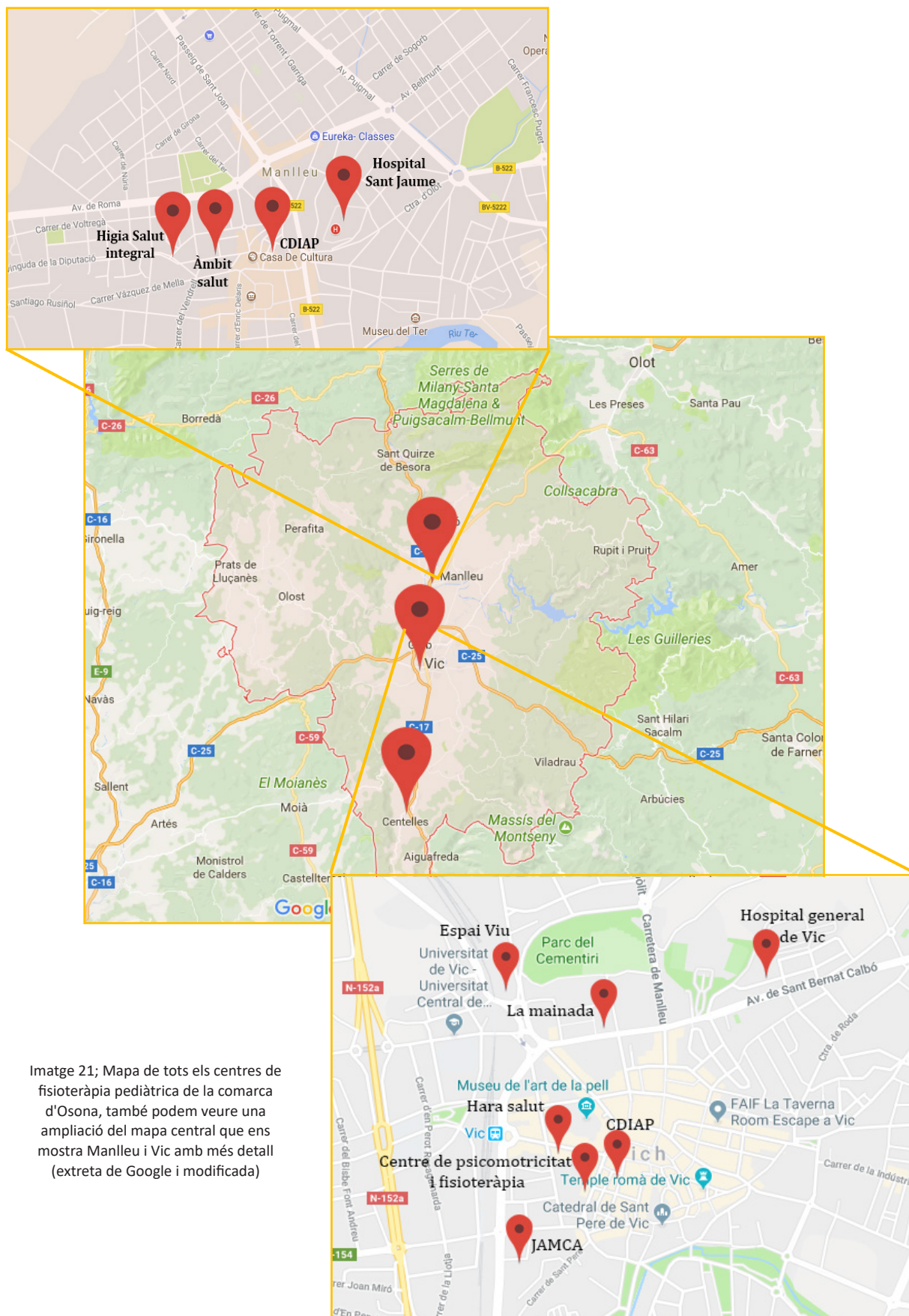
Només es pot realitzar fisioteràpia si s'ha estat visitat per el metge, i si hi ha un diagnòstic mèdic fet abans d'accedir a la recuperació s'ha de passar per el metge rehabilitador que marca les directrius del tractament.

Les tècniques que s'apliquen són electroteràpia, massoteràpia, mobilitzacions passives i actives.

Tota la informació s'ha obtingut de la web www.chv.cat.









Imatge 20; Logotip del centre Hospital universitari de Vic (extreta de la pàgina web)



Imatge 21; Mapa de tots els centres de fisioteràpia pediàtrica de la comarca d'Osona, també podem veure una ampliació del mapa central que ens mostra Manlleu i Vic amb més detall (extreta de Google i modificada)

3.2. Principals competidors

Nom del centre	Lloc on es troba el centre	Edat dels pacients	Professionals	Tècniques	Preus	Logotips del centre
Centre de psicomotricitat i fisioteràpia	Rambla hospital, 8, Vic	4 a 10 anys	Psicomotricista Fisioterapeuta	Bobath Psicomotricitat	35€ -> 1 set. 30€ -> 2 set.	
Hara Salut	C/ Jacint Verdaguer 17,1-2, Vic	Nadons	3.Osteòpates 1.Psicòleg 3.Fisioterapeutes 1.Acupultor 1. Diplomant en ioga	Osteopatia crenial - sacral, biodinàmica i fisioteràpia respiratòria	50€ 1r cop 45€ després	
CRIV	c/ Assamblea de Catalunya 5 local 1, Vic	0 a 6 anys	4.Fisioterapeutes 1.Neuropsicòleg 2.Terapeutes ocupacionals 1.Osteòpata	Osteopatia, massatge, Bobath, Perffetti, Affolter...	31-35€ depenent de les sessions setmanals	
Àmbit Salut	C/d'alta cortada 11, Manlleu	Nadons	1.Osteòpata 1.Nutricionista 1.Podolag	Osteopatia	45 min -> 30€	
Higia Salut integral	Passeig del doctor Joan Olveras 139, Manlleu	0-10 anys	2.Fisioterapeutes 1.Logopeda 1. Psicòleg 1.Nutricionista	Bobath i fisioteràpia respiratòria	30min - 25€ 45min - 27€ 60min - 30€	
La mainada	Ronda Francisc Camprodon 28 local 3 Vic	0-14 anys	2.Fisioterapeutes 1.Logopeda 1. Psicòleg 2.Terapeutes ocupacionals	Massatge, psicomotricitat, Bobath, Affolter...	60min - 35€ 25€- grups	

CDIAP	C/ de la Riera, 17 baixos - Vic Plaça Crist Rei, 7 baixos - Manlleu C/Hospital, 17 - Centelles	0-6 anys	Psicòlegs, Pedagogs, Fisioterapeutes, Psicomotricistes, Logopedes, Treballadors socials Traballador ocupacional	Bobath	Gratuït	
Espai Viu	c/ Sot dels Pradals, 7 Vic	5-18 anys	Fisioterapeutes Pediàtra Psicòlegs Logopedes Neuropsicòleg	Bobath Teràpia aquàtica	60min - 40€ T.A. - 30 min - 25€	Centre de desenvolupament integral ESPAI VIU
Rehabilitació hospitalària	Carrer Francisc Pla 'El Vigatà', - 1 Vic Crt. d'Olot, 7 - Manlleu	Totes	Fisioterapeutes Pediàtrica Psicòlegs Logopedes Neuropsicòleg	Electroteràpia Teràpia manual	Gratuït	
JAMCA	Fins a propers estudis	0-18 anys	2.Fisioterapeutes	Teràpia manual Teràpia aquàtica Psicomotricitat Massatge ...	10€ - 45€	

3.4. Posicionament

Observant totes les empreses de la comarca que ofereixen coses similars a les que volem oferir, hem vist que les empreses públiques són les que ofereixen un servei gratuït i que per tant són els que la sanitat pública paga. En canvi la resta de centres el seu cost oscil·la entre els 30-50 euros l'hora aplicant diferents teràpies.

Per tant el que la meua empresa proposa oferir és un servei de qualitat a un preu assequible per tota la població, ja que el nen necessita tractament i no l'ha de pagar a preu d'or. Oferint una servei més econòmic aconseguiria col·locar l'empresa en el requadre d'una empresa privada a un preu més econòmic com pot ser uns 15-25 € una sessió d'una hora i per un tractament individual.

3.4. Posicionament

El centre es diferenciaria aportant un servei a un cost el mínim possible. Una altra diferència és que en aquest centre s'oferiria tota mena de tractament per el nen i per diferents patologies, per poder tractar aquests nens i adolescents, però sempre tenint en compte el que els motiva, és a dir incloent les aficions i la vida diària durant el tractament, i no només tenint en compte quines son les dificultats. Per tant en un sol centre tindrien tot un gran ventall.

3.4. Posicionament

El nostre centre podria sobresortir de la resta i podria tenir un bon mercat ja que la finalitat és que aquests infants i adolescents i les seves famílies se sentin acollides i respectades. Per tant, si el projecte és econòmicament viable, es podrà dur a terme.



Imatge 22; Relació de la posició dels centres tant privats com públics, tenint en compte el preu de la teràpia (elaboració pròpia)

4. Pla de màrqueting

El pla de màrqueting és una estratègia que a les quatre P del màrqueting, aquestes quatre P és defineixen en;

- Producte/ servei; és l'element principal de qualsevol campanya de màrqueting; es defineix per el que venem, per les necessitats que cal satisfer del producte. Com per exemple les característiques principals del producte i els beneficis...
- Preu; no només és el preu monetari, sinó també el temps que empren en el servei, l'esforç i la molèstia a obtenir-lo.
- Punt de venda; és el procés mitjançant el qual arriba el nostre producte al consumidor, incloent el magatzem, el transport, el temps de l'operació, els costos, els canals...
- Promoció; són tots aquells mètodes, canals i tècniques que donen a conèixer el projecte.

Per analitzar aquestes P les anirem detallant en a continuar els diferents punts de continuació. (Marchal, 2016)

4.1. DAFO- CAME

Analitzarem en primer lloc un diagnòstic estàtic com és el DAFO, i seguidament ho complementarem amb un anàlisi CAME, per veure com evoluciona aquest DAFO.

L'anàlisi DAFO és una eina de diagnòstic estàtica, que permet a un empresari analitzar la realitat de l'empresa per poder prendre decisions de futur. En un projecte empresarial com aquest, és important per estudiar estratègies de basicitat i veure si el projecte te futur.

El DAFO significa debilitat, amenaça, fortalesa i oportunitat. Aquests quatre conceptes son els que analitzarem en aquesta part de l'anàlisi.

Aquest anàlisi es defineix en dos parts;

- Anàlisi intern; realitza una fotografia del projecte empresarial considerant les debilitats i les fortaleses de l'empresa.
- Anàlisi extern; observa el món exterior a l'empresa, per beneficiar-se de les oportunitats i tenir en compte les amenaces i superar-les.

	Aspectes negatius	Aspectes positius
Anàlisi intern	<p>D</p> <p>DEBILITATS Aspectes interns del deute o plaçament del negoci</p>	<p>F</p> <p>FORTALESES Conquist de recursos i posicions que determineix un avantatge</p>
Anàlisi extern	<p>A</p> <p>AMENACES Factors que impedeixen l'execució de l'estratègia</p>	<p>O</p> <p>OPORTUNITATS Factors externs de l'empresa que a l'execució a millores</p>

Imatge 23; Explicació esquemàtica d'anàlisi DAFO (elaboració pròpia)

Sabent ara en que consisteix el DAFO analitzarem a partir d'aquesta eina de diagnòstic el nostre projecte empresarial.

Debilitats;

- **Inversió inicial;** en el projecte empresarial hem de tenir en compte que existeix una inversió inicial per poder obrir l'empresa amb el material necessari i la infraestructura adient per poder realitzar un bon treball.
- **Falta d'experiència;** essent una persona tant jove la empresària del projecte no ha assolit experiència en el tema, ni a nivell empresarial ni a nivell de treball.
- **Mesos o setmanes d'activitat escassa;** al treballar amb nens, en els mesos d'estiu, setmana santa o nadal, molta gent se'n va de vacances, i això pot ser una debilitat perquè pot passar que la quantitat de clients en aquests períodes siguin menors.
- **Inicialment no tens clients;** el fet de ser un negoci nou i sense una cartera de clients anterior, és un procés que no hi ha inicialment, i per tant un cop obrís les portes del centre és necessari treballar-ho bé per aconseguir els pacients que et vindran, perquè sinó el negoci no anirà be.

Fortalesa;

- **Innovació;** al realitzar una empresa de nova creació, per tant una cosa diferent,

hi ha el factor innovació com a cosa bona. És un àmbit de treball que els clients no coneixen i que per tant aquesta nova manera de treballar pot cridar l'atenció.

- **Planificació anual d'activitats;** en el projecte empresarial de l'empresa, abans d'obrir-la es realitza un programa de planificació d'activitats, cosa molt bona, perquè per exemple al gener ja li pots dir al pacient una cosa que li interessa però que es porta a terme al setembre. Preveure el futur tant per l'empresari com per els clients es una fortalesa perquè dóna confiança.
- **Diversitat de tècniques;** en el centre s'ofereix la possibilitat de realitzar diferents serveis i ser tractat per tant amb diferents tècniques per tal d'aconseguir el benestar del nen i la família.
- **Professionals especialitzats;** al ser un camp de treball tant específic, és necessari que els professionals que treballin a l'empresa tinguin una formació de màster o postgrau, no solament la carrera de fisioteràpia, per tal de poder tractar de manera més adequada els pacients.

Amenaces;

Diferenciació; al ser un projecte empresarial nou, has de tenir en compte que allò que tu estàs oferint està en el mercat, i que per tant els teus serveis s'han de diferenciar en alguna

cosa i combatre la competència per tenir èxit en un futur.

- **Desconeixement de la societat envers l'àmbit de treball;** en la societat en la qual estem hi ha un desconeixement de la figura del fisioterapeuta, ja que per molta gent és aquella persona que fa massatges i per això hi ha tant intrusisme en la professió. Si molta gent ja no coneix el fisioterapeuta encara menys el fisioterapeuta pediàtric, per això hem considerat aquest punt com a una amenaça perquè és un servei que si la gent no el coneix no el buscarà.

- **La crisi econòmica;** al ser un centre privat afecta la crisi econòmica igual que l'atur laboral, perquè si els pares no tenen diners no es gastaran el poc que tinguin perquè el nen vagi el fisioterapeuta.

- **Formació continuada;** Són professionals que necessitaran seguir amb formació mentre estan el món laboral degut als avenços.

Oportunitats;

- **Sedentarisme;** Actualment el sedentarisme, és a dir, aquesta forma social de vida de realitzar poc exercici físic és un problema per la societat i és un factor a treballar en el centre.

- **Embarassos cada cop més tard;** en l'entorn estem veient que cada vegada més la dona espera més anys en quedar-se embarassada, això pot provocar

problemes en el part i per tant traumes en el nen, o problemes en el desenvolupament del mateix.

- **Increment de patologies a tractar;** gràcies als avenços tecnològics i científics, s'han donat a conèixer més malalties que fa uns anys. Aquest fet provoca que més malalties puguin tenir una part del tractament basat en el moviment del nen i per tant en un treball per el fisioterapeuta.

Aquest és l'anàlisi realitzat a partir del DAFO. Ara analitzarem a partir del CAME, aquest és una metodologia complementària a l'anterior, que permet trobar com actuar davant la situació descrita en el DAFO. El nom significa Corregir, Afrontar, Manténir, Explotar. Farem servir el que veiem en la imatge, en el qual a partir del DAFO realitzarem el CAME, gràcies a que unes categories depenen de les altres.



Imatge 24; Relació entre un DAFO i un CAME (elaboració pròpia)

Corregir les debilitats;

Per corregir les debilitats que presenta el projecte podem realitzar diverses iniciatives, com serien per exemple, solucionar els costos inicials, intentar reduir al principi al màxim el material de manera que només sigui necessari comprar el material indispensable, i realitzar les mínimes obres o modificacions del local per tal de reduir al màxim aquests costos. Si aquests pugen una mica i no disposem de tants diners la solució podria ser buscar un soci econòmic o demanar un crèdit el banc.

Per el que fa a l'experiència professional no es pot corregir, és la que té el personal i si te ganes de tirar el projecte endavant. Moltes vegades porta més bons resultats que no pas molta experiència. Tot es soluciona deixant-se assessorar per professionals en el tema.

En un any normal hi ha tres-cents seixanta cinc dies. Treient els dissabtes, els diumenges i els festius oficials ens queden dos-cents quaranta-quatre dies laborals dels quals d'alguns els nens tenen vacances escolars, i els pares també algunes setmanes de vacances. Això fa que puguis preveure que en setmanes o mesos de vacances la quantitat de nens i nenes que vagin al centre pot disminuir.

Com a solució es podria posar al centre

un nou servei de casals d'estiu, colònies,... per aquests dies que es preveu menys feina i que per tant ajudaria a tenir un balanç econòmic més normalitzat.

En un projecte d'innovació i nou com el que estem fent, un cop l'anem a obrir i a posar-lo en marxa, hem de tenir en compte que el centre estarà buit, que no hi haurà pacients i per tant és important realitzar una publicitat abans d'obrir per intentar tenir algun client apuntat i no començar amb zero clients.

Mantenir les fortaleeses;

La primera fortalesa és tenir un local nou amb un projecte nou per el qual ningú ens coneix, i que sigui bo per poder oferir coses noves als clients. La segona fortalesa és que tots els professionals del centre estan especialitzats amb màster per poder treballar millor per les necessitats dels nens i les seves famílies.

La tercera fortalesa, que és molt important per mantenir una de les qualitats del centre, és la diversitat de tècniques en un mateix centre. La qual cosa ens permet atendre a tots els nens de manera diferent tenint en compte les necessitats dels pacients.

La última és realitzar una bona planificació anual i no només del primer any, sinó es important cada any perdre un temps a realitzar una planificació de l'any següent sobre

el que ha funcionat o no en aquest últim any.

Afrontar les amenaces:

Per intentar afrontar les amenaces, el que intentarem fer és realitzar alguna diferenciació de serveis vers els centres que ja existeixen, i projectar el que volem oferir per intentar destacar de la competència. Ho farem, principalment intentant donar uns bons serveis a un preu el màxim assequible possible.

L'alt grau de desconeixement de l'activitat de fisioteràpia com a assistència sanitària, ens porta a que la majoria de gent considera aquesta branca de la salut com a menys important que la resta. Si la fisioteràpia ja és difícil de que la gent la conegui, les branques d'aquesta encara ho són més, així que una manera d'afrontar aquesta amenaça serà donar a conèixer la professió, els seus beneficis, però també els camps que existeixen i on trobar-ho. Així que serà molt important la comunicació i la difusió.

El país en aquest moment es troba en un procés de crisi econòmica, i això fa que afecti a l'economia dels ciutadans, i per tant als pares que podria ser que tinguin menys recursos, i per tant és important poder mantenir uns preus econòmics per poder oferir un servei que es pugui permetre el màxim de persones possible.

La fisioteràpia com moltes altres sortides mèdiques és una carrera que no acabes mai d'estudiar, perquè sempre hi ha avenços

científics que provoquen que no has de deixar de llegir articles científics, o fer cursos per estar al dia a nivell de tractaments i malalties.

Explotar les oportunitats:

En la societat d'avui en dia hi ha molts nens que es passen hores jugant a la consola, a l'ordinador, o simplement asseguts mirant la televisió. Si a aquests fets els hi sumes uns hàbits alimentaris no del tot correctes, la quantitat de nens o adolescents amb sedentarisme i per tant amb possibles problemes d'obesitat, és nombrosa. Aquest fet dolent per la societat, a nosaltres ens és una oportunitat de clients, ja que les nostres teràpies es porten a terme a través del moviment del nen. També és una oportunitat pels avenços científics que es porten a terme, i que per tant ens permeten augmentar la cartera de clients perquè determinen noves malalties i també noves teràpies on augmentar els serveis a oferir.

També ens hem adonat que l'edat a la qual les noies es queden embarassades és cada vegada més tardia, és a dir, fa uns anys l'edat eren els 20-25 anys, a l'actualitat la majoria esperen als 30-35 anys a quedar-se en estat. Com més tard una dona decideix ser mare més problemes pot haver en el part, en l'embaràs, i si hi ha problemes poden haver, factors de risc a que el nen pateixi una patologia que hagi de ser tractada amb fisioteràpia, la qual cosa és dolenta però que per el centre pot suposar un augment de clients.

4.2. Política del servei

El centre està centrat en la fisioteràpia pediàtrica, de 0-18 anys. Els serveis que s'oferiran són els següents;

- Massatge i estimulació del desenvolupament;

El massatge infantil, pensat per nens de 0-3 anys, és sobretot el que treballarem al centre, té com a objectiu estimular els sentits dels nens, i el vincle afectiu i terapèutic. Són sessions que estan pensades per treballar-les conjuntament amb estimulació del desenvolupament, és a dir, com estimular el rastreig, el gateig, la capacitat d'estar asseguts, drets o simplement fer el volteig. Tots són molt importants per que el nen tingui un bon desenvolupament.

Treballarem el massatge i l'estimulació del desenvolupament del nen a través de joguines i de la veu de la mare o el pare.

Apostarem per fer una teràpia amb tots tres dins de la zona de tractament que normalment serà sobre espumes de colors,



Imatge 25; Estimulació i treball a la línia mitja del nadó amb una pilota per aconseguir la presa d'objectes i el seguiment de la mirada (elaboració pròpia)

al terra de la sala. La sessió serà d'uns 30 minuts ja que el nen és petit i tampoc pots fer-lo estar atent molta estona. Està pensada per nens de 0 a 3 anys.

El preu de la sessió són 20 euros. Inclou una xerrada inicial, uns exercicis per realitzar a casa, una entrevista amb la llar d'infants i una visita a domicili en cas que sigui necessària.



Imatge 26; Massatge infantil semblant al que es portarà a terme en el centre (elaboració pròpia)

- Teràpia aquàtica;

Aquesta tipologia de teràpia és important per tots aquells nens i nenes que tenen poca mobilitat, o per començar el moviment. També en fases agudes de molt dolor en pacients més grans.

És una teràpia que oferirem tres maneres de treballar-la; en grup de 5 persones, individual o en grups reduïts d'unes 2 o 3 persones.

Treballarem a partir del joc perquè el nen gaudeixi a dins l'aigua. Amb els més petits es permetrà a un adult entrar amb ells,

i a partir dels 3 anys els nens aniran sols amb el fisioterapeuta. És imprescindible portar gorro, banyador, xanquetes i tovallola.

El temps d'una sessió individual pot anar de la mitja hora a una hora en funció de l'edat del nen i de la patologia, i el preu pot oscil·lar entre els 30 i els 45 euros. Els acompanyants no paguen.

En una sessió de grup reduït i hauran dos o tres nens amb el fisioterapeuta (si són molt petits també amb els pares), el temps serà normalment d'una hora i el preu per persona és de 35 euros, excepte els acompanyants que no paguen.

En una sessió en grup seran uns 5 nens amb el fisioterapeuta, el temps serà d'una hora i el preu són 30 euros per persona.

En tots els casos, els preus inclouen una xerrada inicial amb els pares de cada nen i una entrevista amb la llar d'infants si és necessària.



Imatge 27; Teràpia aquàtica per treballar la mobilitat del nen gràcies als beneficis de l'aigua (extreta de (Pérez,2004))

- Psicomotricitat;

La psicomotricitat és una manera de treballar amb nens, adults i gent gran, que et permet treballar les capacitats de la persona;

cognitives, motrius i relacionals. El nen ho viu com un joc però en realitat està realitzant teràpia.



Imatge 28; Treball a través de coixins i matalassos per treballar l'equilibri, el salt, el caminar, els canvis de textures... (elaboració pròpia)

S'oferiran tant sessions en grup com individuals. Les primeres seran d'una hora i amb un grup de 5 persones, i el fisioterapeuta que guiarà i proposarà activitats a realitzar. El preu són 10 euros per persona.

Les sessions de grup reduït, (2 o 3 persones), tindran una durada d'una hora a un preu de 15€.

En les sessions individuals oferirem tres temps de durada del tractament; de 30 minuts (preu 10€), 45 minuts (preu 15€) i 60 minuts (preu 25€). Els preus inclouen la xerrada inicial individual amb els pares de cada nen i una entrevista amb la llar d'infants si és necessària.



Imatge 29; Treball del rastreig per aconseguir travessar i avançar. També ens pot servir per acabar aconseguint un gateig, per diferents terrenys (elaboració pròpia)

- Teràpia de prevenció i/o potenciació muscular;

Aquest servei està pensat per a nens que practiquen una disciplina esportiva o que simplement volen potenciar la musculatura. En funció de l'edat les sessions estaran més en relació amb algun joc o alguna dinàmica.

Amb adolescents el que intentarem és ensenyar-los exercicis que puguin realitzar a casa o al centre esportiu, amb la finalitat de no patir lesions que es podrien evitar.



Imatge 30; Exercici de prevenció de lesions de turmell com l'esquinç (elaboració pròpia)

La teràpia és durada a terme es una part de la sala i s'utilitzarà material de tot tipus llits elàstics, pilotes, plans inestables, cordes...

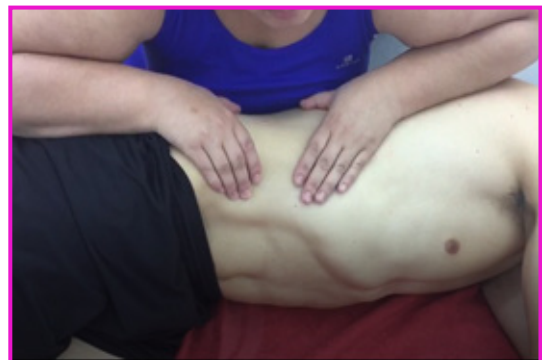


Imatge 31; Treball d'isquiotibials a la camilla amb una pilota de pilates (elaboració pròpia)

Aquestes sessions tindran una durada d'uns quaranta-cinc minuts a un preu de 20 euros una persona sola o 15 euros una sessió amb grup de 1 hora. Els grups seran amb esports similars. El preu inclou la primera sessió de coneixença del pacient.

- Teràpia manual;

Està pensat per fer grups de tres persones, dels quals vint-i-cinc minuts es dediquen individualitzant per cadascú, mentre els altres dos realitzen exercicis terapèutics. Per aconseguir un millor resultat en el tractament anirem canviant el rol dels pacients. Una sessió completa tindrà una durada de noranta minuts per poder controlar els exercicis i poder aplicar una teràpia manual. El preu de la sessió són 25 euros per persona. Començaràn tots escalonadament, per poder explicar els exercicis amb calma. Abans de començar les sessions, s'haurà de realitzar una entrevista inicial. Inclou també embenatges funcionals, drenatges, i embenatge neuromuscular en cas de ser necessari.



Imatge 32; Teràpia manual concretament estíreament del quadrat lumbar (elaboració pròpia)

- Tallers per pares;

Els tallers estàn pensats per els pares dels nens. Tant poden ser pares de nens que s'atenguin en el centre, com pares de nens que no. Està pensat perquè els pares aprenguin petites coses, però importants per cuidar els nens. Es realitzen tres tallers a l'any, un cada semestre. El preu dependrà del taller al qual s'apunten, i el preu oscil·larà dels 15 als 25 euros. Seràn tallers de dues hores més o menys.

- Detecció precoç;

El servei inclou realitzar unes entrevistes als pares i analitzar el nen mentre es mou, per veure si hi ha algun problema en el seu desenvolupament.

La sessió també es pot portar a terme com a xerrada informativa per els pares, per explicar-los els dubtes que tinguessin i el desenvolupament del nen. El preu de la sessió són 20 euros i dura unes dues hores.



Imatge 33; Anàlisi del nadó, on cada infant realitza unes activitats concretes depenent de l'edat. Realitzarem una detecció precoç si els pares temen algun problema en el desenvolupament, en aquest cas analitzarem; el gateig, el somriure social, la presa de pilotes i la interacció (elaboració pròpia)

- Casals de vacances;

Aquest servei està pensat per les vacances d'estiu, setmana santa o nadal, i així aconseguir que el que poden ser setmanes econòmicament menors, es converteixin en setmanes d'ingressos similars a altres períodes. Oferirem la possibilitat als pares d'apuntar aquells nens que tinguin alguna discapacitat o algun altre problema de salut, a realitzar uns casals on es treballaran totes les àrees de desenvolupament del nen, i on podran passar unes vacances aprenent i divertint-se d'una manera diferent. El grup serà d'uns 20-30 nens de 3 a 18 anys. El preu aniria dels 50-100 euros la setmana, i la idea és combinar activitat lúdica amb terapèutica.

- Colònies a l'estiu;

És un servei que només s'ofereix durant una setmana a l'estiu, en el qual l'objectiu és treballar amb els nens activitats de la vida diària, relacionals, lúdiques i terapèutiques, a més a més de desenvolupar totes les àrees dels nens. Treballar-ho de manera que el nen o nena hagi de madurar, perquè al costat no tindrà els pares que l'ajudin, sinó uns monitors que inciten els nens a desenvolupar el que poden fer i millorar els moviments. El preu oscil·larà entre uns 200-300 euros, i el grup serà de 20 persones. S'oferirà a nens de 4 a 18 anys i inclou 9 dies, els monitors corresponents, el material necessari, els àpats, el transport i l'estada.

4.3. Política de preus (promoció i descomptes)

En aquest apartat del treball proposem de forma més visual, els preus que hem anomenat a l'apartat anterior, de manera que es vegi més entenedor. Per fer-ho mostrarem la quantitat de gent que participa en el serveis, tots els servis que s'ofereixen, el temps en minuts o en dies que dura el servei i el preu per persona de la teràpia que esculli.

Servei	Quantitat de gent	Temps (min)	Preu per persona
Massatge	1	30	20€
Teràpia aquàtica	1	30	30€
	1	60	45€
Psicomotricitat	2 o 3	60	35€
	5	60	30€
	5	60	30€
	2 o 3	60	35€
	1	30	25€
	1	45	30€
Prevenició o potenciació	1	45	20€
	5	60	15€
Teràpia manual	3	90	25€
Tallers per adults	15	120	15x25€
Detecció precoç	1	120	20€
Tallers de vacances	20-30	5 dies	50-100€
Celebració d'estiu	20	9 dies	200-300€

Taula 5; Mostra la relació de temps amb la quantitat de gent que es pot aplicar i quan val cada teràpia (elaboració pròpia)

Al setembre i al gener, les sessions de prevenició i potenciació muscular oferirem una promoció de 10 sessions més una de regal, i en les

sessions individuals i en les de grup oferirem un 10% de descompte. Això ho fem perquè són èpoques que la musculatura i el cos pot estar més dèbil, i per tant hi ha més possibilitat de patir lesions. Així, durant aquest dos mesos aplicarem aquesta promoció. Durant l'any, a tots els pacients que vinguin més de tres cops per setmana o que vinguin més d'un membre de la família, realitzarem un 10% de descompte en la teràpia.

4.4. Comunicació

Per la nostra empresa hem dissenyat un logotip que no té res a veure amb els de la competència, es completament diferent. JAMCA és el nostre centre, el nom és un acrònim, és a dir cada paraula significa un objectiu que tenim en el centre i que es reflexa a l'eslògan



Imatge 34; Logotip de l'empresa del projecte (elaboració pròpia)

En el logotip podem veure que són cinc pilotes de diferents colors. Són pilotes de pilates o fitball, ja que en el centre és un dels materials que hi haurà per fer el tractament.

Gràcies a una pilota es poden aconseguir moltes coses i pots treballar de moltes maneres.

Els colors estan escollits perquè son vius però també per el significat psicològic que ens aporta cada un (García-Allen, 2017). El blau aporta llibertat, veritat, harmonia, progrés, totes paraules que marquen el desenvolupament del pacient, és a dir, en el centre intentem que el pacient sigui lliure, però sempre ens digui la veritat per poder buscar una harmonia del cos i aconseguir un progrés en el tractament.

El vermell ens marca força, passió, desig, la força que té el pacient per tirar endavant, la passió del fisioterapeuta per millorar la salut del pacient, i el desig que té el nen per fer alguna cosa gràcies a la qual aconseguirem el moviment.

El groc ens marca energia, felicitat, diversió, alegria, innovació. Els quatre primers aspectes expressen el que volem aconseguir d'un nen, la seva energia per fer el tractament amb felicitat, alegria i sobretot que es diverteixi, però també adjectius del fisioterapeuta al qual li demanem que visqui el tractament amb energia, alegria i amb ganes d'innovar perquè el nen es rehabiliti divertint-se.

El verd és esperança, equilibri, creixement. Volem que els pacients tinguin esperança en el tractament i en la vida, i ganes de créixer per aconseguir un equilibri entre cos i ment.

I per últim el lila ens marca serenitat i elegància, que són dos conceptes que volem per el centre. Elegància i agradable per aconseguir un lloc on els nens estiguin còmodes i puguin tenir els seus objectius amb la nostra ajuda. L'eslògan que hem triat és el següent;

Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre

Imatge 35; Eslògan del centre (elaboració pròpia)

En aquest eslògan hi podem veure cinc paraules amb la primera lletra en majúscula, que son les cinc lletres reflectides amb el logotip. Juga, Mou-te, Activitat, Curat i Aprèn (JAMCA). En el nostre centre el que volem aconseguir és que el nen no tingui la idea de que està fent tractament, sinó que volem que el nen entengui que el tractament es fa a través del joc. La millor manera perquè el nen es pugui rehabilitar és que es mogui i molt, per tant aquest nen farà moltes activitats perquè es pugui curar, rehabilitar o tenir una vida més autònoma. Un altre objectiu que volem aconseguir és que el pacient aprengui tot allò que se li ensenya. Per això hem decidit que l'eslògan i el logotip estiguin lligats i expressin això; Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre.

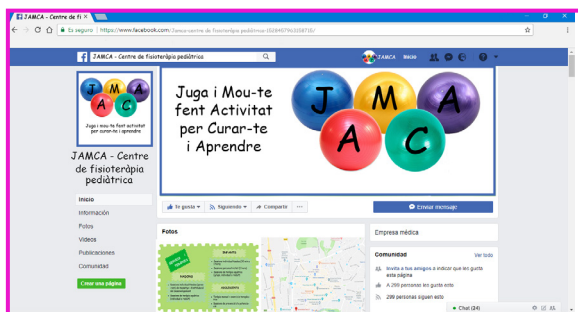
4.5. Política de publicitat

La publicitat del centre estarà formada per diferents tipologies de models de publicitat, és a dir, portarem a terme cartells, tríptics, suport audiovisual, pàgina web i un treball en les xarxes socials.

Per el que fa les xarxes socials treballarem amb Facebook, Twitter, Instagram, Youtube.

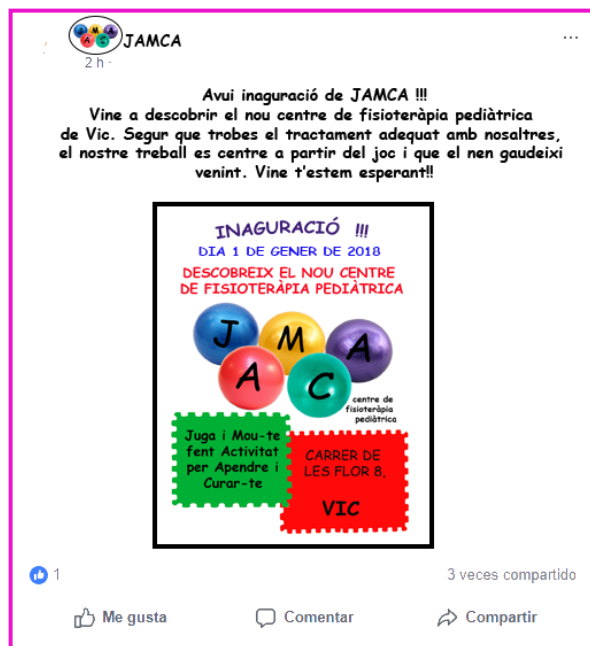
- El Facebook l'utilitzarem per fer una crida a la gent, per difondre el que fem, publicar xerrades, articles, pàgines de recomanació, cites importants o que són importància per el centre.

És una bona difusió perquè les xarxes socials són gratuïtes i arribes a una gran varietat de clients en no gaire temps.



Imatge 36; Caràtula del Facebook del centre (elaboració pròpia a partir dde la caràtula del Facebook)

Hem fet un exemple de publicació de facebook que publicaríem el dia de la inauguració, animant a la gent que ens vingués a veure i portes els seus fills a rehabilitar-se d'una altre manera.



Imatge 37; Possible post de la inauguració del centre (elaboració pròpia a partir de la caràtula del Facebook)

- El twitter és molt semblant a les altres xarxes socials, el farem servir amb la finalitat de publicar frases, anuncis, textos que poden donar informació a la societat sobre el camp de la fisioteràpia pediàtrica.



Imatge 38; Caràtula del Twitter (elaboració pròpia a partir de la caràtula del Twitter)

- Instagram i Youtube seràn més secundàries, ja que el fet de treballar amb nens no es poden publicar imatges seves realitzant la teràpia, sense

el consentiment informat dels pares o tutors. Els altres actes publicitaris que realitzarem ja tenen un cost econòmic però també ens a portaran clients. - Cartells; és una publicitat que utilitzarem sobretot en l'obertura del centre, ja que realitzarem una penjada de cartells A3 per Vic, sobretot per els voltants de les escoles i llars d'infants, carrers principals, al voltant dels centres hospitalaris i al voltant del lloc on obrirem el centre. Això poden ser uns 250 cartells a repartir, amb un cost de 84,40€.

Aniran distribuïts més o menys els mateixos llocs que l'anterior, però en menys quantitat. Se'n faran uns 100 cartells, que tenen un cost de 60,38€.

INAGURACIÓ !!!
DIA 1 DE GENER DE 2018
DESCOBREIX EL NOU CENTRE DE FISIOTERÀPIA PEDIÀTRICA

J M A
A C

centre de fisioteràpia pediàtrica

Juga i Mou-te fent Activitat per Apendre i Curar-te

CARRER DE LES FLOR 8,
VIC

Imatge 39; Cartell d'inaguració del centre (elaboració pròpia)

També farem servir aquest recurs per quan cada trimestre fem una xerrada, però en farem menys difusió perquè la quantitat de gent que pot assistir tampoc és molta.

TERÀPIA AQUÀTICA

TALLER PER ADULTS

J M A
A C

centre de fisioteràpia pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre
30 DE JUNY DE 2018
Carrer de les flors 8, VIC

Més informació a:
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/
 JAMCA centre de fisioteràpia #JAMCA centre de fisioteràpia @JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 40; Cartell del primer taller per adults (elaboració i imatge pròpia)

APRÈN A FER UN MASSATGE AL TEU FILL

TALLER PER ADULTS

J M A
A C

centre de fisioteràpia pediàtrica

17 DE MARÇ 2018
Carrer de les flors 8, VIC

Més informació a:
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/
 JAMCA centre de fisioteràpia #JAMCA centre de fisioteràpia @JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 41; Cartell del segon taller per adults (elaboració pròpia imatge de (Pèrez, 2004)

**VOLS APRENDRE COM
REDUIR ELS MOCS DELS
TEUS FILLS I COM
REDUIR ELS COLICS**



TALLER PER ADULTS

**J M A
A C** centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

24 DE NOVEMBRE 2018
Carrer de les flors 8, VIC

Més informació a:
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

 JAMCA centre de fisioteràpia  #JAMCA centre de fisioteràpia  @JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 42; Cartell del tercer taller per adults (elaboració pròpia imatge de (Paris, 2014))

Un altre moment que utilitzarem per fer cartells serà per promocionar els tallers per nens i les colònies. Aquests aniran sobretot penjats per els voltants de les escoles i llars d'infants. Se'n faran unes 100 còpies.

ACTIVITATS D'ESTIU

**TALLERS I
COLÒNIES**




VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC

**J M A
A C** centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a:
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

 JAMCA centre de fisioteràpia  #JAMCA centre de fisioteràpia  @JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 43; Cartell de les activitats d'estiu (elaboració pròpia)



**TALLER
DE
SETMANA
SANTA**

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC

**J M A
A C** centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a:
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

 JAMCA centre de fisioteràpia  #JAMCA centre de fisioteràpia  @JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 44; Cartell del taller de setmana santa del centre (elaboració pròpia)

**TALLER DE
NADAL**



**Porta-hi els nens
a viure un nadal diferent**

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC

**J M A
A C** centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a:
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

 JAMCA centre de fisioteràpia  #JAMCA centre de fisioteràpia  @JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 45; Cartell del taller de Nadal del centre (elaboració pròpia)

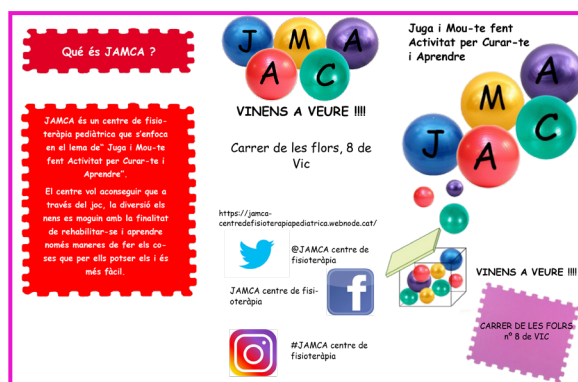


Imatge 46; Part de davant del flyer de al inauguració del centre (elaboració pròpia)



Imatge 47; Part de darrera del flyer de al inauguració del centre (elaboració pròpia)

- Flyers; els utilitzarem en un inici per fer una difusió més ampla del local. El que farem és repartir-los en sortides de les escoles i llars d'infants, també podem repartir-ne en el mercat setmanal. La finalitat és donar tota aquesta informació durant els dies abans de la inauguració del local i fer un treball previ de promoció. El Flyers tindran una mida A5 (21x14,48) impresos a dos cares i se'n farà una tirada de 5000 en color amb un cost de 84,58€.
- Tríptic; és un recurs per donar informació del centre. Els repartirem per els mateixos llocs que la resta però els deixarem en un lloc visible perquè la gent els pugui agafar. L'objectiu no és que es reparteix sinó que cridin l'atenció de la gent perquè els agafi i se'ls llegeixin o demanin més informació. El tríptic és de mida A4, estarà imprès en color i se'n faran 1000 còpies, amb un cost de 84,58€. No s'hauran de repartir tots al mateix moment, sinó que tenen durada fins que el centre no canvi alguna activitat.



Imatge 48; Tríptic informatiu part exterior (elaboració pròpia)

Què fem ?

Realitzem diferents serveis per nens i nenes de 0 a 18 anys, tractant-los a ells però també durant un suport a la família i ho fem tot.

Creem noves rutines de fer exercici, ajudem a prevenir lesions i a ho de potenciar la musculatura.

Acompanyem als nadons a tenir un bon desenvolupament a través de l'estimulació del desenvolupament.

Entenem els pares com fer un massatge al seu infant com incentivar el nen a fer un moviment que li costi.

Xerquem amb les escoles, COSAP's, llars d'infants, centres de necessitats especials per fer un treball cooperatiu.

Intentem fer un treball perquè el nen es diverteixi i que tingui una continuïtat a casa, per tant on el pacient és molt actiu en el seu tractament.

SERVEIS TERÀPIES

INFANTS

- Sessió individualitzada (30 min a 1 hora)
- Sessió psicoeducativa (1 hora)
- Sessió de teràpia aquàtica (grups, individual o reduït)

NADONS

- Sessió individualitzada (pares i nen) de massatge i d'estimulació del desenvolupament
- Sessió de teràpia aquàtica (individual o reduït)

ADOLESCENTS

- Teràpia manual - exercici terapèutic
- Sessió de prevenció i/o potenciació

UBICACIÓ
Carrer de les flors 8, VIC

<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>

www @JAMCA centre de fisioteràpia #JAMCA centre de fisioteràpia

Imatge 49; Tríptic informatiu part interior (elaboració pròpia)

- Díptics; és portaran a terme per poder informar a les mares i pares del centre la existència de les colònies i tallers, i quins són els preus i les activitats que s'hi realitzaran. La mida es un A4 i se'n faran 100 còpies per cada activitat, que es repartiran a les famílies del centre, amb un cost de 69,96€ cada 100 còpies.

Què és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisioteràpia pediàtrica que s'enfoca en el lema de "Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre".

El centre vol aconseguir que a través del joc, la diversió els nens es moguin amb la finalitat de rehabilitar-se i aprendre noves maneres de fer les coses que per ells potser els és més fàcil.

TALLER DE SETMANA SANTA

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC

VINENS A VEURE !!!
Carrer de les flors, 8 de Vic

<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>

@JAMCA centre de fisioteràpia #JAMCA centre de fisioteràpia

JAMCA centre de fisioteràpia

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a:
www.jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

Imatge 52; Díptic informatiu del taller de setmana santa part exterior (elaboració pròpia)

TALLER DE SETMANA SANTA

En el taller de setmana santa trobaràs un lloc per deixar que els infants (3-18 anys) explorin l'entorn, i desenvolupin les seves capacitats lliurement.

Gaudir passant uns dies amb altres nens, treballant la comunicació, l'amistat i el respecte per als demés i per l'entorn.

El taller estarà disponible del dia 26 de març al 2 d'abril amb la possibilitat de venir només una setmana.

PREUS

Preu 1 setmana -> 50€ (sense dinar)
Preu dels dinar -> 5€ dia
Preu de mig dia (1 setmana) -> 25€

Horari del taller és de 9-11 de 3-7, amb possibilitat de guardar el matí (2€/dia) i amb possibilitat de menjador (5€/dia)

Els preus inclouen: monitors, material, assegurança.

UBICACIÓ
Carrer de les flors 8, VIC

Imatge 53; Díptic informatiu del taller de setmana santa part interior (elaboració pròpia)

Què és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisioteràpia pediàtrica que s'enfoca en el lema de "Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre".

El centre vol aconseguir que a través del joc, la diversió els nens es moguin amb la finalitat de rehabilitar-se i aprendre noves maneres de fer les coses que per ells potser els és més fàcil.

ACTIVITATS D'ESTIU

TALLERS I COLÒNIES

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC

VINENS A VEURE !!!
Carrer de les flors, 8 de Vic

<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>

@JAMCA centre de fisioteràpia #JAMCA centre de fisioteràpia

JAMCA centre de fisioteràpia

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a:
www.jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

Imatge 50; Díptic informatiu part exterior de les activitats d'estiu (elaboració pròpia)

Què és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisioteràpia pediàtrica que s'enfoca en el lema de "Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre".

El centre vol aconseguir que a través del joc, la diversió els nens es moguin amb la finalitat de rehabilitar-se i aprendre noves maneres de fer les coses que per ells potser els és més fàcil.

TALLER DE NADAL

Porta-hi els nens a viure un nadal diferent

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC

VINENS A VEURE !!!
Carrer de les flors, 8 de Vic

<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>

@JAMCA centre de fisioteràpia #JAMCA centre de fisioteràpia

JAMCA centre de fisioteràpia

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a:
www.jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

Imatge 54; Díptic informatiu del taller de Nadal part exterior (elaboració pròpia)

TALLER D'ESTIU

En el taller d'estiu trobaràs un lloc per deixar que els infants (3-18 anys) explorin l'entorn, i desenvolupin les seves capacitats lliurement.

Gaudir passant uns dies amb altres nens, treballant la comunicació, l'amistat i el respecte per als demés i per l'entorn.

Passarem un estiu ben divertit fent varies activitats (piscina, tallers, excursions, jocs...)

Els tallers estaran disponibles del dia 25 de juny al 9 de setembre amb la possibilitat de venir només una setmana o varies. La única setmana que estarà tancat serà de 7 al 12 de juliol.

Tarifes:
Preu 1 setmana -> 50€ (sense dinar)
Preu dels dinar -> 5€ dia
Preu de mig dia (1 setmana) -> 25€
Preu 1 mes -> 150€

Horari del taller és de 9-11 de 3-7 amb possibilitat de guardar el matí (2€/dia) i amb possibilitat de menjador (5€/dia)

Els preus inclouen: monitors, material, assegurança.

COLÒNIES D'ESTIU

Les colònies estan pensades per desenvolupar les capacitats dels nens. Per poder treballar amb ells activitats com vestirse, dutxar-se, anar al bany, canviar-se, però també activitats més lúdiques tant de motricitat fina com gruanda.

Sempre tenint en compte la filosofia del centre, on el nen ha de jugar, moure's, fer una activitat per curar-se i aprendre.

Així que porta-hi el teu nen !!
Si ho passarà bé i aprendrà molt

Pensat per nens de 3 a 18 anys

Edat	Dates disponibles	Preu
Nens de 3-6 feren unes colònies de 3 dies, 2 nits	7-9 de juliol 9-11 de juliol 11-13 de juliol	100€
Nens de 7-18 anys feren unes colònies de 9 dies i 8 nits	7-15 de juliol	300€

Els preus inclouen els menús, els monitors, l'allotjament, l'assegurança i el material necessari per portar a terme les activitats

Imatge 51; Díptic informatiu part interior de les activitats d'estiu (elaboració pròpia)

TALLER DE NADAL

En el taller de nadal trobaràs un lloc per deixar que els infants (3-18 anys) explorin l'entorn, i desenvolupin les seves capacitats lliurement.

Gaudir passant uns dies amb altres nens, treballant la comunicació, l'amistat i el respecte per als demés i per l'entorn.

Passarem un nadal ben divertit fent varies activitats (tallers, excursions, jocs, compartint el nadal...)

El taller estarà disponible del dia 24 de desembre al 4 de gener amb la possibilitat de venir només una setmana.

PREUS

Preu 1 setmana -> 50€ (sense dinar)
Preu dels dinar -> 5€ dia
Preu de mig dia (1 setmana) -> 25€

Horari del taller és de 9-11 de 3-7, amb possibilitat de guardar el matí (2€/dia) i amb possibilitat de menjador (5€/dia)

Els preus inclouen: monitors, material, assegurança.

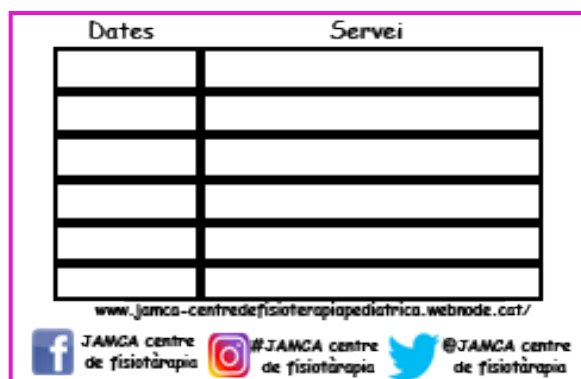
UBICACIÓ
Carrer de les flors 8, VIC

Imatge 55; Díptic informatiu del taller de Nadal part interior (elaboració pròpia)

- Targetes de visita; és faran 500 targetes per tenir al centre i poder apuntar les visites dels nens, les demandes d'horaris... Serviran també de publicitat, doncs per exemple les mares poden portar al bolso i les poden ensenyar a les seves amigues. Tenen un cost de 17,95€ totes 500.



Imatge 56; Targeta de visita del centre per la part de davant (elaboració pròpia)



- Vídeo promocional; el durem a terme per fer-lo córrer per les xarxes socials, i donar a conèixer el centre. En un futur pensarem la possibilitat de passar-lo per les televisions comarcals ja que econòmicament és una despesa important. La idea del vídeo es que mostri els serveis

que s'ofereixen al centre més visualment i que cridi l'atenció de la gent. La gravació del vídeo en si no té cap cost, en el moment que el vulguem difondre a través de la televisió o de locals, és quan agafa un cost que no tenim contemplat perquè en el primer any només està previst difondre'l per les xarxes social.

- Pàgina web; és un recurs important en el món de les noves tecnologies, gairebé vital per qualsevol empresa o entitat. Et permet penjar molta informació sobre el centre i que tothom la vegi. Hi detallarem en que consisteix cada servei, un detall dels serveis que inclou el centre, la seva filosofia i la formació professional de la gent que hi treballa. La intenció és facilitar que els clients puguin trobar la informació sense venir al centre. En aquests moments hi ha un prototip de pàgina web (<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>) en marxa, però que en el moment d'obertura del centre només s'hauria de canviar el domini per fer-la més pròpia i no sortir la promoció de l'editor de la pàgina web.



Imatge 58; Targeta de visita del centre per la part de darrera (elaboració pròpia)

El cost de la pàgina web serà de 29,65€ els 10 primers anys. Aquesta seria tota la publicitat que es treballaria en el centre. Tot aquest material en paper serà distribuït per les xarxessocials per arribar a més públic.

4.6. Pla d'accions de màrqueting

Mesos de l'any	Accions	Costos
Gener	Publicitat de la promoció de teràpia preventiva	Un parell d'hores a difondre-ho per les xarxes i donar informació
Febrer	Publicitat del taller de setmana santa	Els cartells, un parell d'hores a fer la plantada més un parell d'hores més a difondre-ho per les xarxes i donar informació
	Publicitat del taller	Els cartells, un parell d'hores a fer la plantada més un parell d'hores més a difondre-ho per les xarxes i donar informació
Març	El taller per adults	La durada del taller
Abril	Explicació a l'hospital de la feina	Unes tres hores de xerrada amb l'hospital
Maig	Publicitat de les activitats d'estiu i el taller d'adults	Els cartells, un parell d'hores a fer la plantada més un parell d'hores més a difondre-ho per les xarxes i donar informació
Juny	Publicitat de les activitats d'estiu	
Juliol	Publicitat de les activitats d'estiu	
Agost	Publicitat de les activitats d'estiu	
Setembre	Publicitat de la promoció de teràpia preventiva	Unes dues o tres hores de difusió per les xarxes socials
Octubre	Explicació CDIAP de la feina	Unes tres hores de xerrada amb el CDIAP (sant Tomàs)
	Publicitat de la xerrada	Els cartells, un parell d'hores a fer la plantada més un parell d'hores més a difondre-ho per les xarxes i donar informació

Descripció
Per aconseguir més gent a la promoció serà important difondre per les xarxes
Serà important portar a terme una bona difusió tant per el centre com per l'exterior amb cartells, com per les xarxes socials per omplir el taller de setmana santa. El mateix taller ens servirà per publicitat de JAMCA i les activitats que fa fora d'aquesta època (curs normal)
Per aconseguir més gent, tant ja clients com no a la promoció serà important difondre per les xarxes i penjar tots els cartells en llocs estratègics per que els vegi molta gent (llocs especificats al final del quadre)
L'activitat del centre ens pot servir per donar informació als pares que no portin el seu fill al centre, i així aconseguir més clients en un futur. També és una bona manera d'augmentar clients a través del boca a boca dels pares
Una manera d'aconseguir pacients és parlar amb l'Hospital General de Vic que és el que porta els Caps de la comarca, per que els nens majors de 6 anys que necessitin serveis de fisioteràpia pediàtrica vinguin al centre i que si hi ha nens menors de 6 anys que necessiten més sessions que les que poden oferir el CDIAP poden enviar-lo a JAMCA
Per aconseguir més gent a la promoció serà important difondre per les xarxes socials. Serà important portar a terme una bona difusió tant per el centre com per l'exterior amb cartells, com per les xarxes socials per omplir totes les activitats d'estiu. Les mateixes activitats d'estiu ens serviran per publicitar JAMCA i les activitats que fa fora de l'època d'estiu
Serà important portar a terme una bona difusió tant per el centre com per l'exterior amb cartells, com per les xarxes socials per omplir totes les activitats d'estiu. Les mateixes activitats d'estiu ens serviran per publicitar JAMCA i les activitats que fa fora de l'època d'estiu
Serà important portar a terme una bona difusió tant per el centre com per l'exterior amb cartells, com per les xarxes socials per omplir totes les activitats d'estiu. Les mateixes activitats d'estiu ens serviran per publicitar JAMCA i les activitats que fa fora de l'època d'estiu
Serà important portar a terme una bona difusió tant per el centre com per l'exterior amb cartells, com per les xarxes socials per omplir totes les activitats d'estiu. Les mateixes activitats d'estiu ens serviran per publicitar JAMCA i les activitats que fa fora de l'època d'estiu
Per aconseguir més gent a la promoció serà important difondre per les xarxes
Una manera d'aconseguir pacients, és parlar amb el CDIAP per que els nens majors de 6 anys que necessitin serveis de fisioteràpia pediàtrica els puguin derivar a JAMCA i que si hi ha nens menors de 6 anys que necessiten més sessions que les que poden oferir, poguem treballar amb col·laboració
Per aconseguir més gent tant ja clients com no a la promoció, serà important difondre per les xarxes i penjar tots els cartells en llocs estratègics per que els vegi molta gent

Novembre	Publicitat del taller	Els cartells, un parell d'hores a fer la plantada més un parell d'hores més a difondre-ho per les xarxes i donar informació
	El taller per adults	La durada del taller
Desembre	Publicitat de la promoció de teràpia preventiva	Un parell d'hores a difondre per les xarxes i donar informació

Taula 6; Pla de màrqueting de tot el primer any de l'empresa (elaboració pròpia)

Pel que fa els llocs on penjaríem els cartells serien tota la zona de la Plaça major de Vic, Rambla del Passeig, Carrer Verdaguer, el Carrer Mossèn Josep Gudiol, i avinguda de sant Bernat Calbó. Aquests serien els carrers més principals, però també serà important penjar cartells per els costats de les escoles, llars d'infants, hospital, Cap del remei, el CAP Osona i zones infantils com parcs. D'escoles hi ha; La Sínia (av. Països Catalans), el Centre (C. Joan Pau II), l'Andersen (Av. Olímpica), el Doctor Joaquim Salarich (Av. Rafael de Casanova), el Guillem de Montrodon (C. De Sant Miquel), el Sentfores (c. Pla del maset), el Centre pedagogia terapèutic Estel (C. Jaume I el conqueridor), Santa Caterina de Siena (plaça de la catedral), l'Escorial (C. Santa Joaquina Vedruna), el Pare Coll (C. Pare Coll), el Sagrat Cor (c. Andreu Febrer), el Sant Miquel dels Sants (Ronda Francesc Camprodon), l'Institut Jaume Callís (av. Olímpica), l'Institut La plana (C. Rector de Vallfogona) i l'Institut de Vic (av. Bernat Calbó). De llar d'infants trobem; La serra de Sanferm

(c. Gurri), els Caputxins (Avinguda Bernat Calbó / carretera de Roda), l'Horta vermella (c. Josep Maria Pratdesaba), El meu Jardí (c. Vergós), L'esquitx (c. Sant Antoni Maria Claret) i la Vedruna (camí de l'Escorial).

4.7. Ubicació

El centre de fisioteràpia pediàtrica el situarem en un local del carrer de les flors de Vic concretament al numero 8. Hem escollit aquesta població perquè és on hi han més habitants i per tant hi ha més possibilitats de tenir més quantitat de pacients. És on es localitza tota la nostra competència, per tant hem vist important no situar-nos molt lluny. La zona on esta situat és bona i hi ha aparcament a prop: a la zona del sucre i l'aparcament del carrer Joan Serrallonga. Respecte els metres quadrats que té el local i el preu que ens en demanen, és el que més ens ha convençut ja que no necessita gaires reformes i l'espai que té és molt apropiat per realitzar la tipologia de serveis que volem. Tenint en compte els locals que hi havia

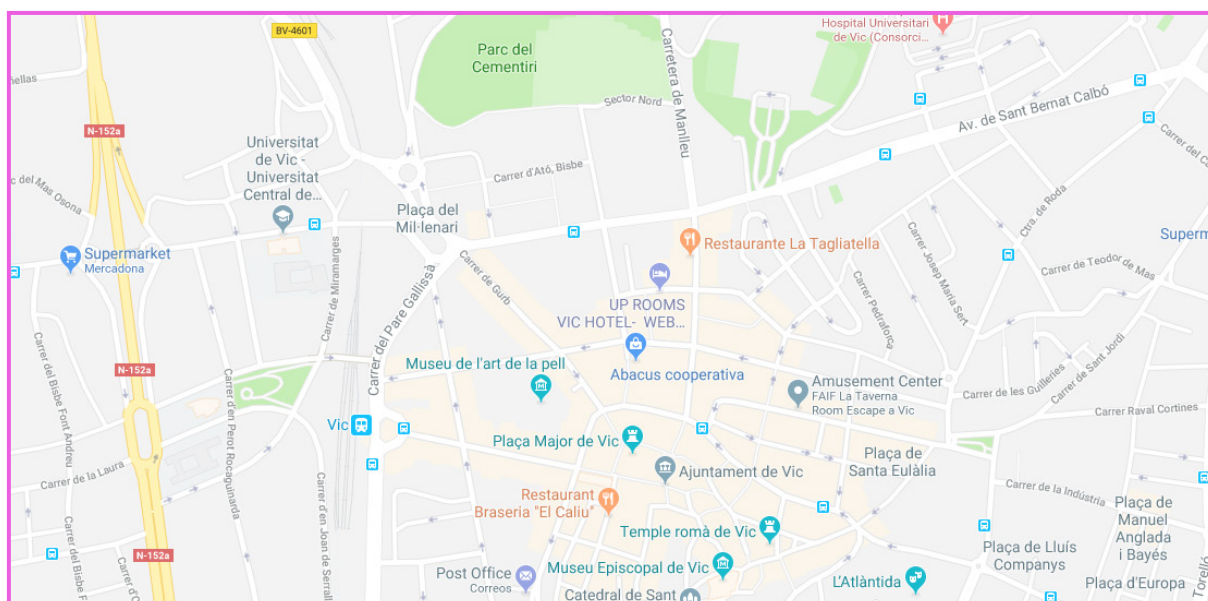
Per aconseguir més gent tant ja clients com no a la promoció, serà important difondre per les xarxes i penjar tots els cartells en llocs estratègics per que els vegi molta gent

L'activitat del centre ens pot servir per donar informació als pares que no portin el seu fill al centre i així aconseguir més clients en un futur. També és una bona manera d'augmentar els clients a través del boca a boca dels pares

Per aconseguir més gent a la promoció serà important difondre per les xarxes socials

i les seves ubicacions, és el que hem vist més cèntric, d'unes mides correctes i una distribució de l'espai com la que buscàvem. L'escollit ha estat el del carrer les flors de la immobiliària de Còdol. El local que hem escollit disposa de 122 metres quadrats, un lavabo , una recepció, una salagran amb molta llum natural i tres despatxos independents. És una zona amb bastant aparcament,

tranquil·la, però que hi passa molta gent. És un local que no necessita gaires reformes per poder començar a treballar. Està situat el costat de l'hospital de la Santa Creu, i davant d'una acadèmia d'anglès. Antigament era un centre de podologia i biomecànica (pobactiva). És el local amb lloguer més ideal dels disponibles en aquest moment que hem aconseguit per un preu raonable, 750€ al mes, amb una fiança de dos mesos.



Imatge 59; Ubicació del lloc on ens agradaria muntar el centre de JAMCA (extreta de Google Maps)

5. Pla de ventes anuals

En aquest punt tractarem l'escenari de ventes que tindria l'empresa, en un marc realista, un de pessimista (-20%) i un optimista (+15%). Per fer-ho hem agafat les úniques dades que hem pogut obtenir, que és la quantitat de gent que va al metge i el diagnòstic que tenen. A partir d'aquí, hem de buscar quines són les possibles malalties que poden necessitar sessions de fisioteràpia. Les dades inclouen tots els diagnòstics de medicina del 2016, dels pacients menors de 15 anys. Això és ens fa un total de 839.499 possibles pacients de fisioteràpia pediàtrica, de 1.544.774 nens i nenes que hi ha a Catalunya. Això representa un 54%. Si tenim en compte que a Osona hi ha 32.000 nens menors de 18 anys i apliquem el mateix tant per cent

que a Catalunya, ens dona un total de 17.390 amb un possible diagnòstic de fisioteràpia. D'aquest apliquem un 9.5% de quota de mercat, que vindrà al nostre centre a tractar-se per aquest possible diagnòstic de fisioteràpia, i ens mostra uns 1.564 pacients a l'any, i uns 130 pacients al mes. Tenint en compte aquesta xifra i tot el tipus de tractament que apliquem, hem realitzat un quadre per veure quina podria ser la divisió de mercat. Hem tingut en compte que a Osona hi ha un 14% que són nens de 0-2, anys un 40% de 2 a 10 anys, i un 46% de 10 a 18 anys. Tenint en compte tots aquests factors, hem arribat a obtenir uns tants per cents de la distribució dels nostres pacients. També hem tingut en compte el nombre de nens per sessió i

Distribució de pacients 10-18 anys	Distribució de pacients 3-10 anys	Distribució de pacients 0-3 anys	Usuaris per teràpia	Temps
0	0	0,5	1	30
0	0	0,5	3	60
0,1	0,2		5	60
0	0,1		1	30
0	0,2		1	60
0,1	0,1		5	60
0,1	0,1		3	60
0	0,1		1	30
0	0,1		1	45
0,1	0,1		1	60
0,3	0,1		5	60
0,25			1	45
0,26			3	90

Taula 7; Distribució d'hores en el centre amb les diferents teràpies (elaboració pròpia)

la quantitat d'hores treballades. Un cop aconseguida la distribució de pacients hem aplicat augments i disminucions en acord als mesos. Per exemple, a l'abril que és després de setmana santa hem aplicat un augment, però en el maig una disminució perquè la gent ja ha suportat la setmana santa. També hem creat un augment al mes de setembre perquè és quan hi ha aplicada la promoció de la prevenció de lesions. En el quadre a continuació es pot veure també com estan comptabilitzades les colònies, els tallers per nenes, els tallers per adults i la detecció precoç dels nens. Tot està fet a partir de tants per cents, és a dir, si comencem per els tallers de nens, està comptat que és necessari en els mesos de juliol i agost un 45% dels pacients que venien el mes anterior. Els altres mesos que hi ha tallers només es

necessari un 18% per cobrir les places necessàries (30 persones).

Les colònies estan contades de forma similar igual que els tallers per adults. En la detecció precoç hem agafat la quantitat de naixements d'Osona que es un 1. 463 hi hem dit que un 1,5% dels pacients vindria a la nostra consulta que això son 24 pacients que repartits en tots els mesos són dos pares per mes.

Tenint en compte tots aquests factors i els preus que volem donar els pacients hem aconseguit els ingressos que es veuen reflectits en el quadre.

Els ingressos més baixos que tenim són de 7.912€ el primer mes d'haver obert la consulta i el màxim ingrés és de 13.958€ al mes de setembre, començant el negoci amb 130 pacients. Per poder cobrir aquest números serà

Teràpies	De 0 a 3 anys	De 3 a 10 anys	De 10 a 18 anys	Hores totals de teràpia
Massatges	10			10
Teràpia aquàtica	10			10
		7	4	11
		5	1	6
Psicomotricitat		7	1	8
		5	4	9
		5	4	9
		5	1	6
		5	1	6
Teràpia de prevenció		5	4	9
		5	21	26
Teràpia manual			21	21
			22	22
Total	20	49	84	

necessari el treball de dues fisioterapeutes, una a jornada complerta i una a mitja jornada, i necessari també la tasca d'una administrativa a mitja jornada.

En la gràfica podrem veure com hi ha mesos que hi ha uns ingressos en augment i uns ingressos amb descens. Això es deu a que els clients augmenten i disminueixen. També podem veure en els mesos de promoció o descompte, com augmenta la línia inferior.

Per exemple si agafem el mes de gener de referència per ensenyar-vos com hem aconseguit els números que veureu més tard és, agafant els números que ens ha donat la taula numero 8 i mirar quin tant per cent ens dona cada teràpia tenint en compte

els números que ens ha sortit de pacients.

A partir d'aquests tant per cents que ens marca amb quina proporció realitzem les teràpies i la quantitat de pacients que podem tenir, si agafem un 5,5% de la cuota aconseguim crear una taula en la qual veiem el número de sessions individuals, el número de sessions en grup (contada per grup no per persones), el número de tractaments individualitzats, els ingressos i els descomptes per promocions.

Això ens serveix cada mes per saber la quantitat de gent hipotètica que tindriem en cada servei, la quantitat de grups i per saber quins són els ingressos que podem tenir amb la nostra hipòtesis.



Gràfica 6;Mostra els ingressos , despeses, beneficis i descomptes d'un any de JAMCA (elaboració pròpia)

	Gener								
	Persones per GRUP/ Sessió	Import per Sessió		Sessions	Grups 1 sessió setmana	Ingressos	Nombre tractaments individualitzats	Descompte per Promoció	
Massatges	1	15	7,0%	14		207	14		
Teràpia aquàtica Reduïda	3	35	7,0%		5	483	14		
Teràpia aquàtica Grup	5	30	7,0%		3	414	14		
Teràpia aquàtica individual	1	30	3,0%	6		177	6		
	1	45	5,0%	10		443	10		
Psicomotricitat	5	10	6,0%		2	118	12		
	3	20	6,0%		4	236	12		
	1	25	3,0%	6		148	6	0	
	1	30	3,0%	6		177	6		
	1	35	6,0%	12		414	12		
Teràpia Prevenció	5	17	17,0%		7	569	33	-285	
	1	20	15,0%	30		591	30	-40	
Teràpia Manual	3	25	15,0%		10	739	30		
Tallers d'estiu	30	50							
Taller de setmana santa	30	50							
Taller de Nadal	30	50							
Colònies 3 dies	15	100							
Colònies 9 dies	15	300							
Detecció precoç	1	20		2		40			
Taller	15	20							
Primera visita	1	0		75					
Total						4.756		-325	
Ingressos Totals;						4.431			
Pacients inicials			75	0,00%	75,42				
Sessions Inicials			197	0,00%	197				
Sessions per pacient i mes			2,6		2,6				

Taula 8;Exemple del mes de gener per tenir una referència de com hem calculat les xifres dels pacients (elaboració pròpia)

Pla de ventes realista

	Gener		Febrer		Març		Abril		Maig	
Massatges	14	207 €	17	248 €	18	268 €	20	295 €	17	251 €
Teràpia aquàtica Reduïda	5	483 €	6	579 €	6	626 €	7	688 €	6	585 €
Teràpia aquàtica Grup	3	414 €	3	496 €	4	536 €	4	590 €	3	501 €
Teràpia aquàtica individual curta	6	177 €	7	213 €	8	230 €	8	253 €	7	215 €
Teràpia aquàtica individual llarga	10	443 €	12	532 €	13	574 €	14	632 €	12	537 €
Terpàpia aquatica total	23	1.517 €	28	1.820 €	30	1.966 €	33	2.162 €	28	1.838 €
Psicomotricitat grup	2	118 €	3	142 €	3	153 €	3	169 €	3	143 €
Psicomotricitat reduït	4	236 €	5	284 €	5	306 €	6	281 €	5	286 €
Psicomotricitat curta	6	148 €	7	177 €	8	191 €	8	211 €	7	179 €
Psicomotricitat mitja	6	177 €	7	213 €	8	230 €	8	253 €	7	215 €
Psicomotricitat llarga	12	414 €	14	496 €	15	536 €	17	590 €	14	501 €
Psicomotricitat	30	1.093 €	36	1.312 €	39	1.417 €	43	1.503 €	36	1.325 €
Teràpia Prevenció grup	7	569 €	8	683 €	9	738 €	10	812 €	8	812 €
Teràpia Prevenció ind.	30	591 €	35	709 €	38	766 €	42	843 €	36	843 €
Teràpia de prevenció	36	1.160 €	43	1.392 €	47	1.504 €	52	1.654 €	44	1.654 €
Teràpia Manual	10	739 €	12	887 €	13	957 €	14	1.053 €	14	1.053 €
Tallers d'estiu	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Taller de setmana santa	0	- €	0	- €	30	2.400 €	0	- €	0	- €
Taller de nadal	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Colònies 3 dies	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Colònies 9 dies	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Detecció precoç	2	40 €	2	40 €	2	40 €	2	40 €	2	40 €
Taller d'adults	0	- €	0	- €	1	300 €	0	- €	0	- €
Total ingresos		4.756 €		5.699 €		7.952 €		6.707 €		5.755 €

Taula 9; Pla de ventes realista de tot l'any de JAMCA on la primera columna ens mostri el grup o sessió i la segona columna ens mostra els ingresos (elaboració pròpia)

Juny		Juliol		Agost		Setembre		Octubre		Novembre		Desembre	
18	263 €	1	15 €	1	15 €	20	303 €	19	288 €	18	273 €	20	300 €
6	614 €	0	- €	0	- €	7	713 €	6	671 €	6	637 €	7	701 €
4	526 €	0	- €	0	- €	4	609 €	4	575 €	4	546 €	4	601 €
8	226 €	1	30 €	1	30 €	9	259 €	8	246 €	8	234 €	9	258 €
13	564 €	0	- €	0	- €	14	649 €	14	616 €	13	585 €	14	644 €
29	1.930 €	1	30 €	1	30 €	34	2.230 €	32	2.109 €	31	2.003 €	34	2.203 €
3	150 €	0	- €	0	- €	3	176 €	3	164 €	3	156 €	3	172 €
5	301 €	0	- €	0	- €	6	352 €	5	329 €	5	312 €	6	343 €
8	188 €	1	25 €	1	25 €	9	216 €	8	205 €	8	195 €	9	215 €
8	226 €	1	30 €	1	30 €	9	259 €	8	246 €	8	234 €	9	258 €
15	526 €	1	35 €	1	35 €	17	605 €	16	575 €	16	546 €	17	601 €
38	1.391 €	3	91 €	3	91 €	44	1.609 €	42	1.520 €	40	1.444 €	43	1.588 €
9	724 €	0	- €	0	- €	10	833 €	9	791 €	9	752 €	10	827 €
38	752 €	1	20 €	1	20 €	43	865 €	41	822 €	39	780 €	43	858 €
46	1.476 €	1	20 €	1	20 €	53	1.698 €	50	1.613 €	48	1.532 €	53	1.685 €
13	940 €	0	- €	0	- €	14	1.081 €	14	1.027 €	13	976 €	14	1.073 €
30	1.500 €	90	4.500 €	120	6.000 €	30	1.500 €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	30	2.400 €
0	- €	10	1.000 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	10	3.000 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
2	40 €	0	- €	0	- €	2	40 €	2	40 €	0	40 €	2	40 €
1	300 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	1	300 €	0	- €
7.841 €		8.657 €		6.157 €		8.441 €		6.596 €		6.568 €		8.391 €	

Pla de ventes pessimista

	Gener		Febrer		Març		Abril		Maig	
Massatges	11	218 €	13	262 €	14	283 €	16	311 €	13	265 €
Teràpia aquàtica Reduïda	4	382 €	4	458 €	5	495 €	5	544 €	4	463 €
Teràpia aquàtica Grup	2	328 €	3	393 €	3	424 €	3	466 €	3	397 €
Teràpia aquàtica individual curta	5	140 €	6	168 €	6	182 €	7	200 €	6	170 €
Teràpia aquàtica individual llarga	8	351 €	9	421 €	10	455 €	11	500 €	9	425 €
Terpàpia aquatica total	18	1.201 €	22	1.440 €	24	1.555 €	26	1.709 €	22	1.455 €
Psicomotricitat grup	2	94 €	2	112 €	2	121 €	3	133 €	2	113 €
Psicomotricitat reduït	3	140 €	4	168 €	4	182 €	4	200 €	4	170 €
Psicomotricitat curta	5	117 €	6	140 €	6	152 €	7	167 €	6	142 €
Psicomotricitat mitja	5	140 €	6	168 €	6	182 €	7	200 €	6	170 €
Psicomotricitat llarga	9	328 €	11	393 €	12	424 €	13	466 €	11	397 €
Psicomotricitat	24	819 €	28	982 €	31	1.061 €	34	1.166 €	29	992 €
Teràpia Prevenció grup	5	451 €	6	540 €	7	584 €	8	642 €	6	642 €
Teràpia Prevenció ind.	23	468 €	28	561 €	30	606 €	33	666 €	28	666 €
Teràpia de prevenció	29	919 €	34	1.101 €	37	1.190 €	41	1.308 €	35	1.308 €
Teràpia Manual	8	585 €	9	701 €	10	758 €	11	833 €	11	833 €
Tallers d'estiu	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Taller de setmana santa	0	- €	0	- €	30	2.400 €	0	- €	0	- €
Taller de nadal	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Colònies 3 dies	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Colònies 9 dies	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Detecció precoç	2	40 €	2	40 €	2	40 €	2	40 €	2	40 €
Taller d'adults	0	- €	0	- €	1	300 €	0	- €	0	- €
Total ingresos		3.782 €		4.526 €		6.686 €		5.366 €		4.574 €

Taula 10; Pla de ventes pessimista de tot l'any de JAMCA on la primera columna ens mostri el grup o sessió i la segona columna ens mostra els ingressos (elaboració pròpia)

Juny		Juliol		Agost		Setembre		Octubre		Novembre		Desembre	
14	277 €	1	20 €	1	20 €	16	319 €	15	304 €	14	288 €	16	318 €
5	485 €	0	- €	0	- €	5	564 €	5	532 €	5	505 €	5	556 €
3	416 €	0	- €	0	- €	3	482 €	3	456 €	3	433 €	3	477 €
6	178 €	1	30 €	1	30 €	7	205 €	7	195 €	6	185 €	7	204 €
10	446 €	0	- €	0	- €	11	513 €	11	488 €	10	464 €	11	511 €
23	1.525 €	1	30 €	1	30 €	27	1.764 €	25	1.671 €	24	1.586 €	27	1.748 €
2	119 €	0	- €	0	- €	3	140 €	3	130 €	2	124 €	3	136 €
4	178 €	0	- €	0	- €	5	210 €	4	195 €	4	185 €	5	204 €
6	149 €	1	25 €	1	25 €	7	171 €	7	163 €	6	155 €	7	170 €
6	178 €	1	30 €	1	30 €	7	205 €	7	195 €	6	185 €	7	204 €
12	416 €	1	35 €	1	35 €	14	479 €	13	456 €	12	433 €	14	477 €
30	1.040 €	3	91 €	3	91 €	35	1.204 €	33	1.139 €	31	1.082 €	35	1.192 €
7	572 €	0	- €	0	- €	8	659 €	7	627 €	7	595 €	8	656 €
30	594 €	1	20 €	1	20 €	34	684 €	33	651 €	31	618 €	34	681 €
36	1.166 €	1	20 €	1	20 €	42	1.343 €	40	1.278 €	38	1.213 €	42	1.337 €
10	743 €	0	- €	0	- €	11	855 €	11	814 €	10	773 €	11	851 €
30	1.500 €	90	4.500 €	150	7.500 €	30	1.500 €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	30	2.400 €
0	- €	10	1.000 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	10	3.000 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
2	40 €	0	- €	0	- €	2	40 €	2	40 €	0	40 €	2	40 €
1	300 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	1	300 €	0	- €
6.590 €		8.662 €		7.662 €		7.010 €		5.246 €		5.282 €		6.986 €	

Pla de ventes optimista

	Gener		Febrer		Març		Abril		Maig	
Massatges	16	318 €	19	381 €	21	412 €	23	452 €	19	385 €
Teràpia aquàtica Reduïda	5	556 €	6	666 €	7	720 €	8	791 €	6	674 €
Teràpia aquàtica Grup	3	477 €	4	571 €	4	617 €	5	678 €	4	578 €
Teràpia aquàtica individual curta	7	204 €	8	245 €	9	265 €	10	291 €	8	248 €
Teràpia aquàtica individual llarga	11	511 €	14	612 €	15	662 €	16	727 €	14	619 €
Terpàpia aquatica total	27	1.748 €	32	2.094 €	34	2.264 €	38	2.487 €	32	2.118 €
Psicomotricitat grup	3	136 €	3	163 €	4	176 €	4	194 €	3	165 €
Psicomotricitat reduït	5	204 €	5	245 €	6	265 €	6	291 €	6	248 €
Psicomotricitat curta	7	170 €	8	204 €	9	221 €	10	242 €	8	206 €
Psicomotricitat mitja	7	204 €	8	245 €	9	265 €	10	291 €	8	248 €
Psicomotricitat llarga	14	477 €	16	571 €	18	617 €	19	678 €	17	578 €
Psicomotricitat	35	1.192 €	41	1.428 €	45	1.544 €	49	1.696 €	42	1.444 €
Teràpia Prevenció grup	8	656 €	9	786 €	10	850 €	11	933 €	9	933 €
Teràpia Prevenció ind.	34	681 €	41	816 €	44	882 €	48	969 €	41	969 €
Teràpia de prevenció	42	1.337 €	50	1.602 €	54	1.732 €	59	1.902 €	51	1.902 €
Teràpia Manual	11	851 €	14	1.020 €	15	1.103 €	16	1.211 €	16	1.211 €
Tallers d'estiu	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Taller de setmana santa	0	- €	0	- €	30	2.400 €	0	- €	0	- €
Taller de nadal	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Colònies 3 dies	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Colònies 9 dies	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Detecció precoç	2	40 €	2	40 €	2	40 €	2	40 €	2	40 €
Taller d'adults	0	- €	0	- €	1	300 €	0	- €	0	- €
Total ingresos		5.486 €		6.565 €		8.893 €		7.789 €		6.637 €

Taula 11; Pla de ventes optimista de tot l'any de JAMCA on la primera columna ens mostri el grup o sessió i la segona columna ens mostra els ingressos (elaboració pròpia)

Juny		Juliol		Agost		Setembre		Octubre		Novembre		Desembre	
20	405 €	1	20 €	1	20 €	23	465 €	22	441 €	21	419 €	23	461 €
7	708 €	0	- €	0	- €	8	821 €	7	772 €	7	733 €	8	806 €
4	607 €	0	- €	0	- €	5	702 €	4	662 €	4	628 €	5	691 €
9	260 €	1	30 €	1	30 €	10	299 €	9	284 €	9	269 €	10	296 €
14	650 €	0	- €	0	- €	17	747 €	16	709 €	15	673 €	16	740 €
34	2.225 €	1	30 €	1	30 €	39	2.569 €	37	2.426 €	35	2.302 €	39	2.533 €
3	173 €	0	- €	0	- €	4	203 €	4	189 €	4	179 €	4	197 €
6	260 €	0	- €	0	- €	7	305 €	6	284 €	6	269 €	7	296 €
9	217 €	1	25 €	1	25 €	10	249 €	9	236 €	9	224 €	10	247 €
9	260 €	1	30 €	1	30 €	10	299 €	9	284 €	9	269 €	10	296 €
17	607 €	1	35 €	1	35 €	20	697 €	19	662 €	18	628 €	20	691 €
44	1.517 €	3	91 €	3	91 €	50	1.754 €	48	1.654 €	45	1.570 €	50	1.727 €
10	835 €	0	- €	0	- €	11	959 €	11	910 €	10	864 €	11	951 €
43	867 €	1	20 €	1	20 €	50	996 €	47	945 €	45	897 €	49	987 €
53	1.702 €	1	20 €	1	20 €	61	1.955 €	58	1.855 €	55	1.761 €	61	1.938 €
14	1.084 €	0	- €	0	- €	17	1.245 €	16	1.181 €	15	1.121 €	16	1.234 €
30	1.500 €	90	4.500 €	150	7.500 €	30	1.500 €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	30	2.400 €
0	- €	10	1.000 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
0	- €	10	3.000 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
2	40 €	0	- €	0	- €	2	40 €	2	40 €	0	40 €	2	40 €
1	300 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	1	300 €	0	- €
8.773 €		8.662 €		7.662 €		9.505 €		7.597 €		7.513 €		9.433 €	

6. Recursos humans

6.1. Organització funcional

L'empresa que estem formant te l'organització següent;



Imatge 60; organigrama de JAMCA (elaboració pròpia)

En la organització podem veure que hi ha una direcció que la portarà la fisioterapeuta fundadora del projecte. Ella dirigirà a un equip format per un administratiu/va, un treballador/a (un fisioterapeuta) i en alguns moments de l'any un monitor/a.

6.2. Descripció de llocs de treball i condicions de treball i remuneratives

El local on portarem a terme l'activitat està situat al carrer de les flors número 8 de Vic. És un edifici planta baixa, de 122 m². Està format per un lavabo, una sala gran, tres despatxos i la recepció. Per les teràpies farem servir la piscina del Club de Natació de Vic (ETB). L'horari del centre serà de 9h-13h i de 15h-19h, només estarà tancat la setmana de juliol que es realitzen les colònies.

Les funcions que s'han de portar a terme

en el centre són; publicitat, comunicació, rehabilitació terapèutica, treball amb els pares, també tot el tema administratiu i de protecció de dades dels pacients.

Les funcions específiques de cada treballador són;

- **Direcció (fisioterapeuta);** les activitats que realitzarà el director de l'empresa seràn; administrar l'economia, controlar el material que s'utilitza en el centre, fer inventari i demanar el material que s'hagi acabat o que sigui necessari comprar-ne més unitats, revisarà i controlar les despeses i les nòmines dels seus treballadors i la seva i supervisar el funcionament de l'empresa per veure si l'empresa és rendible o es perden diners a l'hora de treballar. Serà important que delegui funcions i també que reconeixi la bona feina dels seus treballadors.

A nivell de treball de fisioterapeuta es dividirà la feina amb l'altre treballador, quedant-se el massatge infantil perquè es una manera que els pares dels nadons es vegin segurs, ja que la persona que tractarà amb els més petits, és la mateixa amb la que han tingut el primer contacte i al xerrada inicial. També s'encarregarà de fer les xerrades amb els pares, la detecció precoç, les sessions de psicomotricitat

i els grups de prevenció i teràpia manual que estiguin assignats al matí.

De cara als tallers serà l'encarregat da de coordinar la feina del monitor i de l'altre fisioterapeuta i de treballar conjuntament per aconseguir unes activitats lúdiques, però també terapèutiques per aconseguir la finalitat d'aquests tallers. També serà l'encarregada de fer els tallers per adults i coordinar-los per que siguin adequats.

El seu horari laboral serà de 9h a 13h fent les tasques de fisioteràpia pediàtrica, i a la tarda de 15h a 19h fent la resta de tasques. En l'època de tallers, destinarà tota la jornada laboral a la fisioteràpia pediàtrica i a la coordinació (veure a la taula 7). També entrarà en el seu horari laboral els tallers per adults que es faran els dissabtes

- **Administratiu/va;** aquest treballador o treballadora s'encarregarà d'atendre als clients i del telèfon, donant la informació de les sessions, explicant la forma de treballar del centre i cobrar als pacients. També controlarà l'agenda de visites dels dos fisioterapeutes, s'encarregarà també de fer les factures i les gestions al banc que siguin necessàries. També de fer les comades de material que li passi el director del material que falti. També haurà de tenir arxivats correctament totes les històries clíniques amb els consentiments informats i altres documents ben organitzats informàticament. Una de les activitats a la que hi destinarà més hores serà amb la difusió a través

de les xarxes socials, cartells i pàgina web. Serà important tant la difusió com el correu electrònic, missatges,... que puguin ser enviats a través de les xarxes socials i que serà indispensable contestar.

El seu horari laboral serà de mitja jornada als matins de 9h a 13h. Excepte alguns mesos o setmanes que farà jornada complerta. (Està especificat a la taula número 7).

- **Treballador (fisioterapeuta);** el treballador portarà els grups de prevenció, teràpia manual i psicomotricitat que hi hagi a la tarda. També, si és necessari, anirà a buscar alguns nens quan surtint d'escola. Realitzarà les teràpies aquàtiques, a la piscina on haurem fet la col·laboració per el tractament. Per aconseguir que les hores de feina siguin més aprofitoses, agruparem les hores d'aquàtica totes juntes per no haver de fer trasllats. S'encarregarà de controlar el material que faci servir i avisarà la direcció del material que falti. A l'estiu, en els tallers, el fisioterapeuta també s'encarregarà de col·laborar a la creació de les activitats, i també participarà en la realització de tallers. Anirà de colònies amb els nens i serà conjuntament amb els altres tres treballadors l'encarregat de procurar per la salut dels nens, que s'ho passin bé i que aprenguin molt.

Monitor; el treballador estarà actiu en els mesos de març, juny, juliol, agost, setembre i desembre, (es pot veure més detallat en la taula 7).

La tasca serà ajudar en l'elaboració de les activitats, ajudar a fer les avaluacions, aconseguir fomentar el treball en equip, potenciar les habilitats humanes i creatives del grup. També assessorar, orientar, aconsellar,

supervisar, adaptar, reconduir, motivar els nens, portar a terme les activitats lúdiques, ajudar a les relacions interpersonals, potenciar la comunicació i crear un clima positiu del grup..

Treballador	Gener	Febrer	Març (3 set.)	Març (1 set.)	Abril	Maig	Juny (3 set.)	Juny (1 set.)
Direcció	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Administració	50%	50%	50%	100%	50%	50%	50%	100%
Fisioterapeuta	50%	50%	50%	100%	50%	50%	50%	100%
Monitor/a	No	No	No	100%	No	No	No	100%

	Juliol	Agost	Setembre (1 set.)	Setembre (3 set.)	Octubre	Novembre	Desembre (3 set.)	Desembre (1 set)
Direcció	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Administració	100%	100%	100%	50%	50%	50%	50%	100%
Fisioterapeuta	100%	100%	100%	50%	50%	50%	50%	100%
Monitor/a	100%	100%	100%	NO	NO	NO	NO	100%

Taula 12; repartiment de jornades durant tot l'any (elaboració pròpia)

Totes les relacions seran adequades a la persona que tens al davant. Als nens se'ls haurà de parlar perquè ens entenguin, doncs els nens són més llestos del que ens pensem, i és necessari que estiguin informats de tot el que anem a fer, per aconseguir que estiguin més tranquils. S'ha de tenir clar que no serà la mateixa relació amb el nen que amb els seus pares, i el llenguatge tampoc. És important tenir una bona relació amb els pares i amb els nens, però no se'ls pot tenir pena. Pots entendre per el que estan passant però sempre des del respecte i la distància.

Tots els treballadors passaran la revisió mèdica i faran els cursos de prevenció de riscos laborals abans de començar a treballar, si no és que ja els tenen.

Les nòmines del fisioterapeuta i de l'administratiu/va estan fetes amb el conveni d'establiments sanitaris 79000815011994, en canvi el de monitor està fet amb el conveni del sector de lleure educatiu de Catalunya 79002295012003. La nòmina de la direcció no està feta ja que no es fa nòmina al ser un autònom.

6.3. Pla de recursos humans

El nostre projecte té tres treballadors, dos de fixes durant tot l'any i un de mòbil, és a dir, hi ha mesos que és necessari i mesos que no. Totes les contractacions les farem a través de la oferta de treball a INEM i a través de les nostres

pròpies xarxes socials. En el cas del fisioterapeuta i l'administratiu/va, es contractaran abans de començar el projecte per començar el curs ja amb els tres treballadors.

Pel que fa al fisioterapeuta, buscarem algú amb experiència en teràpia aquàtica, també experiència amb nens, amb el títol de fisioteràpia i amb el de monitor en el lleure. Que tingui empatia, moltes ganes de treballar en un projecte nou com aquest, acostumat a treballar en equip, i sense por als reptes.

Per el que fa a l'administratiu/va, serà important les ganes de treballar en un projecte nou, que domini les noves tecnologies, en fer coses de publicitat i de treballar en les xarxes socials. També que tingui un nivell d'informàtica important per que no perilli la confidencialitat de dades. Que sigui una persona alegre, i amb un somriure sempre a la cara que aportï tranquil·litat als clients i confiança en el local.

Pel que fa al monitor que contractarem serà important que s'adapti amb facilitat, que aportï moltes coses que potser els fisioterapeutes no hagin pensat. Aporti ganes de treballar en grup, de col·laboració en totes les activitats, alegria als nens, i que sigui una persona propera als infants i adolescents. També hi hauria la possibilitat d'agafar estudiants en pràctiques tant per fisioterapeuta, com administració o també de monitor de lleure.

7. Aspectes legals

7.1 Formes jurídiques

La forma jurídica que hem escollit en el projecte és una empresa individual o autònom, ja que només hi ha una persona física que està al capdavant del projecte, el qual pot tenir o no treballadors en l'empresa. Es factura en nom propi, per tant significa que és el responsable i que intervé a l'empresa tot el patrimoni personal de l'autònom.

En aquest cas, com normalment passa, la propietària de l'empresa formarà part de l'equip de treball, tant a nivell de realització de teràpies com a nivell administratiu. És una forma jurídica escollida en petits comerços o professionals com és el cas. (Gencat.cat, 2015)

Ser autònom presenta les següents característiques; (Gobierno de España, 2016)

- Normalment parlem d'empreses en les que hi ha un titular i diferents treballadors contractats.
- No tenen una regulació legal específica i esta sotmès en l'activitat empresarial de la disposició general del codi de comerç en matèria mercantil, i disposat en el codi civil en matèria de drets i obligacions.
- El propietari té un control total de l'empresa gràcies a que fa ell la gestió
- La personalitat jurídica de l'empresa és la mateixa que el titular, és a dir, l'autònom

és qui respon personalment de totes les obligacions que tingui l'empresa.

- No existeix diferenciació entre el patrimoni mercantil¹ i el patrimoni civil².
- No hi ha d'haver un procés previ de constitució.
- L'aportació de capital en l'empresa, depèn de la voluntat de l'empresari
- També s'utilitza com a mètode per iniciar una activitat empresarial, amb la finalitat de constituir-la en una altre modalitat posteriorment. Els motius normalment son la capitalització inicial.
- La inscripció en el registre mercantil no és obligatòria, però si recomanable ja que si no ho realitzes no et pots beneficiar de la publicitat del registre
- La tributació dels beneficis de l'empresa s'imposen a l'empresari de manera que s'ha de declarar l'IRPF (impost sobre la renda de les persones físiques)

Nosaltres assumim el risc del negoci amb els béns personals, tenint en compte que hi ha una responsabilitat il·limitada i que no hi ha separació de béns amb el cònjuge, no ser que s'especifiqui abans del casament.

¹ Patrimoni mercantil; és el conjunt de béns, drets i obligacions al que esta obligat el titular de la societat mercantil (negoci)

² Patrimoni civil; és el conjunt de béns, drets i obligacions que té una persona en la seva vida privada.

Però escollim aquesta fórmula sobretot perquè només és necessària una persona, perquè no exigeix un capital mínim i perquè a nivell de tràmits és reduït.

7.2. Tràmits d'alta

En aquest punt detallarem quin es el procés que hem de fer per crear l'empresa i tot el que es necessari per poder treballar-hi.

En primer cas i per poder exercir tal i com detalla la llei 7/2006 del 31 de maig, per exercir de professionals titulades i dels col·legis professionals, la col·legiació és obligatòria quan s'exerceix la professió en l'àmbit privat com és el nostre cas. És important tenir en compte que hem de portar a terme una alta de col·legiat, això es fa al col·legi de fisioterapeutes de Catalunya en aquest cas i tant es pot fer presencial com per correu postal certificat. Per poder portar a terme el tràmit és necessari, l'imprès omplert que et facilita el col·legi (annex nº15), una fotocòpia compulsada del certificat del títol de fisioterapeuta, una fotocòpia del DNI, una fotografia de carnet, les dades bancàries (annex nº16). El cost és de 185€ per els drets de col·legiació que s'han d'efectuar a través d'un xec, targeta de crèdit o un ingrés bancari al número següent ES130081006663000110921, que és el mateix banc amb el que treballa l'empresa (banc Sabadell) i per últim omplir la targeta alfa que

és el document de la protecció de dades (annex nº17). Apart del cost inicial el col·legiat ha d'abonar dues quotes anuals de 81'5€ que es cobren als mesos de gener i juliol.

Un cop ja podem treballar legalment, el que haurem de fer és mirar un local que ens agradi per poder ubicar l'empresa. En el nostre cas ens hem dirigit a l'empresa Codolgestió de Vic, perquè és la immobiliària que porta el local que ens ha convençut. Ens comenten que per poder fer el contracte de lloguer del local és necessari fer una fiança de dos mesos de lloguer (1500€) i que els comptadors d'aigua, llum i gas passin una revisió i es porti a terme l'alta de comptadors. Això suposa un cost de 240€. A nivell de documents és necessari el contracte degudament imprès i signat per les dues parts (annex 18). S'han de presentar les dades bancàries, el DNI i el IAE (import d'activitats econòmiques).

La llum i el gas farem un contracte a Endesa que ens demana els següents documents per poder fer el subministrament. La inspecció que et vindran a fer de la revisió, nombrada anteriorment, que ha de ser inferior a 6 mesos, l'acta d'inspecció amb un resultat favorable i amb una antiguitat menor a un any (Codolgestió ens comunica que aquesta ja ha estat passada), el contracte de lloguer del local, la referència cadastral de l'immoble, el DNI, i el codi IBAN del

compte on es domiciliaran les factures.

L'aigua la contractarem amb l'empresa Aigües Vic. En aquest cas la informació que ens demanen per realitzar l'alta és; el nom i cognoms del sol·licitant, el NIF de l'empresa, nom de l'empresa, les dades bancàries, la direcció completa, el contracta de lloguer del local i la sol·licitud d'activitat de l'ajuntament.

També haurem de contractar la tarifa d'Internet i telèfon fixa que hem contractat per que el dia de l'obertura tinguem línia. Ho farem a través de l'operadora de telefonia Vodafone.

Un cop tenim el local triat i sabem tot el que és necessari per donar d'alta la llum, l'aigua i el gas, és important que sabent el que pagarem de lloguer i sabent els costos del projecte mirem com el finançarem. En aquest cas hem escollit finançació bancària a través d'un crèdit de 20.000€ al banc Sabadell a un interès fixa d'un 4,5% amb una comissió d'obertura d'un 0,75% per tant de 150€, amb una cota mensual de 372,82 € , per fer la sol·licitud és necessari les dades personals, les dades econòmiques de l'empresa i esperar que el banc t'accepti el crèdit per poder tirar endavant l'empresa. (annex nº19 taula d'amortització del préstec)
En cas que el banc ens accepti el crèdit podem seguir amb la demanda de documents i per tant seguir tirant endavant l'empresa. En cas que el banc no ens concedís el crèdit haurem de buscar una altra font d'ingressos.

Ens imaginem que ens concedeixen el crèdit o trobem una altra font d'ingressos per poder seguir buscant els papers necessaris per aconseguir obrir l'empresa. És a dir, seguidament hem d'anar a l'ajuntament a buscar el certificat de llicència d'activitat. Per fer-ho és necessari ajuntar-hi el projecte tècnic signat per un tècnic competent, un certificat del tècnic competent responsable de la posada en funcionament de l'activitat, el certificat de l'acta de comprovació favorable en matèria d'incendis, i el paper de la comunicació prèvia d'obertura degudament imprès (pots veure'l a l'annex nº 20). Té un cost de 300,00€ però podem afegir-nos a una reducció del 95% per que suposa una diversificació de l'oferta comercial existent al sector delimitat i volem resoldre una mancança real dins el sector. També pel fet de tenir una superfície menor de 150m². Per tant, amb el descompte se'ns presenta un cost de 15 €. S'ha de presentar a l'ajuntament¹ amb la resta de documents.

Un cop tinguem l'autorització de l'ajuntament el que hem de fer es anar a hisenda² a sol·licitar la firma electrònica, que ens serveix per firmar documents necessaris i per tant reduir molt la quantitat de trajectes a organismes tributaris o d'administració perquè tots els documents es podran signar amb la firma electrònica.

1 Oficina d'atenció ciutadana a la plaça major de Vic; horari de dilluns a divendres 9 a 14 hores.

2 Administració de Vic; carrer Raimon d'Abadal,11 horari de dilluns a divendres de 9 a 14 hores. S'ha de demanar hora prèvia

Per obtenir la firma electrònica¹ s'ha de presentar el DNI, també és necessari el codi de la fabrica nacional de moneda i timbre.

Amb la firma electrònica, podem tramitar la sol·licitud d'impost d'activitats econòmiques (IAE). El que haurem de fer és omplir el model 037, i per fer-ho haurem de buscar l'epígraf de l'activitat que portarem a terme. En el nostre cas és l'epígraf 836.

Seguidament podem sol·licitar l'alta d'autònoms, es pot fer telemàticament a la web de la seguretat social i el document es el Ta. 0521/1-C. (annex nº 21). Ens demana el domicili, les dades del contacte, la condició del treballador, (en el nostre cas treballador autònom), les dades fiscals on demana IAE i l'administració tributària a la que pretereix, també les dades de l'activitat, la data d'inici, entre d'altres. Com que és la primera vegada que ens donem d'alta d'autònoms i som menors de 30 anys pagarem una quota d'autònoms de 50€ cada mes durant un any.

A la seguretat social hi podem sol·licitar el codi de compte de cotització d'empresa amb el document TA6 (annex nº 22), per complimentar aquest document necessitem buscar el codi de CNAE que li correspon a l'empresa segons l'epígraf. En el nostre cas és el 8690.

Si es presenta presencialment s'ha de portar també el document d'identificació del titular de

l'empresa, l'alta d'activitat econòmica, el formulari correctament omplert; amb les dades bancàries, l'opció de la mútua escollida (cobertura de la mútua a l'annex nº 23) i el codi del conveni que aplicarem en el moment de contractar els treballadors. Els codis de conveni que aplicarem són el 79000815011994 per el fisioterapeuta i el 7902295012003 per el monitor en el lleure.

També complimentarem l'imprès d'obertura de centre de treball a la Generalitat de Catalunya, que presentarem a través de la pàgina d'Internet amb la nostra firma electrònica.

Haurem de contractar una empresa de prevenció de riscos que ens mirarà el local i ens aconsellarà sobre quines mesures de riscos hem d'aplicar perquè el local sigui segur, i ens donarà el comprovant. Juntament, contractarem també la vigilància a la salut, que dependrà de la quantitat de riscos de l'empresa que hagin de passar una o més revisions mèdiques a l'any. (cost 45 per persona)

Serà necessari contactar amb una empresa d'extintors i realitzar un contracte per instal·lar els extintors necessaris i més adequats per l'empresa, amb les corresponents revisions. A través de la companyia Plus ultra Seguros contractarem l'assegurança de responsabilitat civil, per poder tenir coberts els riscos que es poguessin ocasionar al nostre local. (annex de l'assegurança nº 24)

¹ És un instrument de registre que s'assigna a totes les persones que viuen en un territori nacional

Un cop hem fet la selecció de treballadors que volguem contractar a través del departament de treball, els donarem d'alta a l'empresa amb el codi de compte de cotització que ja tenim, formalitzarem els contractes de treball en funció de les hores a realitzar i escollirem les millors ofertes de contractes (bonificats) per reduir costos. Els farem passar la corresponent revisió mèdica i la formació amb prevenció de riscos laborals. Quan tinguem el contracte formalitzat i firmat per les dues parts el registrarem a través del programa Contrat@. (adjuntem còpia del contracte i del model 145 per la realització de la retenció de IRPF a la nòmina a l'annex 25)

Per últim, només ens quedarà comprar el material necessari per portar a terme l'activitat. Per poder realitzar les factures serà simplement necessari el NIF de l'empresa.

7.3. Obligacions legals

Les obligacions que té un autònom és poden dividir en obligacions comptables, fiscals o laborals. Aquests tres apartats són els que presentarem a continuació.

Obligacions comptables;

Les obligacions comptables que ha de seguir l'empresa es tenen al dia el llibre de registre de factures emeses, el llibre de factures rebudes per tal de poder-lo tenir actualitzat quan es presenti els corresponents impostos.

En el cas que l'empresa tributi en estimació objectiva¹ haurem de conservar la factures de l'empresa emeses i rebudes així com els justificants dels models aplicats.

Si la facturació fos més gran de 600.000€ anuals hauríem de tenir en compte el règim en estimació directa no simplificada.

Obligacions fiscals;

Com autònom amb una activitat particular dedicada a la sanitat estem exempts de presentar l'IVA. (Si fóssim societat s'hauria de presentar). Però si que hem de presentar l'impost sobre la renda de les persones físiques (IRPF)² , això s'aplica a través del model 130 - 131. (exemple a l'annex 26) És una declaració trimestral de l'activitat econòmica. Concretament es presenta el 20 d'abril (1r trimestre), 20 de juliol (2n trimestre), 20 d'octubre (3r trimestre) i el 20 de gener de l'any següent (4t trimestre).

Com que la nostra empresa realitzarà una estimació directa simplificada³, la llei ens permet deduir-se un 5% sobre el rendiment net com a despeses de difícil justificació. (Debitoor, 2015) (Domestica tu economia , 2014), (Judith, 2018)

1 Estimació objectiva; el rendiment és calcula a través de números, però sense tenir en compte el benefici real.

2 IRPF; és un impost que pagant tots les residents d'Espanya. Es un impost progressiu és a dir com més guanyes més tributes.

3 Estimació directa simplificada; és aquell que tributa per la diferència entre els ingressos i les despeses reals de l'empresa

Entre els mesos de maig i juny presentarem la declaració de renda (model 100) la qual inclourà les dades de l'activitat i les entregues a compte que haurem realitzat durant l'any, amb el model 130/131. Així com també les dades particulars, que tingui el titular de l'activitat.

Trimestralment també s'ha de pagar el model 111 que correspon a la retenció de IRPF que s'ha retingut a les nòmines dels treballadors. Aquesta declaració també es presentarà el 20 d'abril (1r trimestre), 20 de juliol (2n trimestre), 20 d'octubre (3r trimestre) i el 20 de gener de l'any següent (4t trimestre) junt amb el resum anual que és el model 190.

Com que paguem un local cada mes, trimestralment haurem de confeccionar la liquidació d'impostos (model 115) que es pagarà igual dels altres impostos i al gener de l'any següent presentarem el resum anual (model 180).

Tots els models es troven a l'annex a partir del numero 27.

En cas que durant l'any facturem a un client més de 3.005€ haurem de presentar al febrer de l'any següent la declaració anual del model 347.

Obligacions laborals;

Per confeccionar les nòmines revisarem del nostre conveni la categoria més adient per les feines que realitzarà cada un dels treballadors. Com que l'empresa és de nova creació, per

repartir les despeses, confeccionarem les nòmines amb 12 mensualitats (el conveni no prohibeix que ho puguem fer així). També calcularem la retenció a aplicar a la nòmina de cada treballador en funció del sou que cobrarà en brut i del model 145 que el treballador ha complimentat amb la seva situació familiar. (adjuntades les nòmines i els resums de costos a l'annex 34)

El primer mes no pagarem res de seguretat social ja que es paga per mesos vençuts. Un cop acabat el mes de gener tenim fins el dia 22 de febrer per presentar la seguretat social a través del sistema Siltra. Com que hem notificat el número de compte bancari, l'últim dia del mes ens arribarà carregada al compte. Amb aquest sistema aconseguirem el rebut de liquidació de cotitzacions que pagarem (codi L00) i de la relació de treballadors, on hi consten els treballadors que tenim i les seves bases de cotització.

A part del rebut de liquidació de cotitzacions normal, els mesos que contractem monitors, quan siguin baixa de l'empresa els elaborarem el corresponent finiquit, incloent-hi les vacances que cotitzarem a la seguretat social amb un document apart, el codi d'aquest document és (L13).

8. Procés d'operacions

8.1. Procés d'operacions

En la empresa portem a terme diferents teràpies com ja hem vist, cada teràpia té un temps determinat depenen de l'edat del nen i de les necessitats de cada patologia, per tant si estudiem les teràpies que aplicarem ens queda el següent;

- Massatge de 30 min
- Teràpia aquàtica amb grup reduït de 60 minuts
- Teràpia aquàtica individual tenim la de 30 min o la de 60 minuts
- Psicomotricitat tenim la de grup de 60 minuts
- Psicomotricitat amb grup reduït de 60 minuts
- Psicomotricitat individual de 30, 45 o de 60 minuts
- La teràpia de prevenció de grup de 60 minuts
- Teràpia de prevenció individual de 45 minuts
- Teràpia manual de 90 minuts
- Detecció precoç 120 minuts
- Primera visita 60 minuts (per tots els

alumnes tant de grup com individuals)

Aquests serien els que es treballen tot l'any amb més o menys freqüència. Seguidament veurem quantitat estona que dediquem a les teràpies més esporàdiques;

- Taller d'estiu; 2400 minuts
- Taller de setmana santa; 2400 minuts
- Taller de Nadal; 2400 minuts
- Colònies; 2700 minuts
- Taller de pares; 120 minuts

Tenint en compte el repartiment de pacients que hem vist en el pla de ventes podem veure que hi ha una relació d'hores amb les que tenim per exemple en el mes de gener tenim el quadre numero 16.

Com podem veure, hi ha analitzat quants minuts apliquem a cada teràpia i quan temps l'apliquem en el mes de gener es una mica just ja que ens dona un 0.94 de la jornada tenint en compte que hi ha dos professional que exerceixen la fisioteràpia a mitja jornada.

Cada un ens dóna una jornada sencera, que cobrim però es molt just perquè no hi ha gaire temps per preparar les sessions aquest primer més, però s'ha de tenir en compte que hi ha comptabilitzades totes les primeres visites, que només es realitzen amb els pares i que es portaran a terme en l'horari convingut.

Gener					
		Temps teràpia individual	Temps teràpia col·lectiva	Total temps minuts	Total hores
Massatges	30	413	0	413	6,88
Teràpia aquàtica Reduïda	60	0	275	275	4,58
Teràpia aquàtica Grup	60	0	165	165	2,75
Teràpia aquàtica individual	30	177	0	177	2,95
Teràpia aquàtica individual	60	591	0	591	9,85
Psicomotricitat en grup	60	0	141	141	2,35
Psicomotricitat en grup reduït	60	0	236	236	3,93
Psicomotricitat individual (30 min)	30	177	0	177	2,95
Psicomotricitat individual (45 min)	45	265	0	265	4,42
Psicomotricitat individual (60 min)	60	709	0	709	11,82
Teràpia Prevenció amb grup	60	0	401	401	6,68
Teràpia de prevenció individual	45	1.329	0	1.329	22,15
Teràpia Manual	90	0	886	886	14,77
Detecció precoç	120	240	0	240	4,00
Taller	120	0	0	0	0,00
Primera visita	45	3.393	0	3.393	56,55
Suma de Temps		7.294	2.104	9.398	157
Personal necessari		0,98			

Taula 13; Distribució d'hores en el centre amb les diferents teràpies (elaboració pròpia)

Les hores estaran repartides de tal manera que la fisioterapeuta realitzarà totes les hores fins aconseguir que la seva jornada (80 hores) estigui plena i la resta d'hores les realitzarà l'empresari, on sobretot es dedicarà a portar a terme les primeres visites per tal de coneixar tots els pacients i poder tenir el dia la seva

evolució. La repartició estarà feta com podem veure a la taula l'exemple del gener o la resta de mesos a l'annexa.

La jornada del l'empresari també realitzarà per la tarda l'administració del centre, ja que el matí a mitja jornada hi ha una administrativa.

Gener				
	Total hores		Fisioterapeuta	Empresari
Massatges	6,88	6,88%	5,50	1,38
Teràpia aquàtica en grup reduït	4,58	4,58%	3,66	0,92
Teràpia aquàtica en grup	2,75	2,75%	2,20	0,55
Teràpia aquàtica individual (30 min)	2,95	2,95%	2,36	0,59
Teràpia aquàtica individual (60 min)	9,85	9,84%	7,87	1,98
Psicomotricitat amb grup	2,35	2,35%	1,88	0,47
Psicomotricitat amb grup reduït	3,93	3,93%	3,14	0,79
Psicomotricitat individual (30 min)	2,95	2,95%	2,36	0,59
Psicomotricitat individual (45 min)	4,42	4,41%	3,53	0,89
Psicomotricitat individual (60 min)	11,82	11,81%	9,45	2,37
Teràpia Prevenció amb grup	6,68	6,68%	5,34	1,34
Teràpia de prevenció individual	22,15	22,13%	17,71	4,44
Teràpia Manual	14,77	14,75%	11,80	2,96
Detecció precoç	4,00	4,00%	3,20	0,80
Taller	0,00	0,00%	0,00	0,00
Primera visita	56,55	56,50%	0,00	56,55
Total Hores	100,08		80,00	76,63
Representació hores ocupades de la jornada	0,98			

Taula 14; Exemple de repartiment d'hores entre els treballadors del centre en el mes de gener (elaboració pròpia)

Pel que fa a mesos espacials o que hi ha una activitat espacial, es contractarà un monitor/a a jornada complerta i es passaran l'administratiu/va i el fisioterapeuta a jornada complerta per cobrir tota la jornada. En el repartiment d'hores es tindrà en compte que el servei normal per si algun pacient agut necessita el servei, però sempre tenint en compte que aquest

servei el realitzarà l'empresari, en la taula número 18 podem veure el repartiment d'hores en els esdeveniments espacials. La setmana que es marxa de colònies el centre estarà tancat, l'administratiu/va farà festa la resta segueix la resta de les vacances es decidiran amb els treballadors depenen de la demanda i aprofitant els moments de menys feina.

		Hores que inverteixen		
Activitats	Mesos	Monitor	Fisioterapeuta	Empresari
Taller de setmana Santa	Març	40	40	24
Taller de Nadal	Desembre	40	40	9
	Gener	40	40	24
Taller d'estiu	Juny	40	40	28,30
	Juliol	120	120	116
	Agost	160	160	116
	Setembre	40	40	5
Colònies de 3 dies	Juliol	20	20	20
Colònies de 9 dies	Juliol	20	20	20

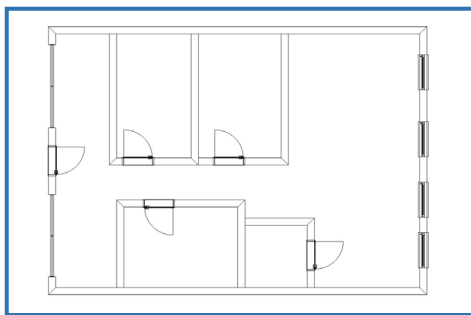
Taula 15; Exemple de repartiment d'hores en les activitats espacials (elaboració pròpia)

8.2. Infraestructura. Ubicació de l'establiment

L'establiment ens agradaria que estigués instal·lat a un local del carrer de les flors nº 8 de Vic , que està en lloguer. Com ja he nombrat anteriorment, és un local de Codol i té uns 122m², situat a la planta baixa d'un bloc de pisos. En demanen 750€ el mes amb una fiança de 2 mesos (1500€).

Està format per un lavabo que farem modificacions per aconseguir adaptar-lo a necessitats especials o de mobilitat reduïda. Per fer-ho posarem unes baranes i relleu a les superfícies. Hi ha una sala gran que l'adaptarem per fer una sala de psicomotricitat ample i amb molt color perquè sigui un atractiu per els nens.

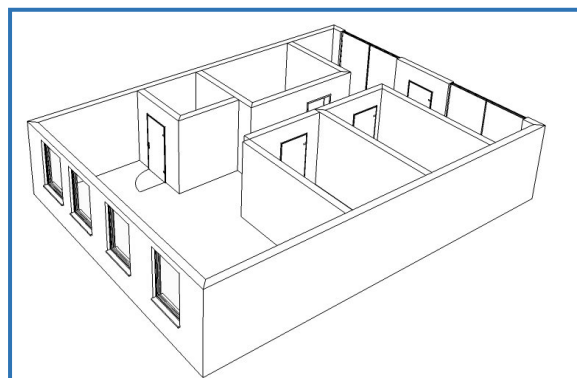
Tot el terra el forrarem amb espuma de colors perquè si els nens cauen no es facin mal, i posarem matalassos per treballar el volteix, el gategi en els més petits, la croqueta, el caminar i la voltereta en els més grans. També proteccions a les espatlles i al radiador. Comprarem coixins, xurros de goma, una piscina de boles, anelles i molt material per treballar a nivell de psicomotricitat i poder treballar de diferents maneres tot el desenvolupament del nen.



Imatge 61; plànol de JAMCA del carrer les flors número 8, de Vic (elaboració pròpia)

En el local hi ha una recepció on s'ubicarà la part administrativa per rebre els pacients i les seves famílies, com també els nous clients. En aquest espai posaríem unes cadires per fer més còmoda l'espera de les famílies. Ens queden encara tres despatsxos dels quals dos els preparam per passar consulta una més per nens i l'altre més per adolescents. El despatsx dels nens el farem servir en poques ocasions ja que totes les exploracions dels nenes les intentarem dur a terme a la sala gran, perquè hi ha matalassos i els nens poden estar més còmodes i mostrar-nos més les seves necessitats.

En la sala pensada per adolescents hi haurà una camilla, i tot el material necessari per treballar la teràpia manual (embenatges, oli, crema, baladoses...), la prevenció i potenciació (plats d'equilibri, l'step, peses, terebands,...). L'últim despatsx el deixarem de magatzem, per guardar tot el material que en la sessió que hem preparat no necessitem.



Imatge 62; plànol del 3D de JAMCA del carrer les flors número 8, de Vic (elaboració pròpia)

Per les teràpies aquàtiques anirem a la piscina petita del Club de Natació de Vic (ETB). No està molt a prop del centre però és la que compleix els requisits que necessitem per realitzar la teràpia. L'horari d'obertura del centre serà de 9h-13h i de 15h-19h. Pel que fa la competència està bastant repartida per tota la zona interior de Vic. Molt a la vora no hi ha situat ningú, i per tant tindria com més espai per guanyar clients. Tres, estan situats a certa distància de l'empresa, però no molt lluny, com es pot veure a la imatge 63.

8.3. Determinació del servei

Pel que fa als nostres serveis que portarem a terme està dividit en diferents teràpies com ja hem vist. A partir d'aquí hem calculat el preu de l'hora a través del sou del professional que fa la teràpia i el cost del material, per saber quan ens surt el preu de cost del servei. Per tant podem saber si hi ha alguna teràpia que no ens surti a compte. Hem adjuntat a la taula els beneficis que fem en cada teràpia, i a partir d'aquí hem calculat el marge de maniobra que és el benefici que tenim quan fem una teràpia.

Com que els dos fisioterapeutes poden realitzar totes les teràpies hem fet dues taules idèntiques però variant el sou ja que són diferents. Per reduir la taula i fer els comptes més senzills hem fet dues taules per les teràpies de tot l'any i una amb els serveis especials que ofereix el centre en un període de temps determinat.



Imatge 63; Localització del centre en relació als altres centres (elaboració pròpia gràcies als mapes de Google)

Taula del fisioterapeuta;

Servei	Durada del servei	Sou del treballador	Material o piscina	Cost total	Numero de persones de la teràpia	Preu del servei	Marge de benefici
Massatges	30	8,05	0,19	8,24	1	20	11,76
Teràpia aquàtica en grup reduït	60	16,10	15,00	31,10	3	35	73,90
Teràpia aquàtica en grup	60	16,10	25,00	41,10	5	30	108,90
Teràpia aquàtica individual (30 min)	30	8,05	5,00	13,05	1	30	16,95
Teràpia aquàtica individual (60 min)	60	16,10	5,00	21,10	1	45	23,90
Psicomotricitat en grup	60	16,10	0,00	16,10	5	10	33,90
Psicomotricitat en grup reduït	60	16,10	0,00	16,10	3	15	28,90
Psicomotricitat individual (30 min)	30	8,05	0,00	8,05	1	25	16,95
Psicomotricitat individual (45 min)	45	12,08	0,00	12,08	1	30	17,92
Psicomotricitat individual (60 min)	60	16,10	0,00	16,10	1	35	18,90
Teràpia Prevenció en grup	60	16,10	0,00	16,10	5	17	68,90
Teràpia de prevenció individual	45	12,08	0,00	12,08	1	20	7,92
Teràpia Manual	90	24,16	1,21	25,37	3	25	49,63
Detecció precoç	120	32,21	0,00	32,21	1	20	-12,21
Taller	120	32,21	25,48	57,69	15	20	726,92
Primera visita	45	12,08	0,00	12,08	1	0	-12,08

Taula 16; relació del sou del treballador amb el material i el cost de la teràpia que imparteix. A la taula també es visualitza el marge de benefici (elaboració pròpia)

Taula de l'empresari;

Servei	Durada del servei	Sou del treballador	Material o piscina	Cost total	Numero de persones de la teràpia	Preu del servei	Marge de benefici
Massatges	30	9,81	0,19	10,00	1	15	5,19
Teràpia aquàtica en grup reduït	60	19,62	15,00	34,62	3	35	85,38
Teràpia aquàtica en grup	60	19,62	25,00	44,62	5	30	130,38
Teràpia aquàtica individual (30 min)	30	9,81	5,00	14,81	1	30	20,19
Teràpia aquàtica individual (60 min)	60	19,62	5,00	24,62	1	45	25,38
Psicomotricitat en grup	60	19,62	0,00	19,62	5	10	30,38
Psicomotricitat en grup reduït	60	19,62	0,00	19,62	3	15	25,38
Psicomotricitat individual (30 min)	30	9,81	0,00	9,81	1	25	15,19
Psicomotricitat individual (45 min)	45	14,72	0,00	14,72	1	30	15,28
Psicomotricitat individual (60 min)	60	19,62	0,00	19,62	1	35	15,38
Teràpia Prevenció en grup	60	19,62	0,00	19,62	5	17	65,38
Teràpia de prevenció individual	45	14,72	0,00	14,72	1	20	5,28
Teràpia Manual	90	29,43	1,21	30,64	3	25	45,57
Detecció precoç	120	39,24	0,00	39,24	1	20	-19,24
Taller	120	39,24	25,48	64,73	15	20	782,28
Primera visita	45	14,72	0,00	14,72	1	0	-14,72

Taula 17; relació del sou de l'empresari amb el material i el cost de la teràpia que imparteix. A la taula també es visualitza el marge de benefici (elaboració pròpia)

En les dues taules podem veure que tots els serveis tenen un marge de benefici positiu menys la detecció precoç i la primera visita. És bastant lògic aquest resultat perquè la detecció precoç esta pensada per resoldre dubtes als pares, fer un diagnòstic al nen, examinar-lo, etc... Per tant és una manera d'evitar que la patologia s'empitjori o de poder parlar amb els pares. També és una manera d'aconseguir pacients en un futur. Pel que fa la primera visita és totalment

gratuïta per tots els nens que s'inscriguin en el centre. Per tant és normal que sigui una activitat negativa perquè no te cap mena d'ingrés, això ens serveix per poder parlar amb els pares, veure on estàn els problemes, on és important treballar, i per crear uns objectius que es treballin conjuntament entre la família i el centre, per aconseguir que el nen no treballi només una hora sinó les màximes possibles. En les activitats espacials els resultats són els següent;

	Dies	Sou	Costos	Min.	€	Ingressos	Despeses	Marge
Casal d'estiu	5	938,76	412,50	30	50	1500,00	1.351,26	148,74
Tallers de setmana santa	5	938,76	200,00	30	50	1500,00	1.138,76	361,24
Tallers de Nadal	5	938,76	200,00	30	50	1500,00	1.138,76	361,24
Colònies	3	281,63	720,00	15	100	1500,00	1.001,63	498,37
Colònies	9	563,26	2205,00	15	300	4500,00	2.768,26	1731,75

Taula 18; Relació del sous de monitor, treballador i empresari amb el material i el cost de les activitats especials que s'imparteixen. A la taula també es visualitza el marge de benefici (elaboració pròpia)

En aquestes activitats especials podem veure que la taula és semblant a l'altra. Hi trobem les activitats, el sou, el cost de les activitats que és més elevat perquè hi ha comptat el material, la piscina, i l'allotjament en cas d'haver-n'hi. Tot i haver-hi unes despeses elevades també ens donen uns ingressos elevats, desencadenant així un marge positiu de totes les activitats.

8.4. Equipament, utilatge i proveïdors

Pel que fa a l'equipament, he vist útil dividir-lo per proveïdors perquè en un futur fer més fàcil la feina de demanda. Per tant primer mostra el proveïdor, i seguidament l'equipament i el material que farem servir. Hi ha bastant material perquè el local és gran i també perquè és important amb els nens no sempre fer el mateix.

Proveïdor Adrada;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Piscina de boles	1	217,84 €	217,84 €	
Suports de plàstic	10	4,60 €	46,00 €	
Anelles de plàstics	20	1,83 €	36,60 €	
Boles per piscines (500u)	1	80,90 €	80,90 €	
Escales	2	97,31 €	194,62 €	
Rampa	2	170,15 €	340,30 €	
Prisma	7	50,08 €	350,56 €	
Prisma gran	7	91,05 €	637,35 €	
Cilindres	8	41,82 €	334,56 €	
Mig cilindre	1	182,10 €	182,10 €	

Taula 19 ; materials del proveïdor Adrada (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Amazon;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Mantes	3	14,99 €	44,97 €	
Palets de la boca (100u)	1	5,26 €	5,26 €	
Caixes amb rodes	3	27,68 €	83,04 €	
Pinces d'estendre la roba (100u)	1	8,66 €	8,66 €	
Ceres	1	6,99 €	6,99 €	
Paper moral (25 m)	1	13,09 €	13,09 €	
Pinzells (20)	1	14,29 €	14,29 €	
Plastilina	10	1,10 €	11,00 €	
Bates	5	7,99 €	39,95 €	
Pintura (12)	1	23,48 €	23,48 €	

Impressora	1	39,00 €	39,00 €	
Bloc de notes	1	2,60 €	2,60 €	
Grapadora	1	3,39 €	3,39 €	
Grapes	1	1,55 €	1,55 €	
Foradadora	1	1,99 €	1,99 €	
Fulls	1	27,90 €	27,90 €	
Calculadora	1	5,99 €	5,99 €	

Taula 20 ; materials del proveïdor Amazon (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Abacus;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Joguines	1	27,95 €	27,95 €	
Papers	2	1,65 €	3,30 €	
Bolígrafs (50 u)	3	6,75 €	20,25 €	

Taula 21; materials del proveïdor Abacus(elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Fisaude;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Fitballs	6	9,99 €	59,94 €	
Coixí d'estabilitat	2	19,95 €	39,90 €	
Bosu Ball	1	67,75 €	67,75 €	
Mini trampolí	1	35,00 €	35,00 €	
Exercici de dits	1	32,00 €	32,00 €	
Rollo thera - band	2	105,00 €	210,00 €	
Pilotes petites	15	1,87 €	28,05 €	
Peces (11u)	1	167,81 €	167,81 €	
Step kinefis	1	25,99 €	25,99 €	
Tobillerra (0,5kg)	1	10,49 €	10,49 €	
Illes d'equilibris (6u)	2	24,95 €	49,90 €	






Taula 22; materials del proveïdor Fisaude(elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Ikea;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Cadires	6	25,00 €	150,00 €	
Prestatgeria	2	19,99 €	39,98 €	
Taula	2	104,98 €	204,96 €	
Prestatgeria	2	79,99 €	159,98 €	


Taula 23; materials del proveïdor Ikea (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Iquodrive;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Paper de WC (24 u)	2	7,39 €	14,78 €	
Escombria i pala	1	3,39 €	3,39 €	
Pal de fregar	1	1,69 €	1,69 €	
Cubell	1	2,00 €	2,00 €	
Producte de neteja	1	0,95 €	0,95 €	

Taula 24; materials del proveïdor Iquodrive (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Mediamarket;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Ordinador	2	469,00 €	938,00 €	

Taula 25; materials del proveïdor Mediamarket (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Ofis sillas ;









Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Cadira de la recepcionista	1	69,90 €	69,90 €	

Taula 26; materials del proveïdor Ofis Sillas(elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Quiromed;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Camilla	1	1.070,95 €	1.070,95 €	
Rotllo de camilla (6u)	2	19,99 €	39,98 €	
Tamboret hidraulico Pony	1	99,99 €	99,99 €	
Cunya triangular (28X30X13)	1	22,99 €	22,99 €	
Cunya postural (45X45X15)	1	45,71 €	45,71 €	

Coixins medio cilíndric (30X18)	2	17,69 €	35,38 €	
Banquetes	1	43,95 €	43,95 €	
Oli	2	14,69 €	29,38 €	
Embenatge tubular	3	21,12 €	63,36 €	
Crema	2	48,40 €	96,80 €	
Venes de crepe (12 u)	1	12,69 €	12,69 €	
Vena elàstica adhesiva (5X4,5)	5	2,74 €	13,7 €	
Vena elàstica adhesiva (7x4,5)	5	3,84 €	19,2 €	
Vena elàstica adhesiva (10X4,5)	5	4,94 €	24,7 €	
Vena cohesiva (7,5X4,5)	10	0,98 €	9,8 €	

Teip (32 u)	1	49,95 €	49,95 €	
Kinesiotape	10	4,9 €	49 €	
Estisores	1	18,98 €	18,98 €	
Ventoses	1	32,98 €	32,98 €	
Gel	4	1,75 €	7 €	
Estimulador de 4 canals	1	905,99 €	905,99 €	
Elèctrodes	50	1,79 €	89,50 €	
Taula d'equilibri	2	75,85 €	151,70 €	

Taula 27; materials del proveïdor Quiromed (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Proveïdor Tamdem;

Material	Quantitat	Cost 1 uni	Total	Foto
Epatlleres	1	352,00 €	352,00 €	
Matalassos de protecció	1	240,00 €	240,00 €	
Matalassos per terra (3u)	3	130,00 €	390,00 €	
Cubs (4 u)	3	145,40 €	436,20 €	
Cuc multicolor	1	175,85 €	175,85 €	

Taula 28; materials del proveïdor Tamdem (elaboració pròpia amb les fotos de la pàgina oficial)

Aquest és tot el material que comprariem per iniciar el projecte. N'hi ha que té una amortització de 5 o 10 anys aproximadament com els cubs o els matalassos, i altre material que s'haurà d'anar renovant mensual o bimensualment com per exemple les venes. (Un exemple d'una factura esta ajuntada a l'annex 36).

La compra de tot aquest material és de 9.700€, que serà la inversió inicial que s'haurà de fer abans de començar el projecte. A l'annexa i trobareu la relació d'on és posarà tot aquest material, és a dir en quines sales trobarem cada un d'aquests materials. (annex 37)

9. Pla econòmic - financer

9.1. Pla d'inversos i finançament inicial

En el nostre pla econòmic – financer el primer que mirarem és quants diners necessitem per poder obrir l'empresa de manera oficial, i calcular també quina és la vida útil del que comprem. Per fer-ho més entenedor hem creat el quadre següent. (taula 32)

Pla d'inversió	Import	Iva	Vida útil
Propietat industrial	0,00 €	0,00€	0
Drets de traspàs	0,00€	0,00€	10
Aplicacions informàtiques	69,00€	14,49€	5
Construccions	0,00€	0,00€	30
Instal·lacions	1.000,00€	210,00€	8
Maquinaria	2.096,00€	440,16€	10
Eines i utilatge	5.313,00€	1.115,73€	5
Mobiliari	1.272,00€	267,12€	10
Elements de transport	0,00€	0,00€	5
Despeses de gestoria	100,00€	21,00€	0
Equips informàtics i d'oficina	1.021,00€	214,41€	3
Terrenys	0,00€	0,00€	
Dipòsits i fiances	1.740,00€	365,40€	
Existències	0,00€	0,00€	
IVA suportat	2.648,31€		
TOTAL DE L'INVERSIÓ	15.259,31€		

Taula 29; Pla d'inversió inicial per poder obrir l'empresa (elaboració pròpia amb les dades recollides en el projecte)

En aquest pla d'inversió hem tingut en compte que la propietat, els drets de traspàs i la construcció tenen un cost de 0€ perquè no n'hi ha, és a dir, no fem la compra d'un local ni ens traspassem un local que no sigui propietat d'una altre persona, ni en construïm un de nou.

Pel que fa a les aplicacions informàtiques comprarem el programa informàtic office 365 personal que inclou les aplicacions d'office, Word, Excel, Power Point, OneNote, Outlook, Publisher, i Access. Aquest últim és el que farem servir per entrar les dades personals dels pacients, les històries clíniques, el tractament... el cost només seran 69€ de compra. No té un manteniment, i l'hauré de bloquejar amb contrasenya per no tothom pugui veure les històries i poder mantenir la confidencialitat. En les instal·lacions està contemplat que es pintarà el local de color blanc, tot menys el magatzem, amb un cost de 1.000€ de pintura i material. La maquinaria, les eines, utilatge, el mobiliari i els equips informàtics els hem vist desglossats en el punt anterior (en el 8.4. equipament, utilatge i proveïdors) amb una suma de 9.701,50 €. La despesa de la gestoria ens demanen 100 euros per fer les altes i la posada en marxa de l'empresa. Pel que fa al local ens demanen dos mesos de fiança per avançat (1500€ els dos mesos de lloguer de 750€) i 240€ per l'alta de comptadors de llums, aigua i gas, més la revisió.

Està comptabilitzat l'IVA que al ser una empresa autònoma en principi no s'hauria de comptabilitzar. Per tant tenint en compte totes les despeses inicials ens queda unes despeses inicials de 15.259,31€.

En el pla de finançament podem veure que a nivell personal només aportem 200€. La resta de finançament ve demanant un préstec al Banc Sabadell a un interès de 4,5 a retornar a 60 mesos (5 anys).

PLA DE FINANCIACIÓ	IMPORT
Capital	200,00€
Reserves voluntàries	0,00€
Ajudes i subvencions	0,00€
Prèstec	20.000,00€
Proveïdors de immobilitzat	0,00€
Proveïdors	0,00€

Taula 30; Finançament de l'empresa que estem creant (elaboració pròpia)

Tenint en compte el pla d'inversió i el pla de finançament ens queda un fons de maniobra de 4.940,69€ que ens serviren per cobrir despeses que no estiguin contemplades, o per cobrir algun més que no entri dins al preu que hem comptabilitzat.

9.2. Compte de resultats (3 anys)

En aquest apartat analitzarem els costos i ingressos que té l'empresa durant un mes, per després analitzar les despeses i els ingressos

anuals, i poder veure si la nostre empresa tindria hipotèticament, és a dir, sobre el paper, uns beneficis o unes pèrdues.

Per fer-ho primer analitzarem detalladament les despeses fixes¹ que tindria l'empresa, les analitzarem mensualment i anualment perquè després a l'hora de veure en la taula final de la prevenció dels tres anys veiem clarament d'on surten aquests números.

PREVISIÓ DE DESPESES FIXES	MENSUAL	ANUAL
Lloguer del local	750,00	9.000,00
Manteniment o reparacions	50,00	600,00
Serveis professionals	60,00	720,00
Transports	0,00	0,00
Publicitat	73,00	876,00
Subministres de aigua, llum, gas i telefonia	150,00	1.800,00
Altres despeses	78,00	936,00
Assegurances	64,83	778,00
Sou brut del treballador autònom	1.349,00	16.188,00
Sou brut del treballador en règim general	2.268,00	31.752,00
Cuota d'autònom	50,00	600,00
Seguretat social del treballador en règim general	797,00	9.564,00
Despeses financeres	68,78	825,35
Manteniment d'extintors	5,83	70,00
Amortitzacions	156,54	1.878,53
Impostos sobre beneficis	273,80	3.285,62
TOTAL DESPESES FIXES	6.194,79	78.873,51

Taula 31; Previsió de despeses fixes tant mensuals com anuals (elaboració pròpia)

1 Les despeses fixes; són aquelles que sempre són les mateixes sense importar la quantitat de servei que l'empresa ofereix. (Domingo, 2015)

Si analitzem la taula podem veure que per el local del carrer les flors que hem escollit ens demanen 750€ de lloguer cada mes. Per si de cas i per urgències contem que cada més guardem 50€ per el manteniment o reparacions que poguessin sortir que esperem que no.

Contractarem una gestoria que ens portarà tota part d'altres, nomines, IRPF... tots els papers per tant es una feina menys a pensar que fa l'empresari, l'empresa Viñets assessorament ens ha presentat un pressupost de 60€ el mes que es la empresa que contractarem. Els treballadors són de Vic, per tant la despesa de transport es 0€. La part de publicitat esta referenciada en un apartat anterior (apartat 4.5. política de publicitat) on estan especificats els preus de cada cosa i si ho sumem tot i ho dividim per dotze mesos que te un any ens dona que cada mes hem de fer una despesa de 75€ a la publicitat, ens ho realitzarà una empresa que treballa online que es diu imprentaonline. net imprimir nunca fue tan facil.

En el cost de subministres hem comptabilitzat l'aigua, el gas, la llum i el telèfon. Més concretament tenim pensat contractar l'aigua a Vic aigües, que ens demanen uns 40€ el més o menys per comptar-ho hem agafat un consum de 173 m3 a un preu de 2,87 €/m3. Ens miràvem agafar el llum i el gas conjuntament a la mateixa empresa però ens ha sortia més a compte agafar-ho per separat amb unes ofertes que hem trobat així que contractaríem la llum a Hola luz que ens han comptabilitzat que amb una potencia de 3,45 KW seria suficient i que si el mes consumim uns 100KW pagaríem 35€ el mes. El gas el contractaríem a EDP amb un consum de 5000KW amb un preu fixe de 4,28€ i un consum de 0,0543€/KW, i l'empresa ens va calcular que a l'any serien uns 314,4€ per tant mensual 26 €. Del telèfon contractaríem només fixa i internet a Vodafone amb una tarifa del primer any de 33,05€ i a partir de l'any amb un preu de 40€. Si sumem totes les tarifes ens dona un cost econòmic de 134,25€ però per no fer

Treballador	Brut any	SS empleat	IRPF	Net any	SS Empresa	Cost any	SS total	Bonificació
Aux. administrativa	10.897,40	-697,48	-601,17	9.598,75	3.579,74	14.477,24	4.277,24	
Fisioterapeuta	15.460,33	-981,71	-1.554,49	12.924,13	4.268,06	19.728,48	5.249,77	625,18
Monitor /a	5.382,04	-334,24	-215,28	4.832,52	1.715,45	7.097,51	2.049,69	
Total empresa	31.739,77	-2.013,43	-2.013,43	27.335,40	9.563,27	41.303,23	11.576,70	

Taula 32; Mostra el sou brut, la seguratat social, IRPF i el cost que té l'empresa per cada treballador (elaboració pròpia)

curt hem comptabilitzat 150€ de cost de subministrament.

Les assegurances és la suma de del cost de l'assegurança de responsabilitat civil (159,23€), prevenció de riscos laborals (330€) amb la vigilàncies de la salut de cada treballador (45€ per treballador per tant un total de 135€) i l'assegurança d'extintors (153,34€), tot sumat ens dona un cost de 778€.

net amb el cost de l'any que te cada treballador per l'empresa i la seguratat social respectiva es la que es pot verue a la taula 32.

La despesa de gestió es l'interès del prestem del primer any. Els extintors necessiten un manteniment que l'empresa ens demana 70€ anuals. L'amortització es el cost que tenen aquelles coses que tenen un temps de vida i les impostos sobre els beneficis.

Mes	Material	Casa de colònies	Piscina	Mes	Material	Casa de colònies	Piscina
Gener	0	0	0	Juliol	600	2.475	562,5
Febrer	100	0	0	Agost	400	0	750
Març	100	0	0	Setembre	100	0	0
Abril	100	0	0	Octubre	100	0	0
Maig	100	0	0	Novembre	100	0	0
Juny	800	0	187,50	Desembre	125	0	0
Total de despeses variables a l'any; 6.600 €							

Taula 33; Despeses variables de l'any on hi ha els costos de material, la casa de colònies i la piscina (elaboració pròpia)

El sou brut del treballador autònom esta comptabilitzat per un sou net de 1.200€ i la taxa d'autònoms gracies a nova reforma de l'any 2017 però que entre en vigor l'any 2018 ens diu que el preu d'autònoms es de 50€ tot el primer any.

En el sou brut del treballador de regim general està comptabilitzat el cost dels tres treballadors, depenen del mes tenen un sou net o un altre. La seguretat social també esta somada les tres. La relació de treballador amb la el sou brut i

Un cop analitzades les despeses fixes anem a analitzar les despeses variables en aquest cas només hi ha un cost de 550€ per comprar material per les teràpies, material per els tallers, hi hem comptabilitzat la piscina i la casa de colònies ja que son costos variables.(algun mes hi ha variacions com podem observar a la taula) I ara que ja tenim analitzades les despeses anem a analitzar els ingressos que ens venen determinats d'un apartat anterior concretament del punt cinc que analitzàvem les possibles

ventes expressant els resultats
anuals vistos a la taula 34.

Mes	Ingressos	Mes	Ingressos
Gener	4.756,18	Juliol	8.656,55
Febrer	5.699,42	Agost	6.156,55
Març	7.952,17	Setembre	8.440,72
Abril	6.707,22	Octubre	6.595,68
Maig	5.754,88	Novembre	6.567,90
Juny	7.840,62	Desembre	8.390,69
Total de beneficis anuals; 83.518,56 €			
Total de beneficis mensuals; 6.868,11 €			

Taula 34; Anàlisi dels ingressos durant l'any (elaboració pròpia)

Tenint en compte aquest estudi anterior de despeses fixes, variables, i ingressos mensuals i anuals, hem fet la taula de previsió a tres anys vista, tenint en compte que el segon any tenim un increment de servei d'un 10% i que el tercer any tenim un increment del 15% respecte l'any anterior (2n). A la taula 35 es poden veure tots els valors explicats a l'inici de l'apartat i els que acabem d'explicar posats tots en una taula.

PREVISIÓ A TRES ANYS	1R ANY	2N ANY	3R ANY
Vendes	82.428,00	90.670,80	104.271,42
Altres ingressos	0,00	0,00	0,00
TOTAL INGRESSOS	82.428,00	90.670,80	104.271,42
Costos variables	6.600,00	7.260,00	8.349,00
Material	6.600,00	7.260,00	8.349,00
Sou dels treballadors de mà d'obra directa	0,00	0,00	0,00
Seg. Social a càrrec de l'empresa	0,00	0,00	0,00
MARGE BRUT	75.828,00	83.410,80	95.922,42
Costos fixes	75.579,91	77.579,78	80.569,29
Lloguer	9.000,00	9.072,00	9.144,58
Manteniment i reparacions	600,00	604,80	609,64
Serveis professionals	720,00	725,76	731,57
Transport	0,00	0,00	0,00
Publicitat i promoció	876,00	883,01	890,07
Subministres (aigua, llum, gas i telefonia)	1.800,00	1.814,40	1.828,92
Altres despeses externes	936,00	943,49	951,04
Assegurança	778,00	784,22	790,50
Costos indirectes;	58.104,00	58.568,83	59.037,38
Sou brut de treballadors autònoms	16.188,00	16.317,50	16.448,04
Sou brut de treballadors en règim general	31.752,00	32.006,02	32.262,06
Cota d'autònom	600,00	604,80	609,64
Seg. Social del treballador en règim general	9.564,00	9.640,51	9.717,64
Despeses financeres	825,35	831,95	838,61
Amortització immobilitzada	1.878,53	1.893,56	1.908,71
Impostos sobre els beneficis	62,02	1.457,75	3.838,28
BENEFICI NET	248,09	5.831,02	15.353,13

Taula 35; Previsió dels tres primers anys de l'empresa (elaboració pròpia)

Tal i com podem veure a la taula 35 ens adonem que hi ha un benefici el primer any de 248,09€. No és molt elevat però es el primer any del negoci. El segon any hi ha un benefici de 5.831,02€ i el tercer any de 15.353,13€. Els números per tant determinen que hi hauria una tresoreria i uns números que farien econòmicament viable l'obertura del centre.

9.3. Llíndar de rendibilitat

El líndar de rendibilitat o punt mort és la quantitat de diners que ha de fer l'empresa per cobrir tots els costos, i es calcula mitjançant una equació matemàtica.

L'equació és $\text{ingrés total}^1 = \text{Cost total}$. Tenint en compte que els costos totals estan dividits entre costos fixes i variables, l'equació que ens queda i la que farem servir es la fórmula del volum de ventes en comptes de fer servir la de quantitat d'unitats. El que farem es agafar el primer any i dir.

$$\text{Punt d'equilibri} = \frac{\text{Despeses fixes}}{1 - \frac{\text{Despeses variables}}{\text{Ingresos}}}$$

Imatge 64; Ens mostra la fórmula del punt d'equilibri (Mesquita, 2013)

Si apliquem aquesta fórmula en el nostre primer any ens dóna;

¹ Ingrés total; és la quantitat de diners que guanyem amb un servei. Per tant sempre és el preu del servei multiplicat per la quantitat de serveis que portem a terme. (Domingo, 2015)

$$\text{Punt d'equilibri} = \frac{75.579,91}{1 - \frac{6.600,00}{82.428,00}}$$

Imatge 65; És la fórmula anterior substituïda per els valors de la nostra empresa

L'operació ens dóna un punt mort, un líndar de rendibilitat o un punt d'equilibri, el primer any de 82.158€, el segon any 84.332€, i el tercer any 87.582€. Aquests serien els mínims ingressos que l'empresa pot assumir per encara no quedar-se amb una comptabilitat negativa. (Domingo, 2015)

9.4. Temps de recuperació d'inversió inicial (Payback)

El Payback, o pla de recuperació, es un càlcul que ens permet calcular en quan de temps ens retornen la inversió del projecte de l'empresa, o altrament dit és el temps que triga a retornar la inversió inicial fins el moment que el rendiment acumulat és igual a la inversió. És un valor que depèn d'altres valors com son el ROI¹ (retorn sobre la inversió), el VPL² (valor present líquid) i el TIR (taxa interna de retorn). (Mesquita, 2013)

S'ha de tenir en compte que té punts negatius i punts positius que ara anirem a estudiar; Punts forts; presenta una fórmula simple, permet fer-se una idea de la quantitat de líquid del negoci i del risc que presenta, i augmenta la seguretat del negoci.

¹ ROI; tant per cent de retorn sobre l'inversió inicial

² VPL; valor acumulat del flux de la caixa

Punts dèbils; en projectes de molt llarga recuperació no és molt recomanat la seva utilització, no té en compte els beneficis o les pèrdues de després de la recuperació. (Mesquita, 2013) (Morales, 2015)

En la nostra empresa és de dos anys, tenint en compte que els beneficis i l'amortització de l'empresa calculem que en el segon any tindríem acumulats 18.532,67€ i que per tant hauríem superat els 15.259,31€ de la inversió inicial.

9.5. Valor actual net (VAN)

El valor actual net o VAN és un criteri d'inversió que consisteix en actualitzar els costos i les despeses del projecte per conèixer quan es guanya o es perd en la inversió. Serveix sobretot per prendre dues decisions; si la inversió és rentable o per comparar dues inversions i saber quina és millor. Els criteris d'acceptació son; (Morales, 2015)

Si el VAN és mes petit que 0, vol dir que el projecte genera pèrdues i que no s'hauria d'invertir en el projecte.

Si el VAN és igual que 0 vol dir que no generarà ni pèrdues ni beneficis per tant es indiferent que inverteixis en el projecte. Si el VAN és més gran que 0 vol dir que hi ha beneficis en el projecte i que per tant hi pots invertir.

El VAN es calcula a partir de la fórmula següent ;

$$VAN = -I_0 + \sum_{t=1}^n \frac{F_t}{(1+k)^t} = -I_0 + \frac{F_1}{(1+k)} + \frac{F_2}{(1+k)^2} + \dots + \frac{F_n}{(1+k)^n}$$

Imatge 66; Fórmula del càlcul del VAN (valor actual net) (extreta de Morales,2015)

On Ft és el fluxe de diners per un període t, on I0 es la inversió inicial i quan T és el temps on n és el numero de períodes de temps, i on k és el tipus d'interès de la inversió. (Morales, 2015) Si apliquem la fórmula en el nostre projecte ens quedem amb;

$$VAN = -15.259,31 + \frac{2.126,63}{1+0,05} + \frac{7.724,58}{(1+0,05)^2} + \frac{17.261,84}{(1+0,05)^3} = 8.270,38$$

Imatge 67; Càlcul del VAN amb la fórmula anterior per la nostra empresa (extreta de Morales, 2015)

En el nostre projecte el VAN és de 8.270,38 per tant és superior a 0, i això significa que podríem invertir en el projecte.

9.6.Taxa de retorn intern (TIR)

La taxa interna de retorn, o TIR, és la taxa d'interès o rendibilitat que ofereix una inversió, és a dir, el percentatge del benefici o pèrdua que tindrà una inversió. (Morales, 2015) El TIR en el nostre projecte es de 25,74%. Aquest és el percentatge de benefici de l'empresa. En aquest cas com que el tant per cent és superior al 0,05 que es el valor que hem agafat per calcular el VAN, ens dona un projecte amb una inversió acceptable.

10. Conclusions

10.1. Oportunitat

En l'estudi de mercat del projecte ens vam adonar que hi havia molts nens i molts pocs centres per atendre tots els nens i adolescents amb alguna patologia, o amb alguna lesió. També ens vam adonar que no hi havia centres que tractessin el nen i l'adolescent en un mateix centre. Molts no tractaven aquests etapes d'edat juntes, cosa que nosaltres vam trobar important perquè així els nens no han d'anar canviant de lloc, sinó que tenen un sol lloc de tractament fins a ser adults i poder trobar per ells mateixos un lloc on tenir aquest tractament. Perquè tampoc no trobàvem correcte que el nen que s'ha obert amb el seu fisioterapeuta a els 4 o 6 anys s'hagi d'acostumar a un altre persona i potser a una altra tipologia de tractament. Vam veure la oportunitat de crear un centre de 0 a 18 anys amb diversitat de tractaments, i amb diversitat d'activitats durant tot l'any, ja que hi ha pocs tallers d'estiu o d'altres èpoques de l'any pensats per pacients amb diversitats funcionals o alguna patologia. Per això vam voler crear el centre per poder oferir a tots aquests nens i adolescents un centre per ells i per oferir-los una altra oportunitat, a un preu el més econòmic possible.

10.2. Risc

En el projecte s'ha de fer una gran inversió inicial, dons trobar el finançament a través del banc pot ser complicat, ja que el banc no ofereix crèdits a tothom. Aquest seria un gran risc perquè sense finançament no hi ha empresa. En l'empresa és necessari trobar un perfil en concret de treballador, ja que és important que tingui un màster en pediatria o psicomotricitat i que tingui el curs de monitor de lleure per complir amb la normativa dels tallers i per no haver de contractar a una altre persona. El risc és també no aconseguir la quantitat de pacients necessàries perquè els resultats econòmics siguin positius, tal i com hem comptabilitzat, sinó l'empresa no seria econòmicament rendible.

10.3. Rendibilitat

En el número de pacients que hem fet l'estudi, hem vist que els resultats és un projecte econòmicament viable ja que el primer any tindríem uns beneficis de 248,09€. Per aconseguir-ho serà necessària una inversió inicial de 15.259,31€. A l'empresa hi haurà unes despeses fixes de 6.194,79 € el mes i unes despeses variables de 6.600 € any. Totes aquestes despeses ens donen menor que els ingressos en el projecte.

El VAN és de 8270,38 i el TIR és de 25,74%, tots dos positius, i per tant els dos ens diuen que el projecte és viable. La inversió inicial la recuperariem el tercer any d'haver obert l'empresa.

10.4.Punts forts del projecte

En el projecte hi ha quatre punts forts importants; el primer és que és un projecte d'innovació perquè tothom té una manera diferent de treballar, i fer un canvi pot cridar l'atenció a la gent i per tant aportar-nos nous clients. El segon és que hi ha una planificació anual d'activitats, per tant, la gent no s'ha d'apuntar tot l'any sinó que pot fer la prova amb activitats més petites i veure la manera de treballar que tenim. Aquest segon ens permet que hi hagi una bona organització i que per tant tothom (professionals i nens) segueixi la mateixa línia. El tercer és que el projecte està creat perquè hi hagi un professional format i amb una formació específica per tenir la millor manera de portar a terme la rehabilitació del pacient. Aquest ens ajuda per el quart punt, que és que en un mateix local s'apliquen diversitat de tècniques i amb un ventall d'edats amplia (0-18 anys).

Bibliografia

- Albarrán, J. C. (19 / maig / 2015). tutraumatologo . Recollit de <http://www.tutraumatologo.com/wordpress/enfermedad-de-perthes/>
- Baños Bernad, M. (2016). Institut català del peu . Recollit de <http://www.institutcataladelpeu.com/ca/la-agenesia-la-extremidad-inferior/>
- C. McBride, M. (2014). Síndrome de Sturge-Weber. Recollit de Manual version para publico en general : <https://www.msmanuals.com/es/hogar/salud-infantil/trastornos-neurol%C3%B3gicos-en-ni%C3%B1os/s%C3%ADndrome-de-sturge-weber>
- Catherine, B. C., Olivia Herrera, M., & Elena Mathiesen, M. (2001). Calidad del ambiente del hogar; inventario Home . Estudios pedagógicos.
- Corbin, J. A. (2016). Síndrome de Angelman: causas, síntomas y tratamiento. Recollit de Psicología y mente : <https://psicologiymente.net/clinica/sindrome-de-angelman>
- Debitoor. (2015). Recollit de <https://debitoor.es/guia-pequenas-empresas/fiscalidad-e-impuestos/impuestos-obligaciones-fiscales-para-autonomos>
- Delgado Torné , D. (28 / 10 / 2013). Delgado trauma . Recollit de <http://www.delgadotrauma.com/luxacion-congenita-de-cadera/>
- Diego, A. P. (2014). Síndrome de down. Revista de actualización clínica, 45, 2357-2361. Recollit de http://www.revistasbolivianas.org.bo/scielo.php?pid=S2304-37682014000600001&script=sci_arttext&lng=es
- Domestica tu economia . (18 / setembre / 2014). Recollit de <http://www.domesticatueconomia.es/las-obligaciones-legales-de-un-profesional-autonomo-o-empresario-sin-personal-contratado/>
- Domingo, R. (4 / Maig / 2015). Sildeshare . Recollit de <https://es.slideshare.net/rosadomingo11/llindar-de-rendibilitat-47740058>
- García-Allen, J. (febrer / 2017). Psicología y mente . Recollit de Psicología del color: significado y curiosidades de los colores: <https://psicologiymente.net/miscelanea/psicologia-color-significado>
- Gencat.cat. (24 / 11 / 2015). Recollit de <https://web.gencat.cat/es/tramits/que-cal-fer-si/vull-fer-me-autonom/En-que-consisteix-ser-autonom/>
- Gobierno de España. (2016). Recollit de CIRCE (centro de información y red de creación de empresas): <http://portal.circe.es/es-ES/empresador/EmpresarioIndividual/Paginas/AutonomoQueEs.aspx>

- Gómez Vizcaíno, A. (14 / Novembre / 2007). Efisioterapia. Recollit de Fisioterapia en torticollis congenita: <https://www.efisioterapia.net/articulos/fisioterapia-torticollis-congenita>
- Guallart Vidal, S. (2016). Fisioterapia online. Recollit de Todo sobre fisioterapia: <https://www.fisioterapia-online.com/articulos/que-es-la-espina-bifida-y-cual-es-su-tratamiento-en-fisioterapia>
- Gutiérrez, I. M. (12 / Febrer / 2016). Practicas fisio. Recollit de unitat de fisioterapia hospital universitari Fuenlabrada: <https://practicafisio.wordpress.com/2016/02/12/un-poco-mas-sobre-la-torticollis-muscular-congenita/>
- Judith. (15 / Març / 2018). quipuBlog. Recollit de <https://getquipu.com/blog/calendario-fiscal-2018-autonomos/>
- Lamas , D., & Sastre, D. (10 / octubre / 2008). Guia de practica clinica; escoliosis en la pediatria . Recollit de Osecac : http://www.osecac.org.ar/documentos/guias_medicas/GPC%202008/Pediatria/Ped-36-%20Escoliosis%20en%20pediatria_v0-08.pdf
- Llevadot, J. S. (sense data). Alteraciones del desarrollo psicomotor, cognitivo, afectivo y del lenguaje en el niño de 0 a 4 años. Barcelona: Centre Psicopediàtric GUIA. .
- Lopez Lopez, C. (2016). fisioterapia online. Recollit de Tot sobre fisioterapia: <https://www.fisioterapia-online.com/articulos/paralisis-braquial-obstetrica-que-es-causas-y-su-tratamiento-en-fisioterapia>
- M. Kovacs, D. (28 / Juny / 2016). El web de la espalda . Recollit de Hiperlordosis : <http://www.espalda.org/divulgativa/dolor/causas/alteraciones/hiperlordosis.asp>
- Marchal, N. (11 / Desembre / 2016). Qué son las 4 P del marketing . Recollit de <https://www.nicolasmarchal.com/marketing/las-4-p-del-marketing/#Distribucion>
- Mesquita, R. (2013). Marketingde contenidos . Recollit de <https://marketingdecontenidos.com/payback/>
- Monje, N. (24 / Febrer / 2016). Toma salud blog . Recollit de <http://tomasalud.com/archivos/15550>
- Morales, V. V. (2015). economipedia . Recollit de <http://economipedia.com/definiciones/payback.html>
- Muñoz, J. (1 / desembre / 2016). Tribe Scale . Recollit de ¿qué son los objetivos SMART? : <https://tribescale.com/es/blog/objetivos-smart-redactar-un-objetivo/>
- Pacheco Castro, E. (16 / juny / 2016). El rincón de la pecosa. Recollit de http://elrincondelapecosa.blogspot.com.es/2016_06_16_archive.html

- Paris , E. (9 / Octubre / 2014). Bebés y más. Recollit de Anomalías más frecuentes en los pies de los niños: <https://www.bebesymas.com/salud-infantil/anomalias-mas-frecuentes-en-los-pies-de-los-ninos>
- Pedroche Arcones , E., & Hernán Cristobal, V. (21 / Gener / 2010). Fisiolusion las tablas tu clínica de fisioterapia y podología. Recollit de <https://fisiolusion.com/servicios/fisioterapia/fisioterapia-pediatria/>
- Pérez, P. F. (2004). Guia infantil . Recollit de Aprendizaje y ejercicios en el agua para bebés : <https://www.guiainfantil.com>
- Póo Argüelles, P. (2008). Parálisis cerebral infantil. Servicio de Neurología. Hospital Sant Joan de Dèu, Barcelona, 271-277.
- Robles, I. (Setembre / 2017). Premium Madrid. Recollit de Global health care: <https://rehabilitacionpremiummadrid.com/blog/iria-robles/artrogriposis-multiple-congenita/>
- Salar , L. (21 / juliol / 2015). be libe . Recollit de tratamiento de la enfermedad de perthes: <https://www.belibe.es/blog/tratamiento-de-la-enfermedad-de-perthes.html>
- Selner, M., & Leonard, M. (18 / Juny / 2012). healthline. Recollit de <https://es.healthline.com/health/luxacion-congenita-de-cadera#Overview1>
- Torneiro, P. A. (2014). ¿Qué es el Síndrome de Prader -Willi? Madrid: Defensor del Menor en la Comunidad de Madrid. Recollit de <https://pwcf.org/wp-content/uploads/sites/18/2015/10/What-is-PWS-Spanish.pdf>
- Villalba Herrera , E., & Quispe Quelca , J. (2014). Sintrome de rett. Actualización Clínica Investiga, 46, 2431-2436. Recollit de http://www.revistasbolivianas.org.bo/scielo.php?pid=S2304-37682014000700004&script=sci_arttext&tIng=es
- Visconti , S. (20 / 6 / 2016). Fisioterapia online . Recollit de todo sobre fisioterapia : <https://www.fisioterapia-online.com/articulos/hipercifosis-dorsal-que-es-causas-sintomas-diagnostico-y-tratamiento-o-correccion-por-medio-del-yoga>

ÍNDIX DE CONTINGUTS DE L'ANNEX

1.Cartell d'inauguració	108
2.Cartell del taller per adults; aprèn a fer un massatge el teu fill.....	109
3.Cartell del taller per adults; teràpia aquàtica	110
4.Cartell del taller per adults; vols aprendre com reduir els mocs	111
5.Cartell de les activitats d'estiu; Tallers i colònies.....	112
6.Cartell del taller de setmana santa	113
7.Cartell del taller de Nadal.....	114
8.Flayer d'obertura.....	115
9.Targetes de visita	117
10.Tríptic del centre.....	118
11.Díptic de les activitats d'estiu	122
12.Díptic del taller de Setmana Santa	126
13.Díptic del taller de Nadal.....	130
14.Pagina web	134
15.Alta de col·legiat.....	136
16.Dades bancaries	138
17.Targeta Alfa.....	139
18.Contracta de lloguer	140
19.Taula d'amortització	142
20.Obertura del lloc de treball	146
21.TA 0521/1 - C Alta d'autònoms	147
22.TA6.....	149
23.Mutua.....	150
24.Assegurança	152
25.Model 145	157
26.Model 130-131.....	159
27.Model 100	161
28.Model 111	166
29.Model 190	170
30.Model 115	172
31.Model 180	174
32.Model 347	178
33.Nomina.....	184
34.Resum de costos.....	185
35.Exemple de factura	186
36.Repartiment de material	187

1. Cartell d'inaguració

INAGURACIÓ !!!
DIA 1 DE GENER DE 2018
**DESCOBREIX EL NOU CENTRE
DE FISIOTERÀPIA PEDIÀTRICA**



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

**Juga i Mou-te
fent Activitat
per Apendre i
Curar-te**

**CARRER DE
LES FLOR 8,
VIC**

2. Cartell del taller per adults; aprèn a fer un massatge el teu fill

APRÈN A FER UN MASSATGE AL TEU FILL



TALLER PER ADULTS



17 DE MARÇ 2018

Carrer de les flors 8, VIC

Més informació a;

www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisioteràpia



#JAMCA centre
de fisioteràpia



@JAMCA centre
de fisioteràpia

3. Cartell del taller per adults; teràpia aquàtica

TERÀPIA AQUÀTICA

TALLER PER ADULTS



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te tent activitat per curar-te i aprendre

30 DE JUNY DE 2018

Carrer de les flors 8, VIC

Més informació a;

www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisioteràpia



#JAMCA centre
de fisioteràpia



@JAMCA centre
de fisioteràpia

4. Cartell del taller per adults; vols aprendre com reduir els mocs dels teus fills i com reduir els colics

**VOLS APRENDRE COM
REDUIR ELS MOCS DELS
TEUS FILLS I COM
REDUIR ELS COLICS**



TALLER PER ADULTS



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

24 DE NOVEMBRE 2018
Carrer de les flors 8, VIC

Més informació a;

www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisioteràpia



#JAMCA centre
de fisioteràpia



@JAMCA centre
de fisioteràpia

5. Cartell de les activitats d'estiu; Tallers i colònies

ACTIVITATS D'ESTIU

TALLERS I



COLÒNIES

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a;

www.jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisioteràpia



#JAMCA centre
de fisioteràpia



@JAMCA centre
de fisioteràpia

6. Cartell del taller de setmana santa



**TALLER
DE
SETMANA
SANTA**

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre
Més informació a;

www.jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

 JAMCA centre de fisiotàrapia
  #JAMCA centre de fisiotàrapia
  @JAMCA centre de fisiotàrapia

7. Cartell del taller de Nadal



**TALLER DE
NADAL**



Porta-hi els nens
a viure un nadal diferent

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre
Més informació a;
www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/

 JAMCA centre de fisioteràpia  #JAMCA centre de fisioteràpia  @JAMCA centre de fisioteràpia

8.Flayer d'obertura

INAGURACIÓ !!!

DIA 1 DE GENER DE 2018

**DESCOBREIX EL NOU CENTRE
DE FISIOTERÀPIA PEDIÀTRICA**



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

**Juga i Mou-te
fent Activitat
per Apendre i
Curar-te**

**Carrer de
les flors, 8
VIC**

SERVEIS I TERÀPIES

ADOLECENTS

Teràpia manual
+
exercicis terapèutics
(90 min)

Sessions de prevenció
i/o potenciació

NADONS

Sessions individualitzades
(pares i nen) de massatge
i d'estimulació del
desenvolupament

Sessions de teràpia
aquàtica (individual
o reduït)

INFANTS

Sessions individualitzades
(30 min a 1 hora)

Sessions psicomotricitat
(1 hora)

Sessions de teràpia aquàtica
(grups, individual o reduït)

[www.jamca-centrede
fisioterapiapediatrica.webnode.cat/](http://www.jamca-centrede
fisioterapiapediatrica.webnode.cat/)



#JAMCA centre
de fisioteràpia



@JAMCA centre
de fisioteràpia



JAMCA centre
de fisioteràpia




9. Targetes de visita

Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre

centre de fisioteràpia pediàtrica

Dates	Servei

www.janca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/


JANCA centre de fisioteràpia

#JANCA centre de fisioteràpia

@JANCA centre de fisioteràpia

10. Tríptic del centre

Qué és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisio-
teràpia pediàtrica que s'enfoca
en el lema de "Juga i Mou-te
fent Activitat per Curar-te i
Aprendre".

El centre vol aconseguir que a
través del joc, la diversió els
nens es moguin amb la finalitat
de rehabilitar-se i aprendre
només maneres de fer els co-
ses que per ells potser els i és
més fàcil.



VINENS A

Carrer de le
V

[https://jamca-
centredefisioterapiapediatria.com](https://jamca-centredefisioterapiapediatria.com)



@J
fis

JAMCA centre de
oteràpia



#J
fis



A VEURE !!!!

s flors, 8 de
ic

diatrica.webnode.cat/

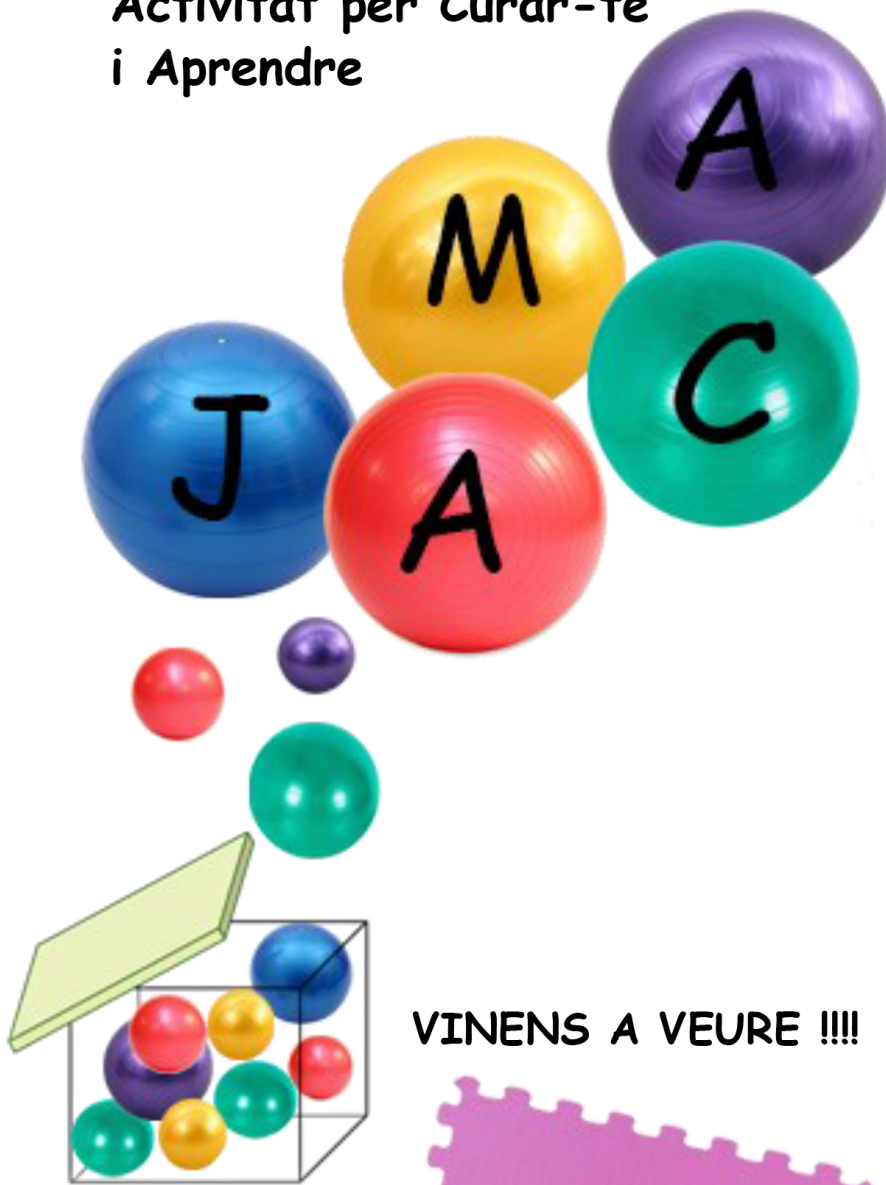
JAMCA centre de
sioteràpia

fisi-



JAMCA centre de
sioteràpia

Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre



VINENS A VEURE !!!!

CARRER DE LES FOLRS
nº 8 de VIC

Què fem ?

Realitzem diferents serveis per nens i nenes de 0 a 18 anys, tractant-los a ells però també durant un suport a la família hi ha l'entorn.

Creem noves rutines de fer exercici, ajudem a prevenir lesions o ha de potenciar la musculatura.

Acompanyem els nadons a tenir un bon desenvolupament a través de l'estimulació del desenvolupament.

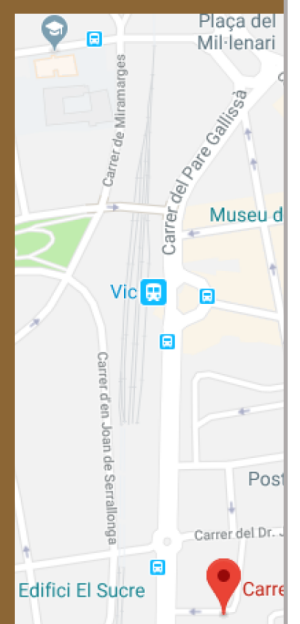
Ensenyem els pares com fer un massatge el seu infant com incentivar el nen a fer un moviment que li costa.

Xarrem amb les escoles, CDIAP's, llars d'infant, centres de necessitats especials per fer un treball cooperatiu.

Intentem fer un treball perquè el nen es diverteixi i que tingui una continuïtat a casa, per tant on el pacient és molt actiu en el seu tractament.

SERVEIS TERÀP

- Sessions inc (i nen) de ma del desenvol
- Sessions de (individual o



11. Díptic de les activitats d'estiu

Qué és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisioteràpia pediàtrica que s'enfoca en el lema de "Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre".

El centre vol aconseguir que a través del joc, la diversió els nens es moguin amb la finalitat de rehabilitar-se i aprendre només maneres de fer els coses que per ells potser els és més fàcil.



VINENS A VEURE !!!!

Carrer de les flors, 8
de Vic

<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>



#JAMCA centre de
fisioteràpia

@JAMCA centre de
fisioteràpia



centre de
fisioteràpia

JAMCA

ACTIVITATS D'ESTIU

TALLERS I



COLÒNIES

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a;

www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisiotàrapia



#JAMCA centre
de fisiotàrapia



@JAMCA centre
de fisiotàrapia

TALLER D'ESTIU

En el taller d'estiu trobaràs un lloc per deixar que els infants (3- 18 anys) explorin l'entorn, i desenvolupin les seves capacitats lliurement.

Gaudir passant uns dies amb altres nens, treballant la comunicació, l'amistat i el respecte per als demés i per l'entorn.

Passarem un estiu ben divertit
fent varies activitats
(piscina, tallers, excursions, jocs,...)

Els tallers estaran disponibles del dia 25 de juny al 9 de setembre amb la possibilitat de venir només una setmana o varies. La única setmana que estarà tancat serà de 7 al 15 de juliol.

Tarifes;

Preu 1 setmana -> 50€ (sense dinar)

Preu dels dinar -> 5€/dia

Preu de mig dia (1 setmana) -> 25€

Preu 1 mes -> 180€

Horari del taller és de 9-1 i de 3-7 amb possibilitat de guardaria el matí (2€/dia) i amb possibilitat de menjador (5€/dia)

Els preus inclouen; monitors, material, assegurança.

COLÒNIES D'ESTIU

Les colònies estan pensades per desenvolupar les capacitats dels nens. Per poder treballar amb ells activitats com vestir-se, dutxar-se, anar al bany, canviar-se, però també activitats més lúdiques tant de motricitat fina, com gruixuda.

Sempre tenint en compte la filosofia del centre, on el nen ha de jugar, moure's, fent una activitat per curar-se i aprendre.

Així que porta-hi el teu nen !!!
S'ho passarà bé i aprendrà molt

Pensat per nens de 3 a 18 anys

	Dates disponibles;	Preu;
Nenes de 3-6 faran unes colònies de 3 dies, 2 nits	7-9 de juliol	100€
	9-11 de juliol	
	11-13 de juliol	
	13-15 de juliol	
Nenes de 7-18 anys faran unes colònies de 9 dies i 8 nits	7-15 de juliol	300€

Els preus inclouen els menús, els monitors, l'allotjament, l'assegurança i el material necessari per portar a terme les activitats

12. Díptic del taller de Setmana Santa

Qué és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisioteràpia pediàtrica que s'enfoca en el lema de "Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre".

El centre vol aconseguir que a través del joc, la diversió els nens es moguin amb la finalitat de rehabilitar-se i aprendre només maneres de fer els coses que per ells potser els és més fàcil.



VINENS A VEURE !!!!

Carrer de les flors, 8
de Vic

<https://jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>



@JAMCA centre de
fisioteràpia



JAMCA
centre de
fisioteràpia



TALLER DE SETMANA SANTA

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre
Més informació a;

www.jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisioteràpia



#JAMCA centre
de fisioteràpia



@JAMCA centre
de fisioteràpia

TALLER DE SETMANA SANTA

En el taller de setmana santa trobaràs un lloc per deixar que els infants (3- 18 anys) explorin l'entorn, i desenvolupin les seves capacitats lliurement.

Gaudir passant uns dies amb altres nens, treballant la comunicació, l'amistat i el respecte per als demés i per l'entorn.

El taller estarà disponible del dia 26 de març al 2 d'abril amb la possibilitat de venir només una setmana.



PREUS

Preu 1 setmana -> 50€ (sense dinar)

Preu dels dinar -> 5€ dia

Preu de mig dia (1 setmana) -> 25€

Horari del taller és de 9-1 i de 3-7
amb possibilitat de guardaria el matí
(2€/dia) i amb possibilitat de menjador
(5€/dia)

Els preus inclouen; monitors, material,
assegurança.

UBICACIÓ

Carrer de les flors 8, VIC



13. Díptic del taller de Nadal

Qué és JAMCA ?

JAMCA és un centre de fisioteràpia pediàtrica que s'enfoca en el lema de " Joga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre".

El centre vol aconseguir que a través del joc, la diversió els nens es moguin amb la finalitat de rehabilitar-se i aprendre només maneres de fer els coses que per ells potser els i és més fàcil.



VINENS A VEURE !!!!

Carrer de les flors, 8
de Vic

<https://jamca-centrefisioterapiapediatrica.webnode.cat/>



@JAMCA centre de
fisioteràpia



#JAMCA centre de
fisioteràpia



JAMCA
centre de
fisioteràpia

JAMCA



TALLER DE NADAL



Porta-hi els nens
a viure un nadal diferent

VINE I INFORMA'T

Carrer de les flors 8, VIC



centre de
fisioteràpia
pediàtrica

Juga i mou-te fent activitat per curar-te i aprendre

Més informació a;

www.jamca-centredefisioterapiapediatrica.webnode.cat/



JAMCA centre
de fisiotàrapia



#JAMCA centre
de fisiotàrapia



@JAMCA centre
de fisiotàrapia

TALLER DE NADAL

En el taller de nadal trobaràs un lloc per deixar que els infants (3- 18 anys) explorin l'entorn, i desenvolupin les seves capacitats lliurement. Gaudir passant uns dies amb altres nens, treballant la comunicació, l'amistat i el respecte per als demés i per l'entorn.

Passarem un nadal ben divertit
fent varies activitats
(tallers, excursions, jocs, compartint el nadal
...)

El taller estarà disponible del dia 24 de desembre al 4 de gener amb la possibilitat de venir només una setmana.

PREUS

Preu 1 setmana -> 50€ (sense dinar)

Preu dels dinar -> 5€ dia

Preu de mig dia (1 setmana) -> 25€

Horari del taller es de 9-1 i de 3-7
amb possibilitat de guardaria el matí
(2€/dia) i amb possibilitat de menjador
(5€/dia)

Els preus inclouen; monitors, material,
assegurança.

UBICACIÓ

Carrer de les flors 8, VIC



14. Pagina web



INICI

SOBRE NOSALTRES

SERVEIS

PREUS DELS SERVEIS

CONTACTE





CA

La nostra filosofia


Clàudia Roca

Propietari

15. Alta de col·legiat

 Col·legi de Fisioterapeutes de Catalunya	SOL·LICITUD D'INSCRIPCIÓ	PROATC01D01
		<small>23-08-16 Versió 04</small>
		Pàgina 1 de 2
		<div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 80px; margin: 0 auto;"> <p style="text-align: center; margin: 0;">FOTO</p> </div> <p>Núm. Col·legiat</p>
DADES PERSONALS: (imprescindible omplir totes les dades)		
<p><i>Les dades personals són les que exigeixen els estatuts col·legials i, per tant, són obligatòries. Són confidencials i només hi té accés el personal autoritzat del Col·legi. Aquestes dades només poden ser utilitzades per les persones autoritzades expressament pel degà per a finalitats relacionades amb activitats i/o comunicacions pròpies del Col·legi. Són propietat del col·legiat i estan bloquejades.</i></p>		
Cognoms i nom Clàudia Roca Boixadós		Sexe <input type="checkbox"/> Home <input checked="" type="checkbox"/> Dona
Tipus de document (tria una opció) <input checked="" type="checkbox"/> DNI <input type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/> Passaport		Número document 47846397A
		Data de naixement 12/05/1996
Localitat de naixement Vic	Província Barcelona	Nacionalitat Espanyola
Adreça (a efectes de notificació) C/Manuel Carrasco i Formiguera		Codi Postal 08500
Població Vic		Comarca Osona
Telèfon particular 938592140	Telèfon mòbil 633438707	Correu electrònic claudia.roca@hotmail.es
Via de contacte preferida (tria una opció) <input checked="" type="checkbox"/> Correu electrònic <input type="checkbox"/> Correu ordinari		
Via d'accés a la Universitat (tria una opció) <input type="checkbox"/> Estudis estrangers <input type="checkbox"/> PAU i assimilats <input type="checkbox"/> Prova d'accés >25 anys <input type="checkbox"/> Títol superior FP/II <input checked="" type="checkbox"/> Titulats universitaris i assimilats <input type="checkbox"/> Mes grans de 45 anys		
Escola universitària o universitat on s'han cursat els estudis de Fisioteràpia Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya		
Data de finalització dels estudis 19/06/2018		
<input checked="" type="checkbox"/> Accepto rebre informació i publicitat d'empreses externes al Col·legi.		
Títol estranger (omplir en el cas d'obtenció del títol fora d'Espanya)		
Nom de la titulació de països de la UE/tercers reconeguda/homologada a Espanya		
Data d'obtenció del títol reconegut/homologat		País d'obtenció del títol
<input type="checkbox"/> Títol homologat		
Autoritat competent d'homologació		Data d'obtenció de l'homologació
<input type="checkbox"/> Títol reconegut		
Autoritat competent reconeixement		Data d'obtenció del reconeixement
		

17. Targeta Alfa

 Col·legi de Fisioterapeutes de Catalunya	TARGETA ALFA	PROATC01D03 25-06-12 Versió 01 Pàgina 1 de 1
---	---------------------	--

Núm. Col. _____

Nom i cognoms del col·legiat Clàudia Roca Boixadós

EL COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA posa en el seu coneixement que disposa d'un fitxer automatitzat amb dades de caràcter personal així com d'un arxiu documental general denominat **BASE DE DADES GENERAL D'ADMINISTRACIÓ COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA**.

La finalitat de la seva creació i **manteniment** és l'administració de la documentació referent al Col·legi i als col·legiats.

Els destinataris de la informació són tots els departaments en què s'estructura el **COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA**, així com els estaments oficials públics i privats que per llei o per necessitats inexcusables exigeixin la cessió.

Les respostes a les preguntes plantejades en el present formulari tenen caràcter obligatori.

La negativa a facilitar les dades sol·licitades comportarà la impossibilitat d'ésser assistit correctament pels nostres serveis.

En tot cas, vostè té dret a exercir els drets d'oposició, consulta o accés, rectificació i cancel·lació en l'àmbit reconegut per la Llei Orgànica 15/1999 del 13 de desembre.

El responsable del fitxer és el **COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA**. Per exercir els drets a dalt esmentats, i per a qualsevol aclariment, pot dirigir-se per escrit al **COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA**, c/ Segle XX, 78, 08032 Barcelona.

Llegit i conforme amb els paràgrafs anteriors.


Per la present, **AUTORITZO** al **COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA** perquè, en compliment de les finalitats directament relacionades amb les funcions legítimes del cessionari, tracti les meves dades de caràcter personal en l'àmbit de la institució, els seus departaments, ens col·laboradors i institucions annexes, així com la cessió als estaments oficials públics i privats oportuns per a l'acompliment de les seves atribucions, d'acord amb el que disposa la Llei 15/1999 del 13 de desembre.

Signat **COL·LEGI DE FISIOTERAPEUTES DE CATALUNYA**

EL COL·LEGIAT **(segell)**

A Barcelona, 1 de/d' gener de 2018
 (dia) (mes)

www.fisioterapeutes.cat cfc@fisioterapeutes.cat



18. Contracta de lloguer

Vic, ú de gener de dos mil divuit (01/01/2018).

CODOLGESTIO
GESTORS IMMOBILIARIS

REUNITS

D'una part, Codol Gestió major d'edat, veïna de 08500 Vic , amb domicili al carrer Miramarges, núm 7 baixos, i amb NIF núm. 0575825 K,..

Actúa en aquest acte en nom, interès i representació pròpies, i en la seva condició d'ARRENDADORA.

Actuen en aquest acte, en nom, interès i representació pròpies, i també en la seva condició de titular de CLAUDIA ROCA BOIXADOS, amb domicili al carrer De les Flors, núm. 8, de Vic, com a arrendatària en el present document.

Tots els compareixents es reconeixen mútuament la capacitat legal necessària i suficient per contractar i obligar-se en les respectives qualitats en què actuen, i de comú acord,

EXPOSEN

A).- Que Codol gestió és propietària del local situat al carrer De les Flors núm.8,de la localitat de Vic, el qual ocupa una superfície total aproximada de 122 metres quadrats.

B).- Que la CLAUDIA ROCA BOIXADOS està interessada en l'arrendament del local propietat de codol gestió i descrit al paràgraf anterior.

C).- Que, en conseqüència, ambdues parts convenen a formalitzar el present **CONTRACTE D'ARRENDAMENT DE LOCAL DE NEGOCI**, el qual es regularà pels següents

PACTES

Primer.- És objecte d'arrendament el local comercial propietat de l'arrendadora de **Codolgestió**, situat al carrer **De les Flors núm. 8**, de la localitat de **VIC**, el qual té una superfície aproximada de 122 metres quadrats.

Segon.- L'arrendatària **CLAUDIA ROCA BOIXADOS** destinarà el local arrendat únicament i exclusivament a l'activitat comercial de **FISIOTERAPEUTA**, i no podrà canviar el seu destí sense l'autorització expressa i per escrit de l'arrendadora.

Tercer.- La vigència d'aquest contracte començarà el proper dia **PRIMER (1) de GENER de DOS MIL DIVUIT (01/01/2018)**, i la seva durada s'estableix pel termini de **DEU (10) ANYS**, és a dir, fins el dia **31 de DESEMBRE de 2028**. Això no obstant, arribada la data assenyalada pel seu venciment, o per a qualsevol de les seves pròrrogues, el contracte serà prorrogat d'any en any si la part arrendadora no avisa a l'arrendatària de la seva voluntat de donar-lo per acabat amb una antel.lació mínima de dos mesos respecte la data de finalització del termini contractual o de la pròrroga corresponent.

Quart.- La renda de l'arrendament es fixa en **CINC-CENTS EUROS (500eur) MENSUALS**, més el corresponent impost sobre el valor afegit (actualment 21%), així com els altres impostos, que en el seu cas procedeixin i siguin a càrrec de la part arrendatària, import que s'haurà de satisfer per mesos anticipats, entre el dia 1 i el dia 10 de cada mes, en el compte de l'entitat bancària que l'arrendadora decideixi, o bé al lloc que aquesta designi.

Cinquè.- La renda de l'arrendament es revisarà anualment per adaptar-se a les variacions que en més o en menys experimentin els preus de consum durant aquell any, segons els índexs comparatius ponderats que publiqui l'Institut Nacional d'Estadística o l'Organisme que legalment el substitueixi; la primera d'aquestes revisions es practicarà amb efectes del dia 1 de gener de 2019 i les successives amb efectes del mateix dia i mes de cada any immediat següent mentre perduri l'arrendament, aplicant sobre la renda que es pagui en aquell moment la variació porcentage que hagi experimentat l'Índex General de Preus al Consum en els dotze mesos immediats anteriors, i prenent com a referència per la primera actualització el que correspongui a l'últim índex publicat en la data de celebració del contracte, i en les successives el que correspongui a l'últim publicat. La renda actualitzada serà exigible a partir del mes següent en què es notifiqui a l'altra part, i s'haurà de notificar per nota en el rebut de la mensualitat del mes precedent.

Sisè.- La part arrendadora entrega en aquest acte la possessió del local a la part arrendatària, que manifesta rebre'l a la seva entera satisfacció i el considera totalment apte per destinar-lo a la finalitat pactada.

Setè.- La part arrendatària haurà de retornar la possessió del local a l'arrendadora en la mateixa data que per qualsevol motiu acabi l'arrendament i en bon estat de conservació.

Vuitè.- La part arrendatària no podrà realitzar obres en el local arrendat que modifiquin la configuració del mateix, o provoquin una disminució de la seva estabilitat o seguretat, o de les de l'edifici, sense tenir autorització expressa i per escrit de l'arrendadora. En tot cas les obres que hagués fet quedarien en benefici de la finca.

Novè.- Les obres de manteniment, conservació i millora aniran a càrrec de la part arrendatària.No obstant això, la realització per l'arrendadora d'obres de millora, que prèviament a la seva realització haurà de notificar a l'arrendatària, no li donarà dret a augmentar la renda anual.

Desè.- Seran a càrrec de la part arrendatària les escomeses, contractació, instal.lació i consum de subministraments, així com l'adquisició, conservació, reparació o substitució dels comptadors.

Onzè.- Seran a càrrec de la part arrendatària les taxes (recollida d'escombraries, clavegueram...) que actualment graven l'immoble arrendat, així com qualsevol altre de nova creació o que sigui d'aplicació de conformitat amb la normativa vigent.

Dotzè.- Els impostos, arbitris i demés despeses relatives a l'explotació del negoci a desenvolupar en el local arrendat, aniran a càrrec de la part arrendatària, amb total indemnitat per la part arrendadora.

Tretzè.- La part arrendatària s'obliga a sol.licitar i tramitar totes les llicències i autoritzacions necessàries per a l'obertura i funcionament de l'activitat a què es destina el local arrendat, així com el compliment de les Ordenances Municipals i demés disposicions legals vigents referents a l'exercici de l'esmentada activitat, amb total indemnitat per la part arrendadora.

Catorzè.- La part arrendatària s'obliga a subscriure amb una companyia d'assegurances de gran solvència una pòlissa d'assegurança del tipus "multi-risc" que cobreixi tots els sinistres que pugui produir l'activitat desenvolupada en el local arrendat, incloent incendis, robatori, ruptura de vidres, i accidents i sinistres en general; així com assegurar el personal al servei de l'activitat, eximint a la propietat de qualsevol responsabilitat dels danys i perjudicis causats a coses o persones existents en el local arrendat. Si s'escau, la indemnització per danys a la finca i instal.lacions propietat de la Sra. XXXXXXXXXXXX, les haurà de pagar directament la companyia d'assegurances a la mateixa.

Quinzè.- La part arrendatària tindrà dret d'adquisició preferent de conformitat amb el que indica l'article 25 de la LAU 29/1994, per remissió de l'article 31 del mateix text legal.

Setzè.- La part arrendatària podrà cedir i traspassar el local arrendat, de conformitat amb allò que s'estipula a l'article 32 de la LAU 29/1994.

Dissetè.- Quan quedi extingit aquest contracte per acabament del termini pactat, l'arrendatària tindrà dret, si s'escau i procedeix, a la indemnització a la qual es refereix l'article 34 de la LAU.

Divuitè.- L'arrendadora directament o bé a través de persona degudament autoritzada, podrà entrar en dies i hores laborables, en el local per tal de comprovar el seu estat de conservació i el compliment per la part arrendatària de les seves obligacions contractuals.

Dinovè.- Com a pagament de la fiança prevista per l'article 36.1 de la Llei d'Arrendaments Urbans, equivalent a la renda de dues mensualitats, la part arrendatària entrega en aquest acte la quantitat de **MIL EUROS (1.000eur)** a l'arrendadora, servint aquest contracte del més suficient rebut.

Vintè.- De conformitat amb l'article 4.3 de la Llei d'Arrendaments Urbans, aquest contracte d'arrendament per a ús diferent del d'habitage es regularà per la voluntat de les parts expressada en aquest contracte i en el seu defecte pel que disposa el Títol III de l'esmentada Llei, i supletòriament pel Codi Civil.

Vint-i-ú.- Per a la interpretació i aplicació d'aquest contracte, els contractants amb renúncia al seu fur i domicili propi, es sotmeten expressament a la jurisdicció i competència dels Jutjats de Vic i Tribunals superiors jeràrquics.



I perquè així consti, signen el present contracte d'arrendament, per duplicat exemplar i a un sol efecte, en el lloc i la data assenyalats a l'encapçalament.

19. Taula d'amortització


MES	PENDIENTE	CUOTA	INTERÉS	CAPITAL	AMORTIZADO
1	20.000,00	372,86	75,00	297,86	297,86
2	19.702,14	372,86	73,88	298,98	596,84
3	19.403,16	372,86	72,76	300,10	896,94
4	19.103,06	372,86	71,64	301,22	1.198,16
5	18.801,84	372,86	70,51	302,35	1.500,51
6	18.499,49	372,86	69,37	303,49	1.804,00
7	18.196,00	372,86	68,23	304,63	2.108,63
8	17.891,37	372,86	67,09	305,77	2.414,39
9	17.585,61	372,86	65,95	306,91	2.721,31
10	17.278,69	372,86	64,80	308,07	3.029,37
11	16.970,63	372,86	63,64	309,22	3.338,59
12	16.661,41	372,86	62,48	310,38	3.648,97
13	16.351,03	372,86	61,32	311,54	3.960,52
14	16.039,48	372,86	60,15	312,71	4.273,23
15	15.726,77	372,86	58,98	313,89	4.587,12
16	15.412,88	372,86	57,80	315,06	4.902,18
17	15.097,82	372,86	56,62	316,24	5.218,42
18	14.781,58	372,86	55,43	317,43	5.535,85
19	14.464,15	372,86	54,24	318,62	5.854,47
20	14.145,53	372,86	53,05	319,81	6.174,29
21	13.825,71	372,86	51,85	321,01	6.495,30
22	13.504,70	372,86	50,64	322,22	6.817,52
23	13.182,48	372,86	49,43	323,43	7.140,94
24	12.859,06	372,86	48,22	324,64	7.465,58
25	12.534,42	372,86	47,00	325,86	7.791,44
26	12.208,56	372,86	45,78	327,08	8.118,52
27	11.881,48	372,86	44,56	328,30	8.446,82
28	11.553,18	372,86	43,32	329,54	8.776,36
29	11.223,64	372,86	42,09	330,77	9.107,13
30	10.892,87	372,86	40,85	332,01	9.439,14
31	10.560,86	372,86	39,60	333,26	9.772,40
32	10.227,60	372,86	38,35	334,51	10.106,91
33	9.893,09	372,86	37,10	335,76	10.442,67
34	9.557,33	372,86	35,84	337,02	10.779,69
35	9.220,31	372,86	34,58	338,28	11.117,97
36	8.882,03	372,86	33,31	339,55	11.457,52
37	8.542,48	372,86	32,03	340,83	11.798,35
38	8.201,65	372,86	30,76	342,10	12.140,45
39	7.859,55	372,86	29,47	343,39	12.483,84

40	7.516,16	372,86	28,19	344,67	12.828,52
41	7.171,48	372,86	26,89	345,97	13.174,48
42	6.825,52	372,86	25,60	347,26	13.521,75
43	6.478,25	372,86	24,29	348,57	13.870,32
44	6.129,68	372,86	22,99	349,87	14.220,19
45	5.779,81	372,86	21,67	351,19	14.571,38
46	5.428,62	372,86	20,36	352,50	14.923,88
47	5.076,12	372,86	19,04	353,82	15.277,70
48	4.722,30	372,86	17,71	355,15	15.632,85
49	4.367,15	372,86	16,38	356,48	15.989,34
50	4.010,66	372,86	15,04	357,82	16.347,16
51	3.652,84	372,86	13,70	359,16	16.706,32
52	3.293,68	372,86	12,35	360,51	17.066,83
53	2.933,17	372,86	11,00	361,86	17.428,69
54	2.571,31	372,86	9,64	363,22	17.791,91
55	2.208,09	372,86	8,28	364,58	18.156,49
56	1.843,51	372,86	6,91	365,95	18.522,44
57	1.477,56	372,86	5,54	367,32	18.889,76
58	1.110,24	372,86	4,16	368,70	19.258,45
59	741,55	372,86	2,78	370,08	19.628,53
60	371,47	372,86	1,39	371,47	20.000,00
TOTAL			2.371,62	20.000,00	22.371,62


20. Obertura del lloc de treball

		 Generalitat de Catalunya		RN T0400	
Oficina de Gestió Empresarial					
Comunicació d'obertura d'un centre de treball o de represa de l'activitat - Part A					
Dades de l'empresa					
<input checked="" type="checkbox"/> De nova creació <input type="checkbox"/> Ja existent		NIF/TIN/TIE 47846307A			
Nom o raó social CLAUDIA		Primer cognom BOCA			
Tipus de via CL		Nom de la via MANEL CARRASCO I FORMIGUE		Número Bloc Escala Pla Porta	
Província BARCELONA		Municipi VIC		Codi postal 08500	
Telèfon 633438707		Adreça electrònica claudia.boca@hotmail.es		Entitat gestora o col·laboradora d'IAT i MSP 278 EGARSAT	
Activitat econòmica de l'empresa (codi CCAE 2009) 8890 ALTRES ACTIVITATS SANITÀRIES					
Dades del centre de treball					
<input type="checkbox"/> De nova creació <input type="checkbox"/> Represa de l'activitat <input type="checkbox"/> Canvi d'activitat <input type="checkbox"/> Trasl·lat					
Nom del centre de treball CLAUDIA BOCA BOCADOS					
Tipus de via CL		Nom de la via DE LES FLORS		Número Bloc Escala Pla Porta	
Província BARCELONA		Municipi VIC		Codi postal 08500	
Telèfon 633438707		Activitat econòmica del centre de treball (codi CCAE 2009) 8890 ALTRES ACTIVITATS SANITÀRIES			
Data d'inici de l'activitat 01/01/2018		Codi de compte de col·locació a la Seguretat Social			
Nombre de treballadors ocupats/ades		Hombres 2		Dones 0	
Tipus de centre de treball ¹		Superfície construïda (m ²) 122 metres			
Localització del centre mòbil ²					
Modalitat d'organització preventiva					
<input checked="" type="checkbox"/> Servei de prevenció aliè		<input type="checkbox"/> Servei de prevenció propi		<input type="checkbox"/> Servei de prevenció mancomunat	
<input type="checkbox"/> Treballadors/adores designats/ades		<input type="checkbox"/> Assumpció per l'empresari		<input type="checkbox"/> Cap	
Dades de producció i/o emmagatzematge del centre de treball					
Maquinària o aparells instal·lats					
Potència instal·lada					
		<input checked="" type="checkbox"/> KW		<input type="checkbox"/> CV	
Es realitzen treballs o activitats incloses a l'annex I del Reial Decret 35/1997, de 17 de gener, pel qual s'aprova el reglament dels serveis de prevenció (DOE de 31/01/1997)					
		<input type="checkbox"/> Sí		<input type="checkbox"/> No	
En cas afirmatiu, especifiqueu els treballs o les activitats					
Declaració					
La persona signant COMUNICA l'obertura o modificació del centre de treball que s'indica, i DECLARA de forma responsable que disposa en aquest centre de prevenció i salut laboral amb la corresponent acta d'aprovació i/o l'avaluació de riscos (en funció de l'opció indicada a la part B del formulari), que es compromet a mantenir-lo durant el temps que es mantingui el centre obert, i que es compromet a que la inexistència o falsedat d'aquesta declaració comporta, quan escaigui, la instauració del corresponent expedient sancionador.					
D'acord amb l'article 35.3 de la Llei 26/2010, del 3 d'agost, de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya, els legats i titulars estan facultats per a verificar la veridicitat de les dades contingudes en aquesta declaració responsable accedint a les fonts d'informació que s'especifiquin. Amb la signatura d'aquesta declaració la persona signant dona el seu consentiment per a la realització d'aquestes verificacions.					
Signatura de l'empresari o representant legal					
Lloc i data VIC 01 DE GENYR 2018					
1. Tipus de centre de treball: oficina, taller, magatzem, obra de construcció, centre mòbil, etc. 2. Si el centre de treball és un centre mòbil, cal especificar la seva localització.					

3142N331-046-00



**MINISTERIO
DE EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**



**TREASORERÍA GENERAL
DE LA SEGURIDAD SOCIAL**

TA.0521/1-C (Folli 2/2)

DADES DEL SOL·LICITANT

NOMI COGNOMS CLAUDIA ROCA BOIXADOS	NÚMERO DE DOCUMENT IDENTIFICATIU 47846397A	NÚMERO DE SEGURIDAD SOCIAL (NIE) 081248306911
--	--	---

OPCIONS

4.1. OPCIO RESPECTE DE LA BASE DE COTIZACIÓ

<input type="checkbox"/> BASE MÍNIMA <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> BASE MÀXIMA <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> S'ALTRA BASE <input type="checkbox"/>
SOL·LICITANT/INCIDENT autamètic de la base de cotitzaci3 en el mateix percentatge en què s'incrementi la base màxima de cotitzaci3 del Regim Especial.		

4.2. MÚTUA COL·LABORADORA AMB LA SEGURIDAD SOCIAL QUE DÓNA COBERTURA A LA INCAPACITAT TEMPORAL DERIVADA DE CONTINGÈNCIES COMUNES

MÚTUA NÚM. 0276	NOM EGARSAT
------------------------	--------------------

4.3. OPCIO RESPECTE DE LA COBERTURA DE LES CONTINGÈNCIES PROFESSIONALS (ACCIDENTS DE TREBALL I MALALTIES PROFESSIONALS) I/O CESSAMENT D'ACTIVITAT

SOL·LICITA (marques amb una "X" el que escollis):			
ACOLLIR-SE	<input type="checkbox"/> A la cobertura de les contingències professionals.	RESURGIR	<input type="checkbox"/> A la cobertura de les contingències professionals.
	<input type="checkbox"/> A la cobertura de cessament d'activitat.		<input checked="" type="checkbox"/> A la cobertura de cesa de activitat.

4.4. OPCIO RESPECTE DE LA INCAPACITAT TEMPORAL EN SITUACIÓ DE PLURIACTIVITAT

SOL·LICITA (marques amb una "X" el que escollis):	
<input type="checkbox"/> ACOLLIR-SE a la cobertura de la incapacitat temporal	<input checked="" type="checkbox"/> NO ACOLLIR-SE a la cobertura de la incapacitat temporal

6. A L'EFFECTE DE NOTIFICACIONS ASSENGLEU COM A DOMICILI PREFERENT UN DOMICILI DIFERENT DEL DE RESIDÈNCIA O DEL DE L'ACTIVITAT ECONÒMICA


TREBALL	NOM DE LA VIA PÚBLICA	BLOC	NÚM.	RES.	ESCALA	PIS	PORTA	CODI POSTAL
CL	DE LES FLORS		B					08500
MUNICIPI / ENTITAT D'AMBE TERRITORIAL INFERIOR AL MUNICIPAL	PROVÍNCIA		TELÈFON					
VIC	BARCELONA		833438707					
COMUNICACIÓ	APARTAT DE CORREUS							

SIGNATURA DEL TREBALLADOR/ DE LA TREBALLADORA


TA.0521/1-C (Folli 2/2)
10/03/2013

ADVERTENCIA:
En los Comunitats Aut6nomas amb llengua cooficial, se l'obra a la votella disposada aquest imprime redactat en llengua oficial.

22. TA6



**MINISTERIO
DE EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**



**TREASORERIA GENERAL
DE LA SEGURIDAD SOCIAL**

TA.6-C

Página 4 (presentación) Página 5 (firma)

SOL·LICITUD D'INSCRIPCIÓ AL SISTEMA DE SEURETAT SOCIAL

1. DADES D'ENQUADRAMENT AL SISTEMA DE SEURETAT SOCIAL

1.1 RÈGIM (veure punt 1 d'instruccions) GENERAL	1.2 SISTEMA ESPECIAL (veure punt 1 d'instruccions)
---	--

DATA D'INSCRIPCIÓ

Dia: Mes: Any:

2. DADES DE L'EMPRESARI SOL·LICITANT

2.1 NOM I COGNOMS DEL SOL·LICITANT O RAÓ SOCIAL
CLAUDIA ROCA BOIXADOS

2.2 NOM COMERCIAL O ANAGRAMA
CLAUDIA ROCA BOIXADOS

2.3 TIPUS DE DOCUMENT IDENTIFICATIU (Marqueu amb una "X")

DNB: <input checked="" type="checkbox"/>	CIPI: <input type="checkbox"/>	TARJETA DE ESTRANGER: <input type="checkbox"/>	ALTRE DOCUMENT: <input type="checkbox"/>
--	--------------------------------	--	--

2.4 NÚM. DE DOCUMENT IDENTIFICATIU: **47846397A**

2.5 NÚMERO DE SEURETAT SOCIAL: **081248306911**

3. DADES DE CONSTITUCIÓ DE L'EMPRESA

3.1 DATA Dia: <input type="text"/> Mes: <input type="text"/> Any: <input type="text"/>	3.2 TIPUS REGISTRE	3.3 NÚMERO	3.4 PROVÍNCIA	3.5 CIUTAT
3.6 LIBRE	3.7 FOLI	3.8 SECCIÓ	3.9 SEU	3.10 BA

4. DOMICILI PARTICULAR O SOCIAL

ENVER: NOM DE LA VIA PÚBLICA CL MANUEL CARRASCO I FORMIGUE		BLOC	NÚM.	RS	ESCALA	PIE	PORTA	CODI POSTAL
CL		2	2	B	2	2	08500	
MUNICIPI / ENTITAT D'ÀMBIT TERRITORIAL INFERIOR AL MUNICIPI MIC		PROVÍNCIA BARCELONA						
4.1 DOMICILI	TELEFONEX	NOGR	CORREU ELECTRÒNIC					
	633438707		claudia.roca@holma1.es					

5. DADES RELATIVES A L'ACTIVITAT ECONÒMICA

5.1 ACTIVITAT ECONÒMICA
FISIOTERAPEUTA

5.2 IAE: **836**

5.3 CODI CNIE 2009

5.4 CODI DE COL·LECTIU (CODI DESCRIPCIÓ)
79000815011894 ESTABLIMENTS SANITARIS

5.5 MARQUEU AMB UNA "X" SI ES TRACTA DE:

5.6	<input type="checkbox"/> TREBALLADORS D'ESTRUCTURA	<input type="checkbox"/> CENTRE DOCENT	<input type="checkbox"/> CURVENCAMAT	<input type="checkbox"/> CENTRE ESPECIAL D'OCCUPACIÓ
	<input type="checkbox"/> TREBALLADORS CENES	<input type="checkbox"/> NO CURVENCAMAT		

5.6 TREBALLADORS PER COMPTES D'ALTRES ASSEMBLAES OCLUSIONS DE COTITZACIÓ

5.7 TREBALLADORS DEL RÈGIM GENERAL AMB COEFICIENT REDUCCIÓ DE L'EDAT DE ANELLADÓ

RENOVARS: PERSONA DE VELLER: ESTAT DEL MARE:

6. PER A LES NOTIFICACIONS, ASSENYALEU COM A DOMICILI PREFERENT (Marqueu amb una "X" l'opció correcta)

DOMICILI PARTICULAR O SOCIAL DE L'EMPRESARI (PUNT 4.1):

SOCIETAT DE L'ACTIVITAT ECONÒMICA (PUNT 5.1):

7. DADES DE SEURETAT SOCIAL DE L'EMPRESA

7.1 ENTITAT A CORDONERES TERRENALS I MANTENIDORS PROFESSIONALS D'UNA LEGISLACIÓ

0276 **EGARSAT**

7.2 ENTITAT AMB QUI COMPARTI LA RESPONSABILITAT TEMPORAL PER COORDINACIÓ COMBINA

MARQUEU AMB UNA "X": ENTITAT GESTORA: MUTUA:

8. DADES RELATIVES AL REPRESENTANT

8.1 NOM I COGNOMS

8.2 TIPUS DE DOCUMENT IDENTIFICATIU (Marqueu amb una "X")	8.3 NÚM. DE DOCUMENT IDENTIFICATIU	8.4 NÚMERO DE SEURETAT SOCIAL
DNB: <input checked="" type="checkbox"/> TARJETA DE ESTRANGER: <input type="checkbox"/> ALTRE DOCUMENT: <input type="checkbox"/>	47846397A	081248306911

9. DADES PER A LA DOMICILIACIÓ DEL PAGAMENT DE QUOTES (En el Sistema Especial d'Empleats de la Uter)

CODI INTERNACIONAL COMPTES BANCARIS (IBAN): **008100010000000000000001**

DOCUMENT IDENTIFICATIU DEL TITULAR DEL COMPTES DE CÀRREG: CIPI: SÈNDAIA ESTRANGERA: PASSEI:

NÚM. DE DOCUMENT IDENTIFICATIU: **47846397A**



DATA I SIGNATURA DEL SOL·LICITANT Data: <input type="text"/> Signatura: <input type="text"/>	REPRESENTANT (DATA, SIGNATURA I SÈNDAIA) Data: <input type="text"/> Signatura: <input type="text"/>
--	---

Q2: CONSIGNA VO MELIORA REQUERIDA

ADVERTÈNCIA:

En les Comunitats Autònomes amb llengua cooficial, es nota a la vostra disposició aquest model redactat en l'altra llengua oficial.

23. Mutua

DOCUMENTO DE PROPOSICIÓN DE ASOCIACIÓN

Avenida de Roquetes, 63-65
 08174 Sant Cugat del Vallès
 Telf: 902 333 276
 Fax: 902 444 276
 e-mail: egarsat@egarsat.es
 web: www.egarsat.es

La empresa reseñada a continuación solicita de Egarsat, Mutua de Accidentes de Trabajo y Enfermedades Profesionales de la Seguridad Social número 276, la asociación para la gestión de las contingencias de Accidentes de Trabajo y Enfermedades Profesionales.

NIF Empresa	Razón Social		
47846397A	CL AUDIA ROCA BODADOS		
Dirección Social	C.P.	Provincia	
CL. MANUEL CARRASCO I FORMIGUE, 2	08500	BARCELONA	

CÓDIGO CUENTA REGISTRO Y CENTROS DE TRABAJO					
CCC	Régimen	Domicilio CCC-Contro trabajo	Población	F. Efecto	T.R. Lab.
	0111	CL. DE LES FLORS, 8	VIC	01012018	

ACTIVIDAD DE LA EMPRESA - TARIFA APLICABLE		Tipos de cotización	
CCC	Código CNAE y descripción	I.T. %	I.M.S. %
	8690	6,95	0,83

TIPOS APLICABLES A OCUPACIONES Y A SITUACIONES EN TODAS LAS ACTIVIDADES

Conforme a lo establecido en la Disposición adicional cuarta de la Ley 42/2006, de 28 de diciembre (BOE de 28), de Presupuestos Generales del Estado para 2007, con los ajustes anuales que prevé su apartado cuatro.

Empresa autorizada para la colaboración voluntaria en la gestión de las contingencias de accidentes laborales y enfermedades profesionales, según el art. 77.1.a de la LGSS SI NO

Se adjunta informe de los órganos de representación del personal SI NO No existe Otros motivos _____

Existe riesgo de enfermedad profesional SI NO

La empresa solicitante reconoce y acepta los derechos y obligaciones que, para los asociados, fijan los Estatutos Sociales.

La empresa solicitante hace constar que los datos detallados son exactos y desea que la asociación tenga efectos a partir de las cero horas del día 1 de ENERO de 2018


A todos los efectos legales, se firman original y 2 copias. Sant Cugat del Vallès, a _____ de _____ de 20

POR LA EMPRESA Egarsat, Mutua de Accidentes de Trabajo y Enfermedades Profesionales de la Seguridad Social núm. 276

D. CLAUDIA ROCA BODADOS _____

D.N.I. 47846397A _____


CARGO: TITULAR _____



CONDICIONES GENERALES DEL DOCUMENTO DE PROPOSICIÓN DE ASOCIACIÓN

- **Objeto:** Cobertura de las contingencias de Accidentes de Trabajo y Enfermedades Profesionales de la totalidad de los trabajadores y centros de trabajo, siempre y cuando se ocasionen en el desempeño de las funciones señaladas en la proposición que sirva de base al Convenio de Asociación, en las condiciones previstas por la Ley General de la Seguridad Social, Real Decreto Legislativo 1/1994 de 20 de junio (en especial, art. 115 y 116) y por las disposiciones reglamentarias que les sean aplicables.
 - **Exclusiones:** No tendrán la consideración de accidentes de trabajo los debidos a fuerza mayor extraña al trabajo, dolo e imprudencia temeraria del trabajador, en los términos señalados en el art. 115 de la L.G.S.S. No tendrán la consideración de enfermedades profesionales, las no incluidas en el cuadro legalmente vigente.
 - **Vigencia:** El presente Convenio comenzará a regir a las cero horas del día de la fecha de efecto que figura en el Documento de Proposición de Asociación, y tendrá vigencia hasta la misma hora del último día del mes en que se cumple una anualidad. No obstante se entenderá prorrogado tácitamente por períodos anuales, salvo denuncia en contrario del asociado, debidamente notificada, con un mes de antelación como mínimo a la fecha de vencimiento. En el caso de inactividad, la cobertura formalizada surtirá efectos desde la inscripción como empresario en la Tesorería General de la Seguridad Social en virtud del artículo 14.4 del RD 84/1996, por el que se aprueba el Reglamento General sobre inscripción de empresas y afiliación, altas, bajas y variaciones de datos.
 - **Régimen Jurídico:** Los derechos y obligaciones tanto de la empresa asociada como de la MUTUA son los que constan en los Estatutos de la MUTUA y en las disposiciones legales aplicables.
 - **Exactitud de la información y responsabilidades:** Los datos aportados por el empresario se presumen exactos y veraces, y por tanto, las prestaciones de la cobertura de las contingencias se efectuarán conforme a aquellos, según lo que disponen las normas de la Seguridad Social y las demás disposiciones aplicables, en lo que se refiere a la empresa como responsable. En todo caso, ésta responderá en los supuestos de incumplimiento de las obligaciones en materia de afiliación, altas y bajas y de cotización, en los términos establecidos en el art. 126 de la L.G.S.S.
 - **Partes de Accidentes:** Se estará a lo dispuesto en la Orden TAS/2926/2002 de 19 de noviembre.
 - **Reclamación previa:** En virtud de lo establecido en el apartado 3.2º del artículo 14 del RD 84/1996, el asociado tiene derecho a formular la pertinente reclamación contra los datos que figuren en el ejemplar del Documento de Asociación remitido por la MUTUA.
 - **Responsabilidad de los empresarios asociados:** La responsabilidad de los empresarios asociados por las obligaciones que legal o contractualmente alcancen a la MUTUA cuando ésta no las cumpliera a su debido tiempo será mancomunada, en los términos y condiciones que se establecen en el art. 8 del R.D. 1993/1995. A tal efecto, se procederá a la fijación de las derramas que en su caso resulten necesarias, de conformidad con lo dispuesto en el artículo indicado en el párrafo anterior.
 - **Registro de Reconocimientos Médicos:** En el supuesto de realizar la empresa actividades que entrañan riesgo de enfermedad profesional (art 196 LGSS), tiene la obligación, antes de formalizar el convenio de asociación, de presentar a la MUTUA copia del certificado de reconocimiento médico previo y de los que periódicamente a tal efecto se lleven a cabo. Su incumplimiento llevará aparejadas las consecuencias establecidas en el art. 197 del citado cuerpo legal.
 - **Informe del órgano de representación del personal:** El empresario, en el momento de suscribir el presente Documento de Proposición de Asociación, deberá entregar a la MUTUA informe al respecto remitido por el comité de empresa o delegado de personal, en su caso.
 - **Aportación de documentos y Derecho de información:** En cumplimiento de lo establecido en los artículos 62 y 70 del RD 1993/1995 y 14 y 15 del RD 84/1996, por el que se aprueba el Reglamento General de inscripción de empresas y afiliación, altas, bajas, y variaciones de datos de trabajadores en la Seguridad Social, el empresario comunicará a la MUTUA el código o códigos de cuenta de cotización que posea en el momento de la asociación, al igual que aquellos que le sean asignados en lo sucesivo aportando para ello copia diligenciada de los modelos oficiales.
- Así mismo, deberá acreditar fehacientemente haber solicitado de la Tesorería General de la Seguridad Social la inscripción como empresario, para que el documento surtirá efectos desde el inicio de la actividad.
- La MUTUA se reserva el derecho a solicitar de las empresas la información documental necesaria para gestionar la protección de las contingencias que se cubran, así como a dar parte a la Seguridad Social de la información relacionada con la afiliación de su personal, altas y bajas y variaciones de datos.
- **Datos Informáticos:** A efectos de lo dispuesto en la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, ponemos en conocimiento del asociado que sus datos se introducirán en nuestro fichero automatizado de datos de carácter personal, con la finalidad y destino propios de la MUTUA como ente colaborador de la Seguridad Social.
- El presente Documento se registró por lo establecido en el RD 1993/1995, por el que se aprueba el Reglamento sobre colaboración de las Mutuas de Accidentes de Trabajo y Enfermedades Profesionales de la Seguridad Social y demás legislación concordante.


24. Assegurança



Presupuesto n°: P1803120571

Presupuesto para: CLÀUDIA ROCA /FISIO

**RESPONSABILIDAD CIVIL
INTEGRAL PLUS**

 **PlusUltra**
Seguros



Plus Ultra Seguros

Plus Ultra Seguros es una compañía que cuenta con una trayectoria de más de 125 años en España y que se distingue por su innovación tecnológica y su saber hacer en materia de seguros. En 2016 el volumen de negocio de la compañía ascendió a 761,2 millones de euros, con un patrimonio neto de 357 millones de euros.

Plus Ultra Seguros es una compañía generalista que gestiona y comercializa prácticamente todos los productos y servicios de la actividad aseguradora (vida y pensiones, salud, automóviles, particulares, empresas y agrícola, decesos y salud).

Plus Ultra Seguros reagrupa su actividad en distintos canales de distribución: el canal banca seguros, el canal de grandes distribuidores, el canal de venta directa y el canal de mediadores, formado por una red de más de 4.000 agentes y corredores, que constituyen su principal canal de distribución.

Cifras claves de Plus Ultra Seguros:

- 600 empleados
- 761,2 M. € de facturación en 2016
- más de 1.700.000 clientes
- más de 4.000 mediadores

Sobre el Grupo Catalana Occidente

Plus Ultra Seguros es una compañía del Grupo Catalana Occidente, uno de los líderes del sector asegurador español y del seguro de crédito en el mundo. Con un crecimiento constante y una gran implantación, considerando las cifras de Plus Ultra Seguros, cuenta con más de 6.800 empleados, tiene presencia internacional en más de 50 países y da servicio a más de 4.000.000 de clientes. Su red en España consta de más de 1.600 oficinas y 19.000 mediadores. Actualmente ocupa la posición 6ª en el mercado español y la 2ª a nivel mundial en el seguro de crédito.

El presente documento tiene carácter meramente informativo para el interesado, no teniendo carácter, de solicitud de seguro ni otorga cobertura alguna a efectos del artículo 6, de la Ley 50/1980, de 8 de octubre, de Contrato de Seguro.

Plus Ultra Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal. Registro Mercantil de Madrid, Hoja M97887 - C.I.F. A-30014831 - D.G.S.F.P. C-517 y G-051



Presupuesto Responsabilidad Civil Integral Plus

¡¡Gracias por el interés demostrado en nuestra compañía!!

1. Presupuesto nº P1803120571

- **Modalidad:** RESPONSABILIDAD CIVIL INTEGRAL PLUS.
- **Fecha:** 12/03/2018.
- **Validez del presupuesto:** 90 días desde la fecha de emisión del mismo.

- El coste del seguro ha sido calculado en base a los datos facilitados por el solicitante.
- Este presupuesto perdería su validez si el Tomador/Asegurado tuviera ya asegurado este riesgo en esta Compañía o lo hubiera estado en el último año y este hubiera sido anulado por siniestralidad.

PRIMA TOTAL RECIBO

	Prima Neta	Impuestos	IPS	TOTAL	Forma de Pago
Prima total recibo	150,00 €	0,23 €	9,00 €	159,23 €	Anual
Recibos Sucesivos	SEGÚN TARIFA VIGENTE				

2. Datos de Mediador

- **Nombre del Mediador:** MANEL GONZALEZ PIELLA.

3. Descripción de la actividad

- **Actividad:** Fisioterapeuta.
- **Parámetro:** Unidad.
- **Base de Cálculo:** 1.
- **Tasa:** 89 Euros.

Notas aclaratorias

- Quedan incluidos los errores, negligencias u omisiones del Asegurado o del personal a su servicio, en posesión de la titulación correspondiente y en el ejercicio de las funciones específicamente encomendadas.

El presente documento tiene carácter meramente informativo para el interesado, no teniendo carácter, de solicitud de seguro ni otorga cobertura alguna a efectos del artículo 6, de la Ley 50/1980, de 6 de octubre, de Contrato de Seguro.

Plus Ultra Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal. Registro Mercantil de Madrid, Hoja M97887 - C.I.F. A-30014831 - D.G.S.F.P. C-517 y G-051



4. Garantías

	LIMITE POR		Sub-Limite Victima	Ámbito Geográfico
	Siniestro	Duración del seguro		
Explotación	150.000 €	300.000 €	Sin limite	España
Inmobiliaria	150.000 €	300.000 €	---	España
Locativa	150.000 €	300.000 €	---	España
Defensa	INCLUIDA			
Liberación de gastos	INCLUIDA			

Estos límites por coberturas forman "parte de" y "no en adición de", la Suma Máxima Asegurada en el siguiente apartado.

Suma máxima de indemnización por siniestro: 150.000 €.

Suma máxima de indemnización por anualidad: 300.000 €.

FRANQUICIAS

Explotación: 300 €.

El presente documento tiene carácter meramente informativo para el interesado, no teniendo carácter de solicitud de seguro ni otorga cobertura alguna a efectos del artículo 6, de la Ley 50/1980, de 8 de octubre, de Contrato de Seguro.

Plus Ultra Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal. Registro Mercantil de Madrid, Hoja M67867 - C.I.F. A-30014631 - D.G.S.F.P. C-617 y G-051



Cláusulas legales

LEY ORGÁNICA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL (L.O.P.D)

Los datos personales que se recogen en el presente documento y los que se obtengan con posterioridad, serán incorporados en los ficheros titularidad de Plus Ultra, Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros Sociedad Unipersonal con domicilio social en Plaza de las Cortes, 8, 28014 Madrid, con la finalidad de garantizar el pleno desenvolvimiento del contrato de seguro y el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Ley de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras, así como en cualquier otra normativa que pudiera resultar de aplicación.

Le informamos que los datos personales solicitados son obligatorios para la contratación.

En el caso de que, por cualquier circunstancia, la póliza no llegara a formalizarse, o en el momento en que quede rescindida, el interesado consiente expresamente que la entidad aseguradora conserve los datos de carácter personal con la finalidad de gestionar ulteriores solicitudes relativas al mismo riesgo y atender las posibles responsabilidades derivadas del tratamiento, durante los plazos establecidos en el artículo 30 del Código de Comercio o normativa que lo sustituya.

El interesado reconoce que durante el proceso de formación del contrato, le ha sido solicitado su consentimiento expreso para remitirle información, incluso por medios telemáticos, sobre los productos y servicios que entren dentro del alcance del objeto social de las entidades pertenecientes al Grupo Catalana Occidente (identificadas en la página web www.grupocatalanaoccidente.com). El interesado reconoce que dicho consentimiento informado ha sido expresamente prestado por su parte para la mencionada finalidad antes de la recogida de datos personales, así como que la utilización de sus datos para dicha finalidad podrá realizarse incluso tras la terminación de la relación contractual con la entidad aseguradora, pudiendo oponerse a dicho tratamiento en cualquier momento, así como en este preciso instante, tal y como se establece en el párrafo final.

Asimismo, **el interesado es informado** de que:

- Sus datos personales sobre su contrato de seguro y los siniestros vinculados a éste podrán ser cedidos a las entidades pertenecientes al Grupo Catalana Occidente (anteriormente definidas) a los efectos de cumplir con las obligaciones de supervisión previstas en la normativa aplicable, así como para la prevención y lucha contra el fraude en el seguro. A tal efecto, y con dichas finalidades, sus datos podrán ser incorporados a un fichero común titularidad de Grupo Catalana Occidente S.A. (NIF A-08168064).
- La entidad aseguradora dispone del derecho a consultar y tratar datos de ficheros de siniestralidad, de información de solvencia patrimonial y crediticia, y cualquier otro que permita una evaluación del riesgo personalizada, el mantenimiento y control del desarrollo de la relación contractual, la gestión de siniestros y la realización de análisis estadístico de siniestralidad y de prevención del fraude.

El interesado podrá ejercitar los derechos de acceso, rectificación, cancelación, oposición, así como cualesquiera otros que pudieran derivarse de la normativa vigente en cada momento, y podrá revocar los distintos consentimientos que pueda haber prestado mediante la presente cláusula, dirigiendo una carta por correo ordinario a Plaza de las Cortes, 8, - 28014 de Madrid, bien remitiendo un correo electrónico a la dirección: lopd@plusultra.es.

En caso de que los datos de carácter personal se faciliten a la entidad aseguradora por persona distinta de su titular, recaerá en ésta la obligación de informar a los mismos de la existencia de un fichero de datos de carácter personal, de los derechos derivados de la normativa de protección de datos, así como de recabar el consentimiento de tales titulares para su tratamiento con las finalidades anteriormente descritas.

El interesado puede marcar esta casilla si no desea que sus datos sean utilizados para la realización de envíos publicitarios y comunicaciones comerciales.

El presente documento tiene carácter meramente informativo para el interesado, no teniendo carácter, de solicitud de seguro ni otorga cobertura alguna a efectos del artículo 6, de la Ley 50/1960, de 8 de octubre, de Contrato de Seguro.

Plus Ultra Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal. Registro Mercantil de Madrid, Hoja M87887 - C.I.F. A-30014831 - D.G.S.F.P. C-617 y G-051

25. Model 145

ANEXO

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Retenciones sobre rendimientos del trabajo
Comunicación de datos al pagador (artículo 88 del Reglamento del IRPF)

Modelo
145

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 5 de la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, el percceptor tendrá derecho a ser informado previamente de la existencia de un fichero o tratamiento de datos de carácter personal, de la finalidad de la recogida de éstos y de los destinatarios de la información, de la identidad y dirección del responsable del tratamiento o, en su caso, de su representante, así como de la posibilidad de ejercitar sus derechos de acceso, rectificación o cancelación de los mismos.

1. Datos del percceptor que efectúa la comunicación

Espacio reservado para la etiqueta identificativa.

Si no dispone de etiquetas, cumplimente los datos identificativos que figuran a la derecha de este recuadro: NIF, primer apellido, segundo apellido y nombre.

Importante: los perceptores que accedan a su primer puesto de trabajo deberán adherir obligatoriamente la etiqueta identificativa.

En tal caso, si no dispone de etiquetas, póngase en contacto con su Delegación o Administración de la Agencia Tributaria, donde le serán facilitadas.

Situación familiar:

- Soltero/a, viudo/a, divorciado/a o separado/a legalmente con hijos solteros menores de 18 años o incapacitados judicialmente que conviven exclusivamente con Vd., sin convivir también con el otro progenitor, siempre que proceda consignar al menos un hijo o descendiente en el apartado 2 de este documento 1
- Casado/a y no separado/a legalmente cuyo cónyuge no obtiene rentas superiores a 1.500 euros anuales, excluidas las exentas 2
- NIF del cónyuge (si ha marcado la casilla 2, deberá consignar en esta casilla el NIF de su cónyuge) 3
- Situación familiar distinta de las dos anteriores (solteros sin hijos, casados cuyo cónyuge obtiene rentas superiores a 1.500 euros anuales, ..., etc.)

Discapacidad (grado de minusvalía reconocido) Igual o superior al 33% e inferior al 65% Igual o superior al 65% Además, tengo acreditada la necesidad de ayuda de terceras personas o movilidad reducida

Movilidad geográfica: Si anteriormente estaba Vd. en situación de desempleo e inscrito en la oficina de empleo y la aceptación del puesto de trabajo actual ha exigido el traslado de su residencia habitual a un nuevo municipio, indique la fecha de dicho traslado

Prolongación de la actividad laboral: Si, una vez cumplidos los 65 años de edad, continúa o prolonga Vd. la actividad laboral, marque con una "X" esta casilla

NIF

Primer apellido

2.º apellido

Nombre

Año de nacimiento (consígnese en todo caso)

2. Hijos y otros descendientes menores de 25 años, o mayores de dicha edad si son discapacitados, que conviven con el percceptor

Datos de los hijos o descendientes menores de 25 años (o mayores de dicha edad si son discapacitados) que conviven con Vd. y que no tienen rentas anuales superiores a 8.000 euros.

Hijos o descendientes con discapacidad (grado de minusvalía reconocido)					Cómputo por entero de hijos o descendientes
Año de nacimiento	Año de adopción o acogimiento (R)	Grado igual o superior al 33% e inferior al 65%	Grado igual o superior al 65%	Además, tiene acreditada la necesidad de ayuda de terceras personas o movilidad reducida	
<input style="width: 100%;" type="text"/>	<input style="width: 100%;" type="text"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	En caso de hijos que convivan únicamente con Vd., sin convivir también con el otro progenitor (padre o madre), o de nietos que convivan únicamente con Vd., sin convivir también con ningún otro de sus abuelos, indique marcando con una "X" esta casilla.
<input style="width: 100%;" type="text"/>	<input style="width: 100%;" type="text"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

R) Solamente en el caso de hijos adoptados o de menores acogidos. Tratándose de hijos adoptados que previamente hubieran estado acogidos, indique únicamente el año del acogimiento.

Atención: Si tiene más de cuatro hijos o descendientes, adjunte otro ejemplar con los datos del quinto y sucesivos.

3. Ascendientes mayores de 65 años, o menores de dicha edad si son discapacitados, que conviven con el percceptor

Datos de los ascendientes mayores de 65 años (o menores de dicha edad si son discapacitados) que conviven con Vd. durante, al menos, la mitad del año y que no tienen rentas anuales superiores a 8.000 euros.

Ascendientes con discapacidad (grado de minusvalía reconocido)				Convivencia con otros descendientes
Año de nacimiento	Grado igual o superior al 33% e inferior al 65%	Grado igual o superior al 65%	Además, tiene acreditada la necesidad de ayuda de terceras personas o movilidad reducida	
<input style="width: 100%;" type="text"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Si alguno de los ascendientes convive también, al menos durante la mitad del año, con otros descendientes del mismo grado que Vd., indique en esta casilla el número total de descendientes con los que convive, incluido Vd. Si los ascendientes sólo conviven con Vd., no rellene esta casilla.
<input style="width: 100%;" type="text"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

4. Pensiones compensatorias en favor del cónyuge y anualidades por alimentos en favor de los hijos, fijadas ambas por decisión judicial

Importante: para que los importes consignados en este apartado puedan ser tenidos en cuenta a efectos de determinar el tipo de retención, deberá acompañar a esta comunicación testimonio literal, total o parcial, de la resolución judicial determinante de las pensiones compensatorias y/o anualidades por alimentos de que se trate.

Pensión compensatoria en favor del cónyuge. Importe anual Anualidades por alimentos en favor de los hijos. Importe anual

5. Pagos por la adquisición o rehabilitación de la vivienda habitual utilizando financiación ajena

Si Vd. ha adquirido o rehabilitado su vivienda habitual con anterioridad a 01/01/2011, está efectuando pagos por préstamos destinados a la financiación de una u otra por los que vaya a tener derecho a deducción por inversión en vivienda habitual en el IRPF (disposición transitoria decimoctava Ley del Impuesto) y sus rendimientos íntegros del trabajo procedentes de todos sus pagadores son inferiores a 33.007,20 euros anuales, marque con una "X" esta casilla

Si Vd. ha adquirido o rehabilitado su vivienda habitual a partir del 01/01/2011, está efectuando pagos por préstamos destinados a la financiación de una u otra por los que vaya a tener derecho a deducción por inversión en vivienda habitual en el IRPF (art. 68.1 Ley del Impuesto) y sus rendimientos íntegros del trabajo procedentes de todos sus pagadores son inferiores a 22.000,00 euros anuales, marque con una "X" esta casilla

(Ambas casillas son incompatibles)

6. Fecha y firma de la comunicación

Manifiesto ser contribuyente del IRPF y declaro que son ciertos los datos arriba indicados, presentando ante la empresa o entidad pagadora la presente comunicación de mi situación personal y familiar, o de su variación, a los efectos previstos en el artículo 88 del Reglamento del IRPF.

En _____ a _____ de _____ de _____

Firma del percceptor: _____

7. Acuse de recibo

La empresa o entidad: _____

acusa recibo de la presente comunicación y documentación.

En _____ a _____ de _____ de _____

Firma autorizada y sello de la empresa o entidad pagadora: _____

Atención: la inclusión de datos falsos, incompletos o inexactos en esta comunicación, así como la falta de comunicación de variaciones en los mismos que, de haber sido conocidas por el pagador, hubieran determinado una retención superior, constituye infracción tributaria sancionable con multa del 35 al 150 por 100 de las cantidades que se hubieran dejado de retener por esta causa. (Artículo 205 de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, General Tributaria).

Ejemplar para la empresa o entidad pagadora

15

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Retenciones sobre rendimientos del trabajo
Comunicación de datos al pagador (artículo 88 del Reglamento del IRPF)

Modelo
145

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 5 de la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, el percceptor tendrá derecho a ser informado previamente de la existencia de un fichero o tratamiento de datos de carácter personal, de la finalidad de la recogida de éstos y de los destinatarios de la información, de la identidad y dirección del responsable del tratamiento o, en su caso, de su representante, así como de la posibilidad de ejercitar sus derechos de acceso, rectificación o cancelación de los mismos.

1. Datos del percceptor que efectúa la comunicación

Espacio reservado para la etiqueta identificativa.
 Si no dispone de etiquetas, cumplimente los datos identificativos que figuran a la derecha de este recuadro:
 NIF, primer apellido, segundo apellido y nombre.

Importante: los perceptores que accedan a su primer puesto de trabajo deberán adherir obligatoriamente la etiqueta identificativa.
 En tal caso, si no dispone de etiquetas, póngase en contacto con su Delegación o Administración de la Agencia Tributaria, donde le serán facilitadas.

NIF _____

Primer apellido _____

2.º apellido _____

Nombre _____

Año de nacimiento (consígnese en todo caso) _____

Situación familiar:

- Soltero/a, viudo/a, divorciado/a o separado/a legalmente con hijos solteros menores de 18 años o incapacitados judicialmente que conviven exclusivamente con Vd., sin convivir también con el otro progenitor, siempre que proceda consignar al menos un hijo o descendiente en el apartado 2 de este documento 1
- Casado/a y no separado/a legalmente cuyo cónyuge no obtiene rentas superiores a 1.500 euros anuales, excluidas las exentas 2
- Situación familiar distinta de las dos anteriores (solteros sin hijos, casados cuyo cónyuge obtiene rentas superiores a 1.500 euros anuales, ... etc.) 3

NIF del cónyuge (si ha marcado la casilla 2, deberá consignar en esta casilla el NIF de su cónyuge) _____

Discapacidad (grado de minusvalía reconocido) Igual o superior al 33% e inferior al 65% Igual o superior al 65% Además, tengo acreditada la necesidad de ayuda de terceras personas o movilidad reducida

Movilidad geográfica: Si anteriormente estaba Vd. en situación de desempleo e inscrito en la oficina de empleo y la aceptación del puesto de trabajo actual ha exigido el traslado de su residencia habitual a un nuevo municipio, indique la fecha de dicho traslado _____

Prolongación de la actividad laboral: Si, una vez cumplidos los 65 años de edad, continúa o prolonga Vd. la actividad laboral, marque con una "X" esta casilla

2. Hijos y otros descendientes menores de 25 años, o mayores de dicha edad si son discapacitados, que conviven con el percceptor

Datos de los hijos o descendientes menores de 25 años (o mayores de dicha edad si son discapacitados) que conviven con Vd. y que no tienen rentas anuales superiores a 8.000 euros.

Hijos o descendientes con discapacidad (grado de minusvalía reconocido)

Si alguno de los hijos o descendientes tiene reconocido un grado de minusvalía igual o superior al 33 por 100, marque con una "X" la/s casilla/s que corresponda/n a su situación.

Año de nacimiento	Año de adopción o acogimiento (RI)	Grado igual o superior al 33% e inferior al 65%	Grado igual o superior al 65%	Además, tiene acreditada la necesidad de ayuda de terceras personas o movilidad reducida
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Cómputo por entero de hijos o descendientes
 En caso de hijos que convivan únicamente con Vd., sin convivir también con el otro progenitor (padre o madre), o de nietos que convivan únicamente con Vd., sin convivir también con ningún otro de sus abuelos, indique marcando con una "X" esta casilla.

Atención: Si tiene más de cuatro hijos o descendientes, adjunte otro ejemplar con los datos del quinto y sucesivos.

RI Solamente en el caso de hijos adoptados o de menores acogidos. Tratándose de hijos adoptados que previamente hubieran estado acogidos, indique únicamente el año del acogimiento.

3. Ascendientes mayores de 65 años, o menores de dicha edad si son discapacitados, que conviven con el percceptor

Datos de los ascendientes mayores de 65 años (o menores de dicha edad si son discapacitados) que conviven con Vd. durante, al menos, la mitad del año y que no tienen rentas anuales superiores a 8.000 euros.

Ascendientes con discapacidad (grado de minusvalía reconocido)

Si alguno de los ascendientes tiene reconocido un grado de minusvalía igual o superior al 33 por 100, marque con una "X" la/s casilla/s que corresponda/n a su situación.

Año de nacimiento	Grado igual o superior al 33% e inferior al 65%	Grado igual o superior al 65%	Además, tiene acreditada la necesidad de ayuda de terceras personas o movilidad reducida
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Convivencia con otros descendientes
 Si alguno de los ascendientes convive también, al menos durante la mitad del año, con otros descendientes del mismo grado que Vd., indique en esta casilla el número total de descendientes con los que convive, incluido Vd. (Si los ascendientes sólo conviven con Vd., no rellene esta casilla).

4. Pensiones compensatorias en favor del cónyuge y anualidades por alimentos en favor de los hijos, fijadas ambas por decisión judicial

Importante: para que los importes consignados en este apartado puedan ser tenidos en cuenta a efectos de determinar el tipo de retención, deberá acompañar a esta comunicación testimonio literal, total o parcial, de la resolución judicial determinante de las pensiones compensatorias y/o anualidades por alimentos de que se trate.

Pensión compensatoria en favor del cónyuge. Importe anual _____ Anualidades por alimentos en favor de los hijos. Importe anual _____

5. Pagos por la adquisición o rehabilitación de la vivienda habitual utilizando financiación ajena

Si Vd. ha adquirido o rehabilitado su vivienda habitual con anterioridad a 01/01/2011, está efectuando pagos por préstamos destinados a la financiación de una u otra por los que vaya a tener derecho a deducción por inversión en vivienda habitual en el IRPF (disposición transitoria decimotercera Ley del Impuesto) y sus rendimientos íntegros del trabajo procedentes de todos sus pagadores son inferiores a 33.007,20 euros anuales, marque con una "X" esta casilla

Si Vd. ha adquirido o rehabilitado su vivienda habitual a partir del 01/01/2011, está efectuando pagos por préstamos destinados a la financiación de una u otra por los que vaya a tener derecho a deducción por inversión en vivienda habitual en el IRPF (art. 68.1 Ley del Impuesto) y sus rendimientos íntegros del trabajo procedentes de todos sus pagadores son inferiores a 22.000,00 euros anuales, marque con una "X" esta casilla

(Ambas casillas son incompatibles)

6. Fecha y firma de la comunicación

Manifiesto ser contribuyente del IRPF y declaro que son ciertos los datos arriba indicados, presentando ante la empresa o entidad pagadora la presente comunicación de mi situación personal y familiar, o de su variación, a los efectos previstos en el artículo 88 del Reglamento del IRPF.

En _____ a de _____ de _____

Firma del percceptor: _____

7. Acuse de recibo

La empresa o entidad: _____
 acusa recibo de la presente comunicación y documentación.

En _____ a de _____ de _____



Firma autorizada y sello de la empresa o entidad pagadora: _____

Atención: la inclusión de datos falsos, incompletos o inexactos en esta comunicación, así como la falta de comunicación de variaciones en los mismos que, de haber sido conocidas por el pagador, hubieran determinado una retención superior, constituye infracción tributaria sancionable con multa del 35 al 150 por 100 de las cantidades que se hubieran dejado de retener por esta causa. (Artículo 205 de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, General Tributaria).

Ejemplar para el percceptor


26. Model 130-131

Ayuda	 Agencia Tributaria Teléfono: 901 33 55 33 www.agenciatributaria.es	Castellano Català Galego València Rellenar Formulario	Modelo 130
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas Actividades económicas en estimación directa Pago fraccionado Declaración			
Declarante (1) Espacio reservado para la etiqueta identificativa Si no dispone de etiquetas, consigne los datos identificativos que se solicitan a continuación. NIF: _____ Apellidos y nombre: _____	Devenido (2) Ejercicio ... _____ Período ... _____ T 130357588069 5 		
Liquidación (3)	I. Actividades económicas en estimación directa, modalidad normal o simplificada, distintas de las agrícolas, ganaderas, forestales y pesqueras. (Datos acumulados del período comprendido entre el primer día del año y el último del trimestre). Ingresos computables correspondientes al conjunto de las actividades ejercidas 01 _____ Gastos fiscalmente deducibles correspondientes al conjunto de las actividades ejercidas 02 _____ Rendimiento neto (01 - 02). Si se obtiene una cantidad negativa, consigne con signo menos (-) 03 _____ 20 por 100 del importe de la casilla 03 si dicho importe es positivo. (Si la casilla 03 fuese negativa, consigne el número cero) 04 _____ A deducir: De los trimestres anteriores: suma de los importes positivos de la casilla 07 menos la suma de los importes de la casilla 16 05 _____ Retenciones e ingresos a cuenta soportados por las actividades incluidas en este apartado y correspondientes al período comprendido entre el primer día del año y el último día del trimestre 06 _____ Pago fraccionado previo del trimestre (04 - 05 - 06). Si se obtiene una cantidad negativa, consigne con signo menos (-) 07 _____		
Liquidación (3)	II. Actividades agrícolas, ganaderas, forestales y pesqueras en estimación directa, modalidad normal o simplificada. Volumen de ingresos del trimestre (excluidas las subvenciones de capital y las indemnizaciones) 08 _____ 2 por 100 de importe de la casilla 08 09 _____ A deducir: Retenciones e ingresos a cuenta soportados por las actividades incluidas en este apartado y correspondiente al trimestre 10 _____ Pago fraccionado previo del trimestre (09 - 10). Si se obtiene una cantidad negativa, consigne con signo menos (-) 11 _____		
Liquidación (3)	III. Total liquidación. Suma de pagos fraccionados previos del trimestre (07 + 11). Si se obtiene una cantidad negativa, consigne el número cero (0) .. 12 _____ A deducir: Minoración por aplicación de la deducción a que se refiere el artículo 80 bis de la Ley del Impuesto 13 _____ Diferencia (12 - 13). Si se obtiene una cantidad negativa, consigne con signo menos (-) 14 _____ A deducir (si la diferencia anterior es positiva y con el máximo de su importe): Resultados negativos de trimestres anteriores 15 _____ Por destinar cantidades al pago de préstamos para la adquisición o rehabilitación de la vivienda habitual: El 2 por 100 de 03 (máximo: 660,14 euros por trimestre) o el 2 por 100 de 08 (máximo: 660,14 euros anuales) 16 _____ Total (14 - 15 - 16). Si se obtiene una cantidad negativa, consigne con signo menos (-) 17 _____ A deducir (exclusivamente en caso de declaración complementaria): Resultado a ingresar de las anteriores declaraciones presentadas por el mismo concepto, ejercicio y período 18 _____ Resultado de la declaración (17 - 18) 19 _____		
Ingreso (4)	Ingreso efectuado a favor del Tesoro público. Cuenta restringida de colaboración en la recaudación de la AEAT de autoliquidaciones. Importe del ingreso (casilla 19) I _____ Forma de pago: <input type="checkbox"/> En efectivo <input type="checkbox"/> Adeudado en cuenta Código cuenta cliente (CCC) _____ Entidad Sucursal DC Número de cuenta		
Negativa (6)	<input type="checkbox"/> Declaración negativa		
Firma (8)	_____, a _____ de _____ de _____ Firma: _____		
Negativa (6)	A deducir (5) <input type="checkbox"/> Declaración con resultado a deducir en los siguientes pagos fraccionados del mismo ejercicio Complementaria (7) Si esta declaración es complementaria de otra declaración anterior correspondiente al mismo concepto, ejercicio y período, consigne una "X" en esta casilla. <input type="checkbox"/> Declaración complementaria En este caso, consigne a continuación el número de justificante identificativo de la declaración anterior. Nº de justificante: _____		
Ver. 1.0/2010 Rellenar Formulario		Castellano Català Galego València Ejemplar para el contribuyente	

 Agencia Tributaria Teléfono: 901 33 55 33 www.agencia tributaria.es	Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas Actividades económicas en estimación directa Pago fraccionado Declaración	Modelo 130												
Declarante (1) <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center;"> Espacio reservado para la etiqueta identificativa </div> <p style="font-size: 0.8em;">Si no dispone de etiquetas, consigne los datos identificativos que se solicitan a continuación.</p> <table style="width: 100%; border: 1px solid black;"> <tr> <td style="width: 30%; border: 1px solid black;">NIF</td> <td style="border: 1px solid black;">Apellidos y nombre</td> </tr> </table>	NIF	Apellidos y nombre	Devengo (2) Ejercicio ... <input style="width: 40px;" type="text"/> <input style="width: 40px;" type="text"/> <input style="width: 40px;" type="text"/> <input style="width: 40px;" type="text"/> Período <input style="width: 20px;" type="text"/> <input style="width: 20px;" type="text"/> T	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 130357588069 5  </div>										
NIF	Apellidos y nombre													
Liquidación (3)														
Resultado de la declaración <input style="width: 100px;" type="text"/> 19														
Ingreso (4) Ingreso efectuado a favor del Tesoro público. Cuenta restringida de colaboración en la recaudación de la AEAT de autoliquidaciones. Importe del ingreso (casilla 19) <input style="width: 100px;" type="text"/> Forma de pago: <input type="checkbox"/> En efectivo <input type="checkbox"/> Adeudo en cuenta <table style="width: 100%; border: 1px solid black; font-size: 0.7em;"> <tr> <th colspan="4">Código cuenta cliente (CCC)</th> </tr> <tr> <td style="width: 25%;">Entidad</td> <td style="width: 25%;">Sucursal</td> <td style="width: 25%;">DC</td> <td style="width: 25%;">Número de cuenta</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;"> </td> <td style="border: 1px solid black;"> </td> <td style="border: 1px solid black;"> </td> <td style="border: 1px solid black;"> </td> </tr> </table>	Código cuenta cliente (CCC)				Entidad	Sucursal	DC	Número de cuenta					A deducir (5) <input type="checkbox"/> Declaración con resultado a deducir en los siguientes pagos fraccionados del mismo ejercicio	Complementaria (7) Si esta declaración es complementaria de otra declaración anterior correspondiente al mismo concepto, ejercicio y período, consigne una "X" esta casilla. <input type="checkbox"/> Declaración complementaria En este caso, consigne a continuación el número de justificante identificativo de la declaración anterior. Nº de justificante: <input style="width: 100px;" type="text"/>
Código cuenta cliente (CCC)														
Entidad	Sucursal	DC	Número de cuenta											
Negativa (6) <input type="checkbox"/> Declaración negativa	Firma (8) _____, a ____ de _____ de _____ Firma: _____													
Este documento no será válido sin la certificación mecánica o, en su defecto, firma autorizada Ver. 1.0/2010														
Ejemplar para la Entidad colaboradora - AEAT														

27. Model 100

ANEXO II



Agencia Tributaria
Teléfono: 901 33 55 33
www.agenciatributaria.es

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas
Declaración 2017 Documento de ingreso o devolución

Modelo
100

Primer declarante (1)

NIF

Apellidos y nombre

Ejercicio ... **2 0 1 7** Periodo **0 A**

Espacio reservado para la numeración por código de barras

Cónyuge

NIF Apellidos y nombre

Resumen de la declaración (2)

<input type="text"/> 0675	<input type="text"/> 0480	<input type="text"/> 0514	<input type="text"/> 0515
Base liquidable general sometida a gravamen	Base liquidable del ahorro	Cuota íntegra estatal	Cuota íntegra autonómica
<input type="text"/> 0535	<input type="text"/> 0536		
Cuota líquida estatal	Cuota líquida autonómica		

Resultado a ingresar o a devolver (casilla 0642) o casilla 0645 de la declaración 0645

Tributación individual Tributación conjunta

Importante: si la cantidad consignada en la casilla 0645 ha sido determinada como consecuencia de la cumplimentación del apartado F de la declaración (Solicitud de suspensión del ingreso de un cónyuge / Renuncia del otro cónyuge al cobro de la devolución), indíquelo marcando con una "X" esta casilla 7

Declaración complementaria (3)

Este apartado se cumplimentará exclusivamente en caso de declaración complementaria del ejercicio 2017 de la que se derive una cantidad a ingresar.

Resultado de la declaración complementaria 0630

Importante: en las declaraciones complementarias no podrá fraccionarse el pago en dos plazos.

Fracionamiento del pago e ingreso (4)

Si el importe consignado en la casilla 0645 es una cantidad positiva, indique a continuación, marcando con una "X" la casilla correspondiente, si desea o no fraccionar el pago en dos plazos y consigne en la casilla I₁ el importe que vaya a ingresar: la totalidad, si no fracciona el pago, o el 60 por 100 si fracciona el pago en dos plazos.

NO FRACCIONA el pago 1

SÍ FRACCIONA el pago en dos plazos 6

Ingreso efectuado a favor del Tesoro Público: Cuenta restringida de colaboración en la recaudación de la Agencia Estatal de Administración Tributaria de autoliquidaciones.

Importe (de la totalidad o del primer plazo) ... I₁

Indique, marcando con una "X" la casilla correspondiente, la forma de pago de la cantidad consignada en la casilla I₁.

EN EFECTIVO **ADEUDO EN CUENTA**

(cargo inmediato en cuenta)

En caso de adeudo en cuenta, consigne en el apartado "Cuenta bancaria" los datos de la cuenta en la que desea que le sea cargado el importe de este pago. Recuerde que si opta por domiciliar la totalidad o el primer plazo, dicho importe se cargará en cuenta el 30 de junio.

Opciones de pago del 2.º plazo (5)

Si ha optado por fraccionar el pago en dos plazos, indique a continuación, marcando con una "X" la casilla correspondiente, si desea o no domiciliar el pago del 2.º plazo en Entidad colaboradora.

NO DOMICILIA el pago del 2.º plazo 2

SÍ DOMICILIA el pago del 2.º plazo en Entidad colaboradora 3

Si opta por domiciliar el pago del 2.º plazo en Entidad colaboradora, consigne en la casilla I₂ el importe de dicho plazo y cumplimiento en el apartado "Cuenta bancaria" los datos de la cuenta en la que desee domiciliar el pago. En este caso, el importe se cargará en cuenta el 5 de noviembre.

Importe del 2.º plazo I₂

(40% de la casilla 0645)

Devolución (6)

Si el importe consignado en la casilla 0645 es una cantidad negativa, marque con una "X" la clave que corresponde:

RENUNCIA a la devolución a favor del Tesoro Público 4 **SOLICITA** la devolución por transferencia ... 5 **Importe:** D

Importante: si solicita la devolución, consigne en el apartado "Cuenta bancaria" los datos completos de la cuenta en la que desea recibir la transferencia bancaria.

Cuenta bancaria (7)

Si la declaración es positiva y realiza el pago de la totalidad o del primer plazo mediante adeudo en cuenta y/o opta por domiciliar en Entidad colaboradora el pago del segundo plazo, consigne los datos de la cuenta bancaria abierta en España de la que sea titular en la que desea que le sean cargados los correspondientes pagos.

Si la declaración es "a devolver" y solicita la devolución, consigne los datos de la cuenta bancaria de la que sea titular en la que desea que le sea abonado mediante transferencia el importe correspondiente.


Número de cuenta IBAN

Firma (8)

Atención: en caso de matrimonios que hayan optado por la declaración conjunta, este documento deberá ser firmado por ambos cónyuges

Este documento no será válido sin la certificación mecánica o, en su defecto, firma autorizada

Ejemplar para el contribuyente

 <small>REPUBLICA ESPAÑOLA MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS</small>	Agencia Tributaria Teléfono: 901 33 55 33 www.agencia tributaria.es	Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas Declaración 2017 Documento de ingreso o devolución	Modelo 100		
Primer declarante (1) NF <input style="width: 100px;" type="text"/> Apellidos y nombre <input style="width: 100%; height: 20px;" type="text"/> <input style="width: 100%; height: 20px;" type="text"/>	Ejercicio ... 2 0 1 7 Periodo 0 A Espacio reservado para la numeración por código de barras				
Cónyuge NF <input style="width: 100px;" type="text"/> Apellidos y nombre <input style="width: 100%; height: 20px;" type="text"/>					
Liquidación (2) Resultado a ingresar o a devolver (casilla [062] o casilla [064] de la declaración) 0645 <input style="width: 100px;" type="text"/> <div style="text-align: right;">7 <input style="width: 20px;" type="text"/></div>					
Declaración complementaria (3) Resultado de la declaración complementaria 0630 <input style="width: 100px;" type="text"/>					
Fraccionamiento del pago e ingreso (4) Ingreso efectuado a favor del Tesoro Público: Cuenta restringida de colaboración en la recaudación de la Agencia Estatal de Administración Tributaria de autoliquidaciones. Importe (de la totalidad o del primer plazo) ... I₁ <input style="width: 100px;" type="text"/> EN EFECTIVO <input type="checkbox"/> ADEUDO EN CUENTA <input type="checkbox"/>	Opciones de pago del 2.º plazo (5) SI DOMICILIA el pago del 2.º plazo en Entidad colaboradora <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td style="width: 20px; height: 15px;">2</td><td style="width: 20px; height: 15px;">3</td></tr></table> Importe del 2.º plazo I₂ <input style="width: 100px;" type="text"/> <small>(40% de la casilla [0645])</small>	2	3		
2	3				
Devolución (6) <div style="text-align: right;">4 <input style="width: 20px;" type="text"/></div> 5 <input style="width: 20px;" type="text"/> Importe: D <input style="width: 100px;" type="text"/>					
Cuenta bancaria (7) Número de cuenta (IBAN) <input style="width: 100%; height: 20px;" type="text"/>					
Firma (8) Atención: en caso de matrimonios que hayan optado por la declaración conjunta, este documento deberá ser firmado por ambos cónyuges Este documento no será válido sin la certificación mecánica o, en su defecto, firma autorizada	Ejemplar para la Entidad colaboradora - AEAT				



Agencia Tributaria
Teléfono: 901 33 55 33
www.agenciatributaria.es

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas Declaración 2017

Modelo
102

Primer declarante (1)	NIF <input type="text"/>	Ejercicio ... 2 0 1 7	Periodo 0 A
	Apellidos y nombre <input type="text"/>		Espacio reservado para la numeración por código de barras

Cón- yuge	NIF <input type="text"/>	Apellidos y nombre <input type="text"/>

Liquidación (2)	Resultado a ingresar de la declaración del ejercicio 2017 01 <input type="text"/> <small>(importe de la casilla [D645] del documento de ingreso, modelo 100)</small>
	Importe del ingreso del primer plazo (60 por 100 de la casilla [01]) 02 <input type="text"/>
	A ingresar: (40 por 100 de la casilla [01]) 03 <input type="text"/>



Si no ha domiciliado el pago del segundo plazo en Entidad colaboradora, este modelo le servirá para efectuar el ingreso del mismo en cualquier momento hasta el día **5 de noviembre del año 2018**, inclusive.

Ingreso (3)	Ingreso efectuado a favor del Tesoro Público: Cuenta restringida de colaboración en la recaudación de la Agencia Estatal de Administración Tributaria de autoliquidaciones.	
	Forma de pago: <input type="checkbox"/> En efectivo <input type="checkbox"/> E.C. adeudo en cuenta	
	Importe I <input type="text"/>	Número de cuenta IBAN <input type="text"/>

Firma (4)	
	Atención: En caso de matrimonios que hayan optado por la declaración conjunta, este documento deberá ser firmado por ambos cónyuges.

Este documento no será válido sin la certificación mecánica o, en su defecto, firma autorizada.

Ejemplar para el contribuyente

		 Agencia Tributaria Teléfono: 901 33 55 33 www.agenciatributaria.es	Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas Declaración 2017		Modelo 102
Primer declarante (1)	NF <input type="text"/> Apellidos y nombre <input type="text"/> <input type="text"/>		Ejercicio ... 2 0 1 7 Periodo 0 A		Espacio reservado para la numeración por código de barras
Cón- yuge	NF <input type="text"/> Apellidos y nombre <input type="text"/>				
Liquidación (2)	Resultado a ingresar de la declaración del ejercicio 2017 01 <input type="text"/>				
Ingreso (3)	Ingreso efectuado a favor del Tesoro Público: Cuenta restringida de colaboración en la recaudación de la Agencia Estatal de Administración Tributaria de autoliquidaciones.				
	Forma de pago: <input type="checkbox"/> En efectivo <input type="checkbox"/> E.C. adeudo en cuenta				
	importe I <input type="text"/>		<input type="text"/> Número de cuenta IBAN <input type="text"/>		
Firma (4)					
Atención: En caso de matrimonios que hayan optado por la declaración conjunta, este documento deberá ser firmado por ambos cónyuges.					
Este documento no será válido sin la certificación mecánica o, en su defecto, firma autorizada.					Ejemplar para la Entidad colaboradora

Instrucciones para cumplimentar el modelo 102

Importante: solamente utilizarán este modelo los contribuyentes que, habiendo optado por fraccionar el pago del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas del ejercicio 2017 en dos plazos, no hayan domiciliado el segundo plazo en Entidad colaboradora.

(1) Primer declarante y cónyuge

Se cumplimentarán los datos identificativos del primer declarante, y en su caso, el cónyuge.

(2) Liquidación

A la casilla 01 "Resultado a ingresar de la declaración del ejercicio 2017" deberá trasladar la cantidad que figura en la casilla **[0645]** del documento de ingreso o devolución (modelo 100).

A la casilla 02 "Importe del ingreso del primer plazo" deberá trasladar el importe ingresado en concepto de primer plazo en el momento de presentar la declaración.

En la casilla 03 "A ingresar" se consignará el importe del segundo plazo, consistente en el 40 por 100 de la casilla **01**.

(3) Ingreso

Podrá realizar el ingreso de este segundo plazo en cualquier oficina de las Entidades colaboradoras autorizadas (Bancos, Cajas de Ahorro o Cooperativas de Crédito) hasta el día **5 de noviembre de 2018**, inclusive.

(4) Firma

Este documento deberá ser suscrito por el declarante y el cónyuge, en caso de declaración conjunta.

MODELO 111

Ejercicio

Periodo:

1T

2T

3T

4T

IMPUESTO SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS.

Modelo 111

Retenciones e ingresos a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Rendimientos del trabajo y de actividades económicas, premios y determinadas ganancias patrimoniales e imputaciones de renta.






Ministerio de Economía y Hacienda



Agencia Tributaria

Delegación de _____

29. Model 190

 MINISTERIO DE ECONOMÍA Y HACIENDA	 Agencia Tributaria Teléfono: 901 33 55 33 www.agenciatributaria.es	Retenciones e ingresos a cuenta del IRPF Rendimientos del trabajo y de actividades económicas, premios y determinadas ganancias patrimoniales e imputaciones de renta Resumen anual	Hoja Resumen Modelo 190
<p>Declarante</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <p style="text-align: center; font-size: small;">Espacio reservado para la etiqueta identificativa del declarante.</p> <p style="text-align: center; font-size: x-small;">Si no dispone de etiquetas, consigne los datos identificativos que se solicitan a continuación y adjunte a la declaración una fotocopia del documento acreditativo de su número de identificación fiscal (NIF).</p> <p>N.º de identificación fiscal (NIF) <input style="width: 100%;" type="text"/></p> <p>Apellidos y nombre (por este orden), denominación o razón social del declarante <input style="width: 100%;" type="text"/></p> </div>		190673766175 3 	
<p>Persona y teléfono de contacto</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Apellidos y nombre (por este orden) de la persona con quien relacionarse <input style="width: 100%;" type="text"/></p> <p>Teléfono de contacto <input style="width: 100%;" type="text"/></p> </div>		<p>Ejercicio</p> Ejercicio (con 4 cifras) <input style="width: 100%;" type="text"/>	
<p>Resumen de los datos incluidos en la declaración</p> <p>Número total de percepciones relacionadas en la declaración ⁽¹⁾ <input style="width: 100%;" type="text" value="01"/></p> <p>Importe total de las percepciones relacionadas <input style="width: 100%;" type="text" value="02"/></p> <p>Importe total de las retenciones e ingresos a cuenta relacionados <input style="width: 100%;" type="text" value="03"/></p> <p style="font-size: x-small;">(1) Consigne el número total de los apuntes o registros de percepción contenidos en las hojas interiores de esta declaración o en el soporte. En el caso de que una misma persona o entidad haya sido incluida más de una vez, en la misma o en diferentes claves de percepción, se computarán tantas percepciones como veces haya sido relacionada.</p>		<p>Modalidad de presentación</p> <p>Indique, consignando una "X" en la casilla correspondiente, la modalidad de presentación de esta declaración.</p> <p>Papel:</p> <ul style="list-style-type: none"> Impreso generado informáticamente mediante el módulo de impresión desarrollado por la Agencia Tributaria <input type="checkbox"/> Declaración cumplimentada en el modelo o formulario preimpreso <input type="checkbox"/> Soporte directamente legible por ordenador (CD-R) ... <input type="checkbox"/> 	
<p>Declaración complementaria o sustitutiva</p> <p style="font-size: x-small;">Si la presentación de esta declaración tiene por objeto incluir percepciones que, debiendo haber sido relacionadas en otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, hubiera sido completamente omitidas en la misma, se marcará con "X" la casilla "Declaración complementaria".</p> <p style="font-size: x-small;">Cuando la presentación de esta declaración tenga por objeto anular y sustituir por completo a otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, en la cual se hubieran consignado datos inexactos o erróneos, se indicará su carácter de declaración sustitutiva marcando con "X" la casilla correspondiente.</p> <p style="font-size: x-small;">En ambos casos, se hará constar el número de 13 dígitos identificativo de la declaración del mismo ejercicio anteriormente presentada o el de la última de ellas, si se hubieran presentado varias.</p> <p>Declaración complementaria <input type="checkbox"/> Número identificativo de la declaración anterior <input style="width: 100%;" type="text"/></p> <p>Declaración sustitutiva <input type="checkbox"/></p>			
<p>Fecha y firma</p> <p>Fecha: <input style="width: 100%;" type="text"/></p> <p>Firma del declarante o de su representante:</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div> <p>Fdo.: D. / D.ª</p> <p>Cargo o empleo: <input style="width: 100%;" type="text"/></p>		<p>Espacio reservado para la Administración</p> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div>	
Ver. 1.0/2011		Hoja Resumen. Ejemplar para el interesado	

Agencia Tributaria
Teléfono: 901 33 55 33
www.agenciatributaria.es

Retenciones e ingresos a cuenta del IRPF
Rendimientos del trabajo y de actividades económicas, premios y determinadas ganancias patrimoniales e imputaciones de renta

Resumen anual

Reellenar Formulario Castellano Català Galego Valencià

Hoja Resumen
Modelo
190

Declarante

Espacio reservado para la etiqueta identificativa del declarante.

Si no dispone de etiquetas, consigne los datos identificativos que se solicitan a continuación y adjunte a la declaración una fotocopia del documento acreditativo de su número de identificación fiscal (NIF).

N.º de identificación fiscal (NIF) _____

Apellidos y nombre (por este orden), denominación o razón social del declarante _____

190673766175 3

Ejercicio

Ejercicio (con 4 cifras) _____

Modalidad de presentación

Indique, consignando una "X" en la casilla correspondiente, la modalidad de presentación de esta declaración.

Papel:

- Impreso generado informáticamente mediante el módulo de impresión desarrollado por la Agencia Tributaria
- Declaración cumplimentada en el modelo o formulario preimpreso
- Soporte directamente legible por ordenador (CD-R) ...

Resumen de los datos incluidos en la declaración

Número total de percepciones relacionadas en la declaración ⁽¹⁾ 01 _____

Importe total de las percepciones relacionadas 02 _____

Importe total de las retenciones e ingresos a cuenta relacionados 03 _____

(1) Consigne el número total de los apuntes o registros de percepción contenidos en las hojas interiores de esta declaración o en el soporte. En el caso de que una misma persona o entidad haya sido incluida más de una vez, en la misma o en diferentes claves de percepción, se computarán tantas percepciones como veces haya sido relacionada.

Declaración complementaria o sustitutiva

Si la presentación de esta declaración tiene por objeto incluir percepciones que, debiendo haber sido relacionadas en otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, hubiera sido completamente omitidas en la misma, se marcará con "X" la casilla "Declaración complementaria".

Cuando la presentación de esta declaración tenga por objeto anular y sustituir por completo a otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, en la cual se hubieran consignado datos inexactos o erróneos, se indicará su carácter de declaración sustitutiva marcando con "X" la casilla correspondiente.

En ambos casos, se hará constar el número de 13 dígitos identificativo de la declaración del mismo ejercicio anteriormente presentada o el de la última de ellas, si se hubieran presentado varias.

Declaración complementaria Número identificativo de la declaración anterior _____

Declaración sustitutiva

Fecha y firma

Fecha: _____

Firma del declarante o de su representante:

Fdo.: D. / D.ª _____

Cargo o empleo: _____

Espacio reservado para la Administración

Ver. 1.0/2011

Reellenar Formulario

Hoja Resumen. Ejemplar para la Administración

30. Model 115




**MINISTERIO
DE ECONOMIA
Y HACIENDA**



Agencia Tributaria

Delegación

Administración de Código de Administración

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas
Impuesto sobre Sociedades.
Impuestos sobre la Renta de no residentes (establecimientos permanentes).
Retenciones e ingresos a cuenta sobre determinadas rentas o rendimientos procedentes del arrendamiento o subarrendamiento de inmuebles urbanos.
Declaración-documento de ingreso

Rellenar Formulario

Modelo

115

Identificación (1)

Espacio reservado para la etiqueta identificativa

Derivengo (2)

Ejercicio.. Período....

114171684242 0



Liquidación (3)

RETENCIONES E INGRESOS A CUENTA

N.º de perceptores	1	<input type="text"/>
Base de las retenciones e ingresos a cuenta	2	<input type="text"/>
Retenciones e ingresos a cuenta	3	<input type="text"/>
A deducir (exclusivamente en caso de declaración complementaria): Resultado a ingresar de la anterior o anteriores declaraciones del mismo concepto, ejercicio y período	4	<input type="text"/>
Resultado a ingresar (3 - 4)	5	<input type="text"/>

Complementaria (4)

Si esta declaración es complementaria de otra declaración anterior correspondiente al mismo concepto, ejercicio y período, indíquelo marcando con una "X" esa casilla.

Declaración complementaria

En este caso, consigne a continuación el número de justificante identificativo de la declaración anterior.

N.º de justificante

Firma (6)

Fecha:

Firma:

Ingreso (5)

Ingreso efectuado a favor del TESORO PÚBLICO, cuenta restringida de la Delegación de la A.E.A.T., para la RECAUDACIÓN de los TRIBUTOS.

Forma de pago: En efectivo E.C.Adeudo en cuenta

Importe:

Código cuenta cliente (CCC)

Entidad	Oficina	D.C.	Núm. de cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>


Rellenar Formulario

Ejemplar para el declarante


Ver. 3.0/2008

 MINISTERIO DE ECONOMIA Y HACIENDA	 Agencia Tributaria Delegación Administración de _____ Código de Administración _____	Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas Impuesto sobre Sociedades. Impuestos sobre la Renta de no residentes (establecimientos permanentes). Retenciones e Ingresos a cuenta sobre determinadas rentas o rendimientos procedentes del arrendamiento o subarrendamiento de inmuebles urbanos. Declaración-documento de Ingreso	Modelo <h1 style="margin: 0;">115</h1>
Identificación (1)	Espacio reservado para la etiqueta identificativa		Devengo (2) Ejercicio.. _____ Período.... _____ 114171684242 0
N.I.F. _____		Apellidos y nombre, denominación o razón social _____	
C./Plaza/Avda. _____		Número _____	Esc. _____
Municipio _____		Piso _____	Prta. _____
Provincia _____		Teléfono _____	
Código Postal _____			
Liquidación (3)			
Complementaria (4)	Si esta declaración es complementaria de otra declaración anterior correspondiente al mismo concepto, ejercicio y período, indíquelo marcando con una "X" esa casilla. <input type="checkbox"/> Declaración complementaria En este caso, consigne a continuación el número de justificante identificativo de la declaración anterior. N.º de justificante _____		
Firma (6)	Fecha: Firma: _____		
Ingreso (5)	Ingreso efectuado a favor del TESORO PÚBLICO, cuenta restringida de la Delegación de la A.E.A.T., para la RECAUDACIÓN de los TRIBUTOS Forma de pago: <input type="checkbox"/> En efectivo <input type="checkbox"/> E.C. Adeudo en cuenta Importe: _____ Código cuenta cliente (CCC) Entidad Oficina D.C. Núm. de cuenta _____		

31. Model 180



MINISTERIO DE HACIENDA



Agencia Tributaria

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas
Impuesto sobre Sociedades
Impuesto sobre la Renta de no Residentes (establecimientos permanentes)
RETENCIONES E INGRESOS A CUENTA SOBRE DETERMINADAS RENTAS O RENDIMIENTOS PROCEDENTES DEL ARRENDAMIENTO O SUBARRENDAMIENTO DE INMUEBLES URBANOS
RESUMEN ANUAL EN EUROS

Modelo
180

Rellenar Formulario

Declarante

Espacio reservado para la etiqueta identificativa
(si no dispone de etiquetas, haga constar a continuación sus datos identificativos, así como los de su domicilio fiscal)

N.I.F.

APELLIDOS Y NOMBRE. (por este orden) O RAZÓN SOCIAL


DOMICILIO FISCAL

Calle/Plaza/Avenida Número

Municipio Provincia Cód. Postal

TELÉFONO DE CONTACTO

167465635066 5



Ejercicio y modalidad de presentación

Ejercicio

Modalidad de presentación:

Impreso

Soporte { Soporte individual

Soporte colectivo { Presentador

Declarante

Declaración complementaria o sustitutiva

Si la presentación de esta declaración tiene por objeto incluir percepciones que, debiendo haber figurado en otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, hubieran sido completamente omitidas en la misma, marque con una "X" la casilla "Declaración complementaria".
Cuando la presentación de esta declaración tenga por objeto anular y sustituir completamente a otra declaración anterior del mismo ejercicio en la cual se hubieran consignado datos inexactos o erróneos, indique su carácter de declaración sustitutiva marcando con una "X" la casilla correspondiente.
En caso de declaraciones sustitutivas, se hará constar a continuación el número identificativo de la declaración anterior que se sustituye mediante la nueva.

Declaración complementaria -

Declaración sustitutiva Número identificativo de la declaración anterior

Resumen de los datos incluidos en la declaración

N.º Total de Perceptores	Base retenciones e ingresos a cuenta	Retenciones e ingresos a cuenta
01 <input type="text"/>	02 <input type="text"/>	03 <input type="text"/>

Presentación en soporte colectivo: datos adicionales

Datos que deben cumplimentarse en la hoja-resumen correspondiente al presentador:

Número total de declarantes incluidos en el soporte colectivo 04

Número total de perceptores incluidos en el soporte colectivo 05

Dato que debe cumplimentarse en todas y cada una de las hojas-resumen correspondientes a los declarantes incluidos en el soporte colectivo:

Número identificativo de la hoja-resumen correspondiente al presentador 06

Fecha y firma

Fecha:

El declarante o su representante

El presentador o su representante (en presentación colectiva)

(Marque con una "X" la casilla que proceda, según se trate de la declaración correspondiente al declarante o del ejemplar correspondiente al presentador, en caso de presentación colectiva).

Firma:

Fdo.: D/Dª.


Cargo o empleo:

Espacio reservado para la Administración


Rellenar Formulario

Hoja-resumen. Ejemplar para la Administración

Pàgina 174



MINISTERIO DE HACIENDA



Agencia Tributaria

Delegación de
 Administración de Código Administración

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas
 Impuesto sobre Sociedades
 Impuesto sobre la Renta de no Residentes (establecimientos permanentes)
 RETENCIONES E INGRESOS A CUENTA SOBRE DETERMINADAS RENTAS O
 RENDIMIENTOS PROCEIDENTES DEL ARRENDAMIENTO O SUBARRENDAMIENTO
 DE INMUEBLES URBANOS
 RESUMEN ANUAL EN EUROS

Modelo

180

Declarante

Espacio reservado para la etiqueta identificativa
(si no dispone de etiquetas, haga constar a continuación sus datos identificativos, así como los de su domicilio fiscal)


N.I.F. TELÉFONO DE CONTACTO

APELLIDOS Y NOMBRE, (por este orden): O RAZÓN SOCIAL

DOMICILIO FISCAL

Calle/Plaza/Avenida Número
 Municipio Provincia Cód. Postal

167465635066 5



Ejercicio y modalidad de presentación

Ejercicio

Modalidad de presentación:

Impreso

Soporte { Soporte individual
 Soporte colectivo { Presentador
 Declarante

Declaración complementaria o sustitutiva

Si la presentación de esta declaración tiene por objeto incluir percepciones que, debiendo haber figurado en otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, hubieran sido completamente omitidas en la misma, marque con una "x" la casilla "Declaración complementaria". Cuando la presentación de esta declaración tenga por objeto anular y sustituir completamente a otra declaración anterior del mismo ejercicio en la cual se hubieran consignado datos inexactos o erróneos, indique su carácter de declaración sustitutiva marcando con una "x" la casilla correspondiente. En caso de declaraciones sustitutivas, se hará constar a continuación el número identificativo de la declaración anterior que se sustituye mediante la nueva.

Declaración complementaria

Declaración sustitutiva Número identificativo de la declaración anterior

Resumen de los datos incluidos en la declaración

N.º Total de Perceptores	Base retenciones e ingresos a cuenta	Retenciones e ingresos a cuenta
01 <input type="text"/>	02 <input type="text"/>	03 <input type="text"/>

Presentación en soporte colectivo: datos adicionales

Datos que deben cumplimentarse en la hoja-resumen correspondiente al presentador:

Número total de declarantes incluidos en el soporte colectivo **04**

Número total de perceptores incluidos en el soporte colectivo **05**

Dato que debe cumplimentarse en todas y cada una de las hojas-resumen correspondientes a los declarantes incluidos en el soporte colectivo:

Número identificativo de la hoja-resumen correspondiente al presentador **06**

Fecha y firma

Fecha:

El declarante o su representante

El presentador o su representante (en presentación colectiva)
 (Marque con una "X" la casilla que proceda, según se trate de la declaración correspondiente al declarante o del ejemplar correspondiente al presentador, en caso de presentación colectiva).



Firma:

Foto/D.N.I.

Cargo o empleo:

Espacio reservado para la Administración

Hoja-resumen. Ejemplar para el interesado

 Agencia Tributaria	Retenciones e ingresos a cuenta I.R.P.F., Impuesto sobre Sociedades e Impuesto sobre la Renta de no Residentes (establecimientos permanentes)	Relación de perceptores	Modelo 180
<input type="button" value="Rellenar Formulario"/>			
Datos identificativos de esta hoja			
N.I.F. del declarante	Ejercicio	Hoja n.º	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	 167465635066 5
Perceptor 1			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 2			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 3			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 4			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 5			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 6			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 7			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Perceptor 8			
N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Total de la hoja			
Consigne en estas dos casillas la suma de las bases de las retenciones e ingresos a cuenta y retenciones e ingresos a cuenta que figuren relacionados en esta hoja.		Base retenciones e ingresos a cuenta	Retenciones e ingresos a cuenta
		<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="button" value="Rellenar Formulario"/>		Ejemplar para la Administración	



Agencia Tributaria

Retenciones e ingresos a cuenta I.R.P.F., Impuesto sobre Sociedades e Impuesto sobre la Renta de no Residentes (establecimientos permanentes)

Relación de perceptores

Modelo

180

Datos identificativos de esta hoja

N.I.F. del declarante	Ejercicio	Hoja n.º



Perceptor 1

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 2

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 3

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 4

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 5

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 6

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 7

N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Perceptor 8


N.I.F. perceptor	N.I.F. representante legal	Apellidos y nombre, razón social o denominación del receptor	Provincia (Código)
Modalidad	Base retenciones e ingresos a cuenta	% retención	Retenciones e ingresos a cuenta
			Ejercicio devengo

Total de la hoja

<p>Consigne en estas dos casillas la suma de las bases de las retenciones e ingresos a cuenta y retenciones e ingresos a cuenta que figuren relacionados en esta hoja.</p>	Base retenciones e ingresos a cuenta	Retenciones e ingresos a cuenta

Ejemplar para el interesado

32. Model 347



Agencia Tributaria

Delegación de Administración de Código Administración

**DECLARACIÓN ANUAL DE OPERACIONES
CON TERCERAS PERSONAS**

DECLARACIÓN
REAL DECRETO 2027/1995, DE 22 DE DICIEMBRE

Modelo
347

Declarante

Espacio reservado para la etiqueta identificativa
(si no dispone de etiquetas, haga constar a continuación sus datos identificativos, así como los de su domicilio fiscal)

N.I.F. TELÉFONO DE CONTACTO


APELLIDOS Y NOMBRE, DENOMINACIÓN O RAZÓN SOCIAL

DOMICILIO FISCAL

Calle/Plaza/Rvda. Número

Municipio Provincia Cód. postal

348266111138 6



Ejercicio y modalidad de presentación

Ejercicio

Modalidad de presentación:

Impreso

Soporte { Soporte individual

Soporte colectivo { Presentador

Declarante

Declaración complementaria o sustitutiva

Si la presentación de esta declaración tiene por objeto incluir operaciones que, debiendo haber figurado en otra declaración del mismo ejercicio presentada anteriormente, hubieran sido completamente omitidas en la misma, marque con una "X" la casilla "Declaración complementaria".

Cuando la presentación de esta declaración tenga por objeto anular y sustituir completamente a otra declaración anterior del mismo ejercicio en la cual se hubieran consignado datos inexactos o erróneos, indique su carácter de declaración sustitutiva marcando con una "X" la casilla correspondiente.

En caso de declaraciones sustitutivas, se hará constar a continuación el número identificativo de la declaración anterior que se sustituye mediante la nueva.

Declaración complementaria

Declaración sustitutiva Número identificativo de la declaración anterior

Resumen de los datos incluidos en la declaración

Número total de personas y entidades relacionadas en las hojas interiores o soporte 01

Importe total de las operaciones relacionadas en las hojas interiores o soporte 02

Número total de inmuebles relacionados en la hoja anexo de arrendamiento de locales de negocio o soporte 03

Importe total de las operaciones relacionadas en la hoja anexo de arrendamiento de locales de negocio o soporte 04

Presentación en soporte colectivo: datos adicionales

Datos que deben cumplimentarse en la hoja-resumen correspondiente al presentador:

Número total de declarantes incluidos en el soporte colectivo 05

Número total de declarados incluidos en el soporte colectivo 06

Dato que debe cumplimentarse en todas y cada una de las hojas-resumen correspondientes a los declarantes incluidos en el soporte colectivo:

Número identificativo de la hoja-resumen correspondiente al presentador 07

Fecha y firma

Fecha:

El declarante o su representante

El presentador o su representante (en presentación colectiva)

(Marque con una "X" la casilla que proceda, según se trate de la declaración correspondiente al declarante o del ejemplar correspondiente al presentador, en caso de presentación colectiva).

Firma:

Fdo.: D./D.ª

Cargo o empleo:

Espacio reservado para la Administración

Ver. 2.0/2005

Hoja-resumen. Ejemplar para la Administración

← Rellenar Formulario →

Agencia Tributaria

Declaración anual de operaciones con terceras personas

DECLARACIÓN

HOJA ANEXO. ARRENDAMIENTOS DE LOCALES DE NEGOCIOS

Relación de inmuebles

Modelo

347

Datos identificativos de esta hoja

N.I.F. del declarante	Ejercicio	Hoja n.º
		/

348266111138 6

Declarado 1

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario			
Importe de la operación	Referencia catastral			Provincia (Código)	
Municipio	Calle, Ptza, Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso Ppta.

Declarado 2

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario			
Importe de la operación	Referencia catastral			Provincia (Código)	
Municipio	Calle, Ptza, Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso Ppta.

Declarado 3

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario			
Importe de la operación	Referencia catastral			Provincia (Código)	
Municipio	Calle, Ptza, Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso Ppta.

Declarado 4

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario			
Importe de la operación	Referencia catastral			Provincia (Código)	
Municipio	Calle, Ptza, Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso Ppta.

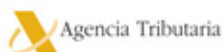
Declarado 5

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario			
Importe de la operación	Referencia catastral			Provincia (Código)	
Municipio	Calle, Ptza, Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso Ppta.

← Rellenar Formulario →

Ejemplar para la Administración

Ver. 2.0/2005



Declaración anual de operaciones con terceras personas **Relación de inmuebles**

Modelo

DECLARACIÓN
HOJA ANEXO. ARRENDAMIENTOS DE LOCALES DE NEGOCIOS

347

Datos identificativos de esta hoja

N.I.F. del declarante	Ejercicio	Hoja n.º
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>



Declarado 1

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario					
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>					
Importe de la operación	Referencia catastral					Provincia (Código)	
<input type="text"/>	<input type="text"/>					<input type="text"/>	
Municipio	Calle, Ptza. Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso	Prta.	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	

Declarado 2

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario					
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>					
Importe de la operación	Referencia catastral					Provincia (Código)	
<input type="text"/>	<input type="text"/>					<input type="text"/>	
Municipio	Calle, Ptza. Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso	Prta.	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	

Declarado 3

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario					
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>					
Importe de la operación	Referencia catastral					Provincia (Código)	
<input type="text"/>	<input type="text"/>					<input type="text"/>	
Municipio	Calle, Ptza. Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso	Prta.	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	

Declarado 4

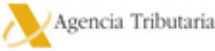
N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario					
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>					
Importe de la operación	Referencia catastral					Provincia (Código)	
<input type="text"/>	<input type="text"/>					<input type="text"/>	
Municipio	Calle, Ptza. Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso	Prta.	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	

Declarado 5

N.I.F. del arrendatario	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del arrendatario					
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>					
Importe de la operación	Referencia catastral					Provincia (Código)	
<input type="text"/>	<input type="text"/>					<input type="text"/>	
Municipio	Calle, Ptza. Avda.	Nombre de la vía pública	Número	Esc.	Piso	Prta.	
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	

Ejemplar para el interesado

⏪ ⏩ ⏴ ⏵ ⏶ ⏷ ⏸ ⏹ ⏺ ⏻ ⏼ ⏽ ⏾ ⏿



Agencia Tributaria

**Declaración anual de operaciones con
terceras personas**

DECLARACIÓN

Relación de declarados

HOJA COMÚN PARA TODAS LAS OPERACIONES
(CLAVES A, B, C, D, E, F Y G)


Modelo

347

Datos identificativos de esta hoja

N.I.F. del declarante	Ejercicio	Hoja n.º
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>

348266111138 6



Declarado 1

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Operación seguro
		<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Arrendo, local negocio
		<input style="width: 95%;" type="text"/>

Declarado 2

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Operación seguro
		<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Arrendo, local negocio
		<input style="width: 95%;" type="text"/>

Declarado 3

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Operación seguro
		<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Arrendo, local negocio
		<input style="width: 95%;" type="text"/>

Declarado 4

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Operación seguro
		<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Arrendo, local negocio
		<input style="width: 95%;" type="text"/>

Declarado 5

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones
<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Operación seguro
		<input style="width: 95%;" type="text"/>
		Arrendo, local negocio
		<input style="width: 95%;" type="text"/>

Total de la hoja

Consigne en esta casilla la suma del importe de las operaciones de esta hoja	Importe de las operaciones <input style="width: 95%;" type="text"/>
--	--

Ejemplar para la Administración

⏪ ⏩ ⏴ ⏵ ⏶ ⏷ ⏸ ⏹ ⏺ ⏻ ⏼ ⏽ ⏾ ⏿

Ver. 2.0/2005



Declaración anual de operaciones con
terceras personas
DECLARACIÓN

Relación de declarados

HOJA COMÚN PARA TODAS LAS OPERACIONES
(CLAVES A, B, C, D, E, F Y G)

Modelo

347

Datos identificativos de esta hoja

N.I.F. del declarante	Ejercicio	Hoja n.º
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>



Declarado 1

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado		
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>		
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones	Operación seguro	Arrendo. local negocio
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Declarado 2

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado		
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>		
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones	Operación seguro	Arrendo. local negocio
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Declarado 3

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado		
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>		
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones	Operación seguro	Arrendo. local negocio
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Declarado 4

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado		
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>		
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones	Operación seguro	Arrendo. local negocio
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Declarado 5

N.I.F. declarado	N.I.F. representante	Apellidos y nombre, razón social o denominación del declarado		
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>		
Provincia / País (Código)	Clave código	Importe de las operaciones	Operación seguro	Arrendo. local negocio
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Total de la hoja

Consigne en esta casilla la suma del importe de las operaciones de esta hoja	Importe de las operaciones <input type="text"/>
--	--

Ejemplar para el interesado

33. Nomina

CÀLCUL AUX. ADMINISTRATIVA

NIF. 47846397A

80002

EMPRESA				DOMICILI				N. INS. S.S.	
CLAUDIA ROCA BOIXADOS				CL. DE LES FLORS, 8				00/0000000-00	
TREBALLADORA				CATEGORIA	NºMATRIC	ANTIGUITAT	DNI		
CÀLCUL AUX. ADMINISTRATIVA				GRUP 9 AU		1 GEN 18	00000001R		
N. AFILIACIÓ SS	TARIFA	COD.CT	SECCIÓ	NRO.	PERÍODE			TOT. DIES	
00/00000000-00	7	502		1	MENS 01 ABR 18 a 30 ABR 18			30	
QUANTIA	PREU	CONCEPTE				PERCEPCIONS	DEDUCCIONS		
30,00	20,094	1	*SALARI BASE				602,81		
		203	*PART PROPORC.PAGA ESTIU				50,23		
		204	*PART PROPORC.PAGA NADAL				50,23		
30,00	0,774	391	*PLUS TRANSPORT SEGUIT				23,22		
		995	COTITZACIÓ CONT.COMU 4,70					34,15	
		996	COTITZACIÓ FORMACIÓ 0,10					0,73	
		997	COTITZACIÓ ATUR 1,60					11,62	
		999	COTITZACIÓ I.R.P.F. 4,00					29,06	
			Hores en Alta a Temps Parcial: 80,00						
REM. TOTAL	P.P.EXTRES	BASE SS	BASE A.T. i ATUR	BASE IRPF	T. PERCEPCIONS	T. DEDUCCIONS			
726,49		726,49	726,49	726,49	726,49	75,56			

* Percepcions Salarials subjectes a Cot. SS

- Percepcions no Salarials excloses Cot. SS

DATA	30 ABRIL	2018	SEGELL EMPRESA	HE REBUT		
	VIC					
				<table border="1"> <tr> <td>LÍQUID A PERCEBRE</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">650,93</td> </tr> </table>	LÍQUID A PERCEBRE	650,93
LÍQUID A PERCEBRE						
650,93						
IBAN:						
SWIFT/BIC:						

DETERMINACIÓ DE LES BASES DE COTITZACIÓ A LA S.S. I CONCEPTES DE RECAPTACIÓ CONJUNTA I APORTACIÓ DE L'EMPRESA			
CONCEPTE	BASE	TIPUS	APORTACIÓ EMPRESARIAL
1. Contingències comuns.....	726,49	23,60	171,45
AT i MP.....	726,49	1,75	12,71
2. Contingències professionals i conceptes de captació conjunta	726,49	6,70	48,67
Formació Professional.....	726,49	0,60	4,36
Fons Garantia Salarial.....	726,49	0,20	1,45
3. Cotització addicional hores extraordinàries.....			

34. Resum de costos

Resum de Nòmina
PAGAMENT MENSUAL + LIQUIDACIÓ DEL 01/04/2018 AL 30/04/2018
Empresa 80002 - CLAUDIA ROCA BOIXADOS
Tipus Llistat General.

N.I.F. 47846397A

Data Llistat 15/03/2018
Pàgina 1

Observacions
EUROS

TREBALLADOR	BRUT MES	SS EMPLEAT	IRPF	ALTRES DTE	NET MES	SS EMPRESA	COST MES	P.P.EXTRES	SS TOTAL	BONIFICACI	FORMACIÓ	LOTERIA
000001 CÀLCUL AUX. ADMINISTRATIVA	726,49	-46,50	-29,06		650,93	238,65	965,14		285,15			
000002 CÀLCUL FISIOTERAPEUTA	1.032,99	-65,59	-41,32		926,08	285,28	1.318,28		350,87	41,67		
TOTAL EMPRESA	1.759,48	-112,09	-70,38		1.577,01	523,93	2.283,42		636,02	41,67		
TOTAL TREBALLADORS EMPRESA	2											

35. Exemple de factura

Abacus

Portal de la Rambla , 8
Vic
7857848952

DATA: 01/01/2018
NÚM. FACTURA: 01/2018

EMPRESA: Jamca
C/ de les flors 8
Vic
52821812

CONCEPTE	IMPORT
JUGUINES	27,95 €
PAPERS	3,30 €
BOLIS (50 U)	20,25 €
TOTAL FACTURA	51,50 €

36. Repartiment de material

Consoltori 1;		
Llitera	Rollo de llitera (6)	Ventoses
Tamboret idràulic Poni	Embenatge tubular	Gel
Cunya triangular (28X30X13)	Crema	Palets de la boca (100u)
Cunya postural (45X45X15)	Venes de crepe	Estimulador de 4 canals
Mig cilindra (30X18)	(12 u)	Elèctrodes
Banqueta	Vena elàstica adhesiva (5X4,5)	Cadires
Mantes	Vena elàstica adhesiva (7x4,5)	Platejaria
Oli	Vena elàstica adhesiva (10X4,5)	Taula
Kinesiotape	Vena cohesiva (7,5X4,5)	
Estisores	Teip (32 u)	

Consoltori 2;		
Taula	Ordinador	Papers
Cadires	Joguines	Bolígrafs (50 u)
Platejaria		

Material del magatzem;		
Platejaria	Exercici per dits	Paper moral (25 m)
Caixes amb rodes	Rollo therabands	Pinzells (20 u)
Taula d'equilibri	Pilotes petites	Plastilina (10 u)
Fitballs	Pinces d'estendre la roba (100u)	Bates
Coixí d'estabilitat	Pesos (11u)	Pintura (12 u)
Bosu Balance Ball	Step	Turmellera (0,5kg)
Mini trampolí	Ceres	

Sala gran		
Illes d'equilibris (6u)	Anelles de plàstics	Cilindres
Espatlleres	Boles per piscines (500u)	Mig cilindre
Matalassos de protecció	Escales	Cuc multicolor
Piscina de boles	Rampa	Prisma gran
Matalassos per terra (3u)	Cubs (4 u)	Prisma
Suports de plàstic		

Lavabo		
Paper de WC (24 u)	Pal de fregar	Producte de neteja
Escombra i pala	Cubell	

Recepció		
Impressora	Bloc de notes	Foradadora
Ordinador	Grapadora	Fulls
Cadira	Grapes	Calculadora
Cadira de la recepcionista		

Juga i Mou-te fent Activitat per Curar-te i Aprendre



Centre de fisioteràpia pediàtrica

