

# **ANÀLISI DE L'ÚS I L'OCUPABILITAT DEL PAVELLÓ ESPORTIU MUNICIPAL DE L'AMETLLA DEL VALLÈS**

TREBALL DE FINAL DE GRAU DE CIÈNCIES DE  
L'ACTIVITAT FÍSICA I L'ESPORT

Dolors Ferrer Orri

Curs 2015-16

Tutora: Anna Maria Señé Mir

Grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport

Facultat d'Educació, Traducció i Ciències Humanes

Universitat de Vic – Universitat Central de Catalunya

13 de Maig del 2016

*Només l'esforç condueix a l'èxit i només l'èxit aconseguit amb esforç es justifica.*

(Anònim)

## **Agraïments**

Als coordinadors i coordinadores del Club Basquet l'Ametlla, del Club Eduvolei l'Ametlla, del Club Voleibol l'Ametlla i del Club Patinatge l'Ametlla per permetre'm realitzar l'entrevista. Als conserges del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès per haver-me ajudat en la recollida de dades. A l'Anna per encaminar-me en la investigació i guiar-me en aquest procés. I en definitiva a totes aquelles persones que d'una manera o altra han contribuït en la investigació i m'han ajudat a millorar-la amb les seves recomanacions.

## Resum

Aquest treball tracta sobre l'ús i la ocupabilitat del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès. L'objectiu general d'aquest estudi consisteix en analitzar l'ocupabilitat del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès. Per a l'estudi s'ha fet servir com a mostra el pavelló esportiu municipal i els coordinadors de les quatre entitats esportives que utilitzen el pavelló esportiu municipal (Club Basquet l'Ametlla, Club Eduvolei l'Ametlla, Club Patinatge l'Ametlla i Club Voleibol l'Ametlla). Els instruments utilitzats sobre la mostra han estat el guió de l'entrevista i l'instrument observacional *ad hoc*. D'aquesta manera, aquest treball és descriptiu i exploratori, amb un mètode mixt, tan quantitatiu com qualitatiu. L'anàlisi s'ha fet amb les transcripcions de les entrevistes i de les freqüències de jugadors observats. Els principals resultats obtinguts són que el pavelló esportiu municipal té un grau d'ocupabilitat força alt i per aquests motius totes les entitats esportives demanen el cobriment i adaptació de la pista poliesportiva exterior. Per concloure s'han assolit els objectius plantejats a partir dels resultats obtinguts i s'han adquirit coneixements sobre la temàtica de l'estudi investigat.

**Paraules clau:** pràctica esportiva, entitats esportives, instal·lacions esportives, ocupabilitat i gestió esportiva.

## Abstract

This paper addresses the use and occupancy of the municipal sports centre of Ametlla del Vallès. The main aim of this study consists on analysing the occupancy of the mentioned sports facility. The municipal sports pavilion and the coordinators of the four sports entities using it (Club Basquet l'Ametlla, Club Eduvolei l'Ametlla, Club Patinatge l'Ametlla i Club Voleibol l'Ametlla) were considered as samples for the study. Interviews and *ad hoc* observational methods were used as data collection techniques. Hence, this study combines both qualitative and quantitative data, adopting a descriptive and empirical character with the mix method. A thorough analysis was developed from the interview transcripts and the frequencies of the observed sport players. In conclusion, results show a high degree of occupancy in the sports facility and consequently a demand of a cover up and adaptation of the exterior court from the sports entities. Conclusively, this study achieves its aim and new knowledge has been acquired from the investigated topics.

**Keywords:** sports practical, sports entities, sports facilities, occupancy and sports management.

# ÍNDIX

1.	Introducció .....	5
2.	Marc teòric .....	7
2.1.	Concepte activitat física i esport .....	7
2.2.	Evolució de la pràctica esportiva a Espanya i Catalunya .....	7
2.3.	Entitats esportives i clubs esportius .....	9
2.4.	Instal·lacions esportives .....	12
2.5.	Política esportiva municipal .....	14
2.5.1.	Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments esportius de Catalunya .....	15
2.5.2.	Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del Municipi .....	16
2.6.	Tipus de gestió de les instal·lacions esportives .....	17
2.7.	La població de l'Ametlla del Vallès .....	18
2.7.1.	Dades demogràfiques .....	18
2.7.2.	Dades hàbits esportius de la població .....	18
2.7.3.	Instal·lacions esportives municipals .....	18
3.	Justificació objectius i hipòtesis .....	21
4.	Mètodes .....	23
4.1.	Mostra .....	23
4.2.	Instruments .....	23
4.3.	Disseny i procediment .....	25
4.4.	Anàlisi de les dades .....	27
5.	Resultats .....	28
5.1.	Ús instal·lacions esportives .....	28
5.1.1.	Número hores ús pavelló respecte el total d'hores que resta obert (15h-24h) .....	28
5.1.2.	Número hores ús pavelló per cadascun dels club esportius de l'Ametlla del Vallès .....	29
5.1.3.	Mitjana número jugadors per pista i hora per cada club .....	31
5.1.4.	Número hores setmanals que disposa un club per entrenar amb tot el pavelló (tres pistes) .....	33
5.2.	Exploració perspectiva entitats .....	33
6.	Discussió .....	42
7.	Conclusions .....	47
8.	Referències Bibliogràfiques .....	50

## ÍNDIX DE TAULES

Taula 1. Evolució de la pràctica esportiva entre la població de 15 a 65 anys, 2010-1985.....	8
Taula 2. Freqüència amb que es realitza esport.....	6
Taula 3. Classificació de federacions por clubs.....	10
Taula 4. Número de licencias por federación .....	13
Taula 5. Situación del asociacionismo deportivo en España.....	13
Taula 6. Equipaments esportius de l'Ametlla del Vallès.....	20
Taula 7: Dia/Lloc dutes a terme les entrevistes.....	27
Taula 8. Número hores ocupabilitat pavelló municipal de l'Ametlla del Vallès.....	29
Taula 9. Relació número hores pavelló ocupat amb número hores que el pavelló està obert.....	30
Taula 10. Número hores pista pavelló per cada club esportiu.....	31
Taula 11. Número hores de pista setmanals al pavelló per cada club esportiu.....	27
Taula 12. Mitjana jugadors per pista i hora per cada club.....	29
Taula 13. Número hores ús de tot el pavelló (tres pistes) per cada club.....	30

## 1. Introducció

Aquesta investigació que es presenta correspon al Treball Final de Grau de Ciències de l'Activitat Física i l'Esport. Aquest treball s'emmarca dins l'últim curs del grau, concretament dins l'itinerari de Gestió i Lleure Esportiu de la Universitat de Vic. El títol de la investigació és "Anàlisi de l'ús i l'ocupabilitat del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès".

A l'hora de determinar la temàtica per tal de dur a terme aquest treball, em van aparèixer diverses opcions, que totes tenien en comú la població de l'Ametlla del Vallès. Finalment, i degut a que actualment estic treballant dins l'Ajuntament de l'Ametlla, vaig decidir decantar-me per analitzar una problemàtica que preocupa des de fa anys a totes les entitats esportives i en general a la població de l'Ametlla. Aquesta problemàtica és la necessitat o no d'una nova instal·lació esportiva al municipi. Per tal de poder arribar a aquesta afirmació vaig decidir dur a terme la investigació i centrar-me en analitzar quin era el grau d'ocupació que tenia el pavelló esportiu municipal. Pensant-hi bé vaig adonar-me que no només seria interessant que calcules el grau d'ocupabilitat del pavelló, sinó també conèixer la opinió o perspectiva que tenen els clubs esportius del municipi que utilitzen el pavelló, respecte aquesta temàtica.

Arribat a aquest punt, i una vegada detallada la temàtica de la investigació, em vaig preguntar sobre aquest tema: Actualment a l'Ametlla del Vallès hi ha un sobre ús del pavelló esportiu municipal?, i vaig establir una hipòtesi. Una vegada finalitzada la investigació podré determinar si aquesta hipòtesi correspon a la realitat que ens trobem o no, i com a conseqüència si l'acceptem.

Per tal de poder donar resposta a aquesta pregunta plantejada, m'he marcat un objectiu: "Avaluar o identificar l'ocupabilitat del pavelló i el seu ús total". A banda d'aquest objectiu de la investigació, em plantejo una sèrie d'objectius personals que vull assolir amb aquest treball, aquest són:

- Augmentar els meus coneixements respecte a la temàtica de la gestió d'instal·lacions esportives.
- Aprendre i aplicar les parts fonamentals d'una investigació científica.
- Aplicar les principals tècniques d'investigació i saber-les analitzar.
- Posar en pràctica tots els coneixements adquirits al llarg del grau de Ciències de l'Activitat Física i l'Esport en la investigació.

Per tal d'assolir aquests objectius plantejats, la investigació s'ha estructurat en diferents fases:

En primer lloc, hi ha una fonamentació teòrica que consta primerament d'una diferenciació entre el concepte esport i activitat física. Seguidament, es troba un apartat en el qual s'explica l'evolució de la pràctica esportiva a nivell d' Espanya i Catalunya, a continuació es parlarà de les entitats i els clubs esportius i l'evolució d'aquests. Tot seguit, entrarem dins la base del marc teòric ja que es parla de les instal·lacions esportives, la gestió de la política municipal i els tipus de gestió d'instal·lacions que hi ha. Finalment, a l'últim apartat es detallaran les dades bàsiques a nivell esportiu i d'instal·lacions esportives de la població de l'Ametlla del Vallès.

A continuació del marc teòric, es troba la pregunta de la investigació, els objectius i la hipòtesi plantejada. En aquest apartat s'ha justificat l'elecció d'aquesta temàtica i el perquè s'han marcat aquests objectius i s'ha formulat aquesta pregunta de recerca.

Seguidament, trobarem l'apartat del mètode, en el qual es detallà la mostra de l'estudi, els instruments que he utilitzat per dur-la a terme, el disseny i els procediments que s'han seguit, és a dir, el tipus de disseny i la metodologia que s'ha triat, i finalment la descripció de l'anàlisi de les dades que s'ha fet.

Una vegada determinada i explicada la metodologia de l'estudi, apareixen els resultats obtinguts a través de l'anàlisi de les dades, és a dir, a través de les entrevistes i del full observacional *ad hoc*. A continuació, es seguirà amb la discussió, que consisteix en contrastar els resultats obtinguts en aquesta investigació amb els referents teòrics determinats en el marc teòric.

Finalment, es troben les conclusions finals de la recerca, en la qual es relacionen tots els conceptes treballats al llarg d'aquesta i la conclusió que s'arriba una vegada finalitzat. En aquest apartat es detallarà si la hipòtesi plantejada correspon o no a la realitat, i també es detallen les limitacions amb les quals m'he trobat al llarg de la investigació. Seguidament hi haurà totes les referències bibliogràfiques utilitzades al llarg de la recerca, i els annexes amb les entrevistes i les dades extretes del full observacional.

## 2. Marc teòric

### 2.1. Concepte activitat física i esport

Per començar amb el marc teòric m'agradaria primer de tot definir i diferenciar clarament el significat d'activitat física i esport, ja que al llarg de l'elaboració del treball aniran apareixen aquests dos conceptes. Pel que fa a la paraula activitat física, Eriksen (2001) defineix que són totes aquelles manifestacions motrius que tenen com a finalitat millorar la salut física i psíquica i desenvolupar les relacions social i/o l'obtenció de resultats en competicions reglades o no, durant el temps lliure.

D'altra banda, Serra, Román i Aranceta (2006) defineix que l'activitat física implica qualsevol moviment corporal que generi una despesa energètica per sobre del metabolisme basal. Aquests mateixos autors, Serra, Román i Aranceta (2006) diferencien el concepte d'activitat física del d'esport, definint l'esport com una activitat física amb una reglamentació determinada.

### 2.2. Evolució de la pràctica esportiva a Espanya i Catalunya

Si tenim en compte el que diu l'estudi de Garcia i Llopis (2011) aquesta darrera dècada la pràctica esportiva a Espanya, de la població compresa entre els 15 i 65 anys, ha augmentat molt considerablement, fins al punt de passar del 25 % de la població l'any 1985, al 45% l'any 2010. Aquests resultats els podem observar en la següent taula:

Taula 1. Evolució de la pràctica esportiva entre la població de 15 a 65 anys, 2010-1985

PRÀCTICA ESPORTIVA	2010	2005	2000	1990	1985
Pràctica un esport	25	24	22	18	17
Pràctica varis esport	20	16	16	17	17
No pràctica cap esport	55	60	62	65	66

FONT: Garcia i Llopis 2011

Aquesta evolució s'ha donat com a conseqüència d'un canvi en la manera de concebre l'esport i la pràctica esportiva per part de la població. Degut que a principis dels anys 80 l'esport només es trobava a l'abast d'una minoria de la població com a conseqüència de les condicions físiques i el nivell socioeconòmic que s'havia de tenir per tal de poder-hi accedir, condicionava molt el nombre de participants. No és fins a finals de la dècada dels anys 80 quan hi comença a haver un canvi en aquesta concepció de l'esport, aquest coincideix amb l'aparició de noves modalitats esportives



més centrades en la millora de la salut. En aquest moment és quan es produeix un canvi en la manera d'entendre l'esport i aquest passa a considerar-se com un mitjà per assolir altres objectius com per exemple la millora de la salut.

Si ens fixem a Catalunya, aquests mateixos autors Garcia i Llopis (2011) remarquen que és una de les comunitats que es troba per sobre de la mitjana de practicants d'activitat física a nivell estatal i que no ha variat massa respecte l'enquesta del 2005, ha passat de tenir un 43% de practicants a un 44%.

D'altra banda, l'Associació Catalana de Gestors Esportius (2002) determina que l'evolució de l'esport en les últimes dècades ha convertit aquest en un producte, a més aquest fenomen ha generat un seguit de conseqüències:

- Un canvi profund en els valors sobre els quals es va originar el sistema esportiu en un inici. S'ha passat de les relacions socials de la societat industrial a una nova economia de serveis.
- La crisi en el sistema tradicional d'organització de l'esport. Han desaparegut les associacions tradicionals que no eren públiques i no tenien afany de lucre.
- La introducció de l'esport com un sector econòmic ha provocat canvis en les organitzacions tradicionals de l'esport, tals com el desplaçament del procés de la presa de decisions i la pèrdua de la capacitat autònoma que tenien en els inicis.
- L'aparició de noves organitzacions que trenquen amb el principi d'unitat, autonomia i el monopoli de les Federacions en l'organització de les competicions.
- El desequilibri intern entre l'esport de promoció i el esport d'espectacle. Sovint es generen tensions degut a l'estat de marginació de l'esport base en contrapartida dels contractes milionaris en l'esport d'espectacle.
- Les tensions també es produeixen entre les diferents competicions i els organismes responsables, un exemple és el Comitè Olímpic Internacional i les diferents federacions internacionals.
- Les exigències de l'esport com a negoci sovint produeixen tendències o actituds dolentes, com pot ser el dòping o la violència.

Tanmateix, l'Associació Catalana de Gestors Esportius (2002) parla que fins a finals dels anys 80 a Espanya la creació d'una oferta pública esportiva i la inversió en noves instal·lacions esportives van generar un canvi en el panorama esportiu. Ara bé, a principis dels anys 90 i degut als greus problemes econòmics locals es va acabar

aquesta fase expansiva, això va provocar que el paper de l'esport quedés en un paper secundari.

Mitjançant les dades extretes del Consejo Superior de Deportes (2007) podem observar com un 36,9% de la població fa esport, un 16,5% té llicència federativa i un 26,1% pertany a una associació.

D'altra banda, si ens centrem en la situació de Catalunya, la Diputació de Barcelona (2012) ens permet observa mitjançant la següent taula, com en el mateix moment que hi ha hagut aquesta evolució en el nombre de practicants en l'esport, també ha augmentat la freqüència en que es dur a terme aquest.

Taula 2. Freqüència amb que es realitza esport

Grau de freqüència %	1990	2000	2005	2010
<b>3 o + vegades/setmana</b>	31	49	49	<b>57</b>
<b>1 o 2 vegades/setmana</b>	28	38	37	37
<b>Amb menor freqüència</b>	<b>41</b>	13	14	6

FONT: Diputació de Barcelona 2012

La taula mostra que mentre l'any 1990 la majoria dels practicants realitzaven esport menys d'1 o 2 cops a la setmana, l'any 2010 la majoria realitzaven esport 3 o més vegades a la setmana.

### 2.3. Entitats esportives i clubs esportius

Dins d'aquest factor d'augment de la població que practica esport, també hi trobem el factor de les entitats esportives i clubs esportius que tenen un paper molt important dins d'aquest.

La Diputació de Barcelona (2011) defineix : "una entitat esportiva o associació esportiva com qualsevol entitat privada amb persones jurídiques i físiques amb capacitat per actuar, els objectius dels quals són fomentar, garantir i desenvolupar la pràctica continuada de l'activitat física i esportiva, sense afany de lucre".

Mentre que a partir de l'article 13 de la Llei 10/1990 de l'esport " els clubs esportius és defineixen com les associacions privades, integrades per persones físiques o jurídiques que es proposin com a objectiu la promoció d'una o varies modalitats esportives, la pràctica d'aquestes modalitats pels seus socis, així com la participació

en activitats i competicions esportives". Segons l'article 14 d'aquesta mateixa llei, els clubs esportius es poden classificar:

- *Clubs esportius elementals*: són associacions privades sense ànim de lucre, que tenen com a finalitat principal el foment de la pràctica d'activitat física-esportiva i, en el seu cas, la participació en competicions de caràcter esportiu.
- *Clubs esportius bàsics*: són associacions privades sense ànim de lucre, formades per persones físiques i jurídiques, que tenen com a objectiu la promoció d'una o varies modalitats esportives, desenvolupada pels seus associats, a més de la seva participació en activitats o competicions esportives de caràcter oficial.
- *Societats anònimes esportives*: són els clubs, o els seus equips professionals, que participen en competicions esportives oficials de caràcter professional i àmbit estatal.

És important conèixer quina és l'evolució que ha patit l'associacionisme al llarg dels anys a Espanya. Pelayo (2007) explica que des de la primera llei d'associacionisme que es va crear a Espanya, l'any 1887 fins a l'actualitat, aquest ha patit nombroses modificacions. En un inici aquesta primera llei es crea degut al valor polític que té l'esport per l'estat. És a finals de la Guerra Civil i coincidint amb l'inici de l'època franquista quan s'aboleix la llei d'associacions del 1887 com a conseqüència del gran règim de control que s'instaurà a Espanya i es crea la llei 191/1964. Si tenim en compte els avantatges que comporta per la societat el associacionisme és fàcil comprendre el perquè es va abolir aquesta llei:

- Fomenten la cohesió i relació social.
- Proposta de futur projecte i innovació
- Potencia valors com el pluralisme, diversitat o la participació.

Posteriorment Pelayo (2007) indica que en l'època de transició s'anul·la la llei 191/1964 i no es torna a regular l'associacionisme a Espanya fins l'any 2002 amb la llei orgànica 1/2002 que regula el dret d'associació, tot i que mentrestant a la constitució espanyola del 1978 l'article 22 reconeix el dret d'associar-se i el regula.

Heinemann (1999) determina que a Espanya hi ha aproximadament 44.509 clubs esportius, i aquests estan repartits entre 54 federacions en les diferents comunitats autònomes. Si ens centrem en l'evolució que han sofert els clubs esportius, l'Associació Catalana de Gestors Esportius (2002) determina que la majoria d'aquestes entitats tenen més de 25 anys d'història i que en un inici es van formar per

la inquietud que tenien un grup de persones que es van unir amb un mateix objectiu, l'esport. Mentre que en l'actualitat s'han hagut d'adaptar i conviure amb el sector privat comercial i un interès públic cada vegada major per l'esport.

Mestre (2004) exposa que si bé s'ha pogut observar un gran canvi en les necessitats esportives dels ciutadans en comparació als primers anys de l'actual segle i l'augment en els recursos destinats pels ajuntament cap a l'esport, pel que fa a la situació actual de les entitats esportives i clubs esportius s'observa que no han augmentat en número i volum de socis com s'esperava.

Per altra banda, l'Observatori Català de l'Esport (2016) exposa que a Catalunya hi ha un predomini de clubs petits (menys de 1000 membres), que aquests han augmentat considerablement respecte el 2009 i que representen un 94,8% dels clubs esportius de Catalunya. D'altra banda, també destaquen que tot i que segueix predominant la figura masculina hi ha hagut un augment respecte el 2009 en la presència femenina dins dels clubs. Finalment també destaquen que s'ha produït un augment en els clubs que realitzen activitats per discapacitat o nens i que s'ha produït una disminució de les competicions en àmbit local.

Si ens fixem en les dades que aporta el Consejo Superior de Deporte (2015) podem determinar que en el conjunt d'Espanya veiem que hi ha una disminució del nombre de fitxes federatives en aquests darrers anys (el 2010 hi havia 3.520,192 llicències federatives, mentre que el 2014 va passar a 3.388.098) pel que fa a Catalunya hi ha hagut un petit augment (el 2013 hi havia 558.667, mentre que al 2014 561.601). D'altra banda, el Consejo Superior de Deportes (2015) determina que durant l'any 2015 han augmentat el nombre de clubs esportius fins a 64.755, per tan segueix aquesta tendència a l'augment.

Mitjançant les següents taules aportades pel Consejo Superior de Deportes (2007) podem veure: d'una banda el numero de llicències que té cada federació i posteriorment la classificació de federacions en funció del nombre de clubs.

Taula 3. Classificacion de federaciones por clubes

<b>Fútbol</b>	18.375
<b>Balonmano</b>	6.659
<b>Caza</b>	5.732
<b>Voleibol</b>	4.274
<b>Ciclismo</b>	2.328

<b>Pesca</b>	1.639
<b>Montaña y escalada</b>	1.336
<b>Actividades acuáticas</b>	1.322
<b>Tenis</b>	1.122

FONT: Consejo Superior de Deportes 2007

Taula 4. Número de licencias por federación

<b>Caza</b>	432.520
<b>Baloncesto</b>	307.618
<b>Golf</b>	279.660
<b>Atletismo</b>	110.673
<b>Judo</b>	108.047
<b>Tenis</b>	99.309
<b>Montaña y escalada deportes de riesgo</b>	99.011
<b>Balonmano</b>	92.978
<b>Pesca y casting</b>	80.076

FONT: Consejo Superior de Deportes 2007

D'igual manera, el Consejo Superior de Deportes (2007) també ens aporta una taula on mitjançant diferents números ens permet conèixer la situació del associacionisme esportiu a Espanya.

Taula 5. Situación del asociacionismo deportivo en España

<b>Federaciones nacionales</b>	63
<b>Licencias federadas</b>	3.138.201
<b>Deportistas individuales</b>	1.949.430
<b>Deportistas por equipos</b>	1.188.771
<b>Número de clubes</b>	85.035

Font: Consejo Superior de Deportes 2007

#### 2.4. Instal·lacions esportives

Per Gallardo i Jiménez (2004) a les instal·lacions esportives és on el servei esportiu municipal desenvolupa i dur a terme les seves activitats. Per això, les instal·lacions

esportives són l'eix central i un dels suports més grans de la pràctica esportiva municipal.

Garcia, Puig i Lagardera (1998) expliquen el gran augment de les instal·lacions esportives al nostre país, al llarg d'aquesta última dècada, dividint el procés en quatre fases:

- *Primera fase:* a partir de la Segona Guerra Mundial (des del segle XIX fins als anys setanta) a Europa es viu un procés de regulació progressiva i de racionalització.
- *Segona fase:* a Espanya des del 1975 al 1985 hi ha un creixement espectacular en el número d'instal·lacions, principalment municipals.
- *Tercera fase:* des del 1985 al 1992 es produeix una diversificació dels espais esportius i del estat del benestar. Aquesta fase rep el suport de totes les administracions.
- *Quarta fase:* des del 1992 fins a l'actualitat ens trobem en un moment de reorganització de les estructures de gestió. En els pròxims anys l'administració i la gestió de les instal·lacions esportives serà un dels elements més importants a treballar, sobretot en els paràmetres econòmics i de qualitat.

D'altra banda, des del Consell Català de l'Esport (2005) es considera que els equipaments esportius són un dels pilars del sistema esportiu, ja que a més de millorar la pràctica fisicoesportiva, augmenten la infraestructura que qualsevol societat necessita per augmentar la qualitat de vida i potenciar la utilització del lleure.

El Consell Català de l'Esport (2010) aporta que només un 18,7% dels clubs esportius de Catalunya tenen equipaments esportius de propietat, la majoria utilitzen instal·lacions de titularitat pública. Depenen del tipus de conveni entre els clubs esportius i l'ajuntament, a més, aquest augment de clubs esportius pot influir negativament en el possible creixement i/o consolidació d'un club esportiu d'un municipi. D'altra banda, també exposen que l'espai esportiu més utilitzat pels clubs esportius són els pavellons poliesportius (41,1%) i el segon espai més utilitzat són les pistes poliesportives (29,2%) a l'aire lliure.

#### – **Instal·lacions esportives convencionals**

Burriel (1994) defineix els equipaments esportius convencionals com aquells construïts amb la intenció d'acollir pràctica esportiva.

#### – **Instal·lacions esportives no convencionals**

En canvi, Burriel (1994) defineix els equipaments esportius no convencionals com aquells espais naturals o urbans a l'aire lliure on es realitzen activitats físic-esportives sense la necessitat d'haver creat un espai esportiu convencional. Segons el Consell Català de l'Esport (2010) una quarta part dels clubs esportius de Catalunya utilitzen aquest tipus d'espai en el medi natural.

Gallardo i Jiménez (2004) defensen que en aquests últims anys l'augment en el diferents tipus d'activitats ha contribuït a un increment en la utilització d'instal·lacions esportives tan convencionals com no convencionals, agafant aquestes últimes cada vegada més importància.

## **2.5. Política esportiva municipal**

Segons Gallardo i Jiménez (2004) el municipi és l'entitat municipal bàsica en relació a l'organització del territori de l'Estat. Els elements que el defineixen són un territori, la seva població i la seva organització. D'altra banda, es caracteritza per tenir personalitat jurídica pròpia, a més de disposar d'una plena capacitat per aconseguir l'assoliment dels objectius, segons el principi bàsic d'autonomia establert dins el marc legal actual.

Tal hi com defineix el Consejo Superior de Deportes (2007) la política esportiva municipal, i més concretament els ajuntaments han estat els principals impulsors d'aquest gran augment de la pràctica esportiva. En definitiva, els ajuntaments són els grans protagonistes de l'esport, els impulsors d'aquesta pràctica universal. En referència a les actuacions que duen a terme els ajuntaments en matèria d'esport no només hi ha la creació d'infraestructures o la seva gestió, sinó també l'elaboració de programes d'actuació esportiva, distribució de l'ocupabilitat de les instal·lacions, captació d'esdeveniments i gestionar les subvencions a tot tipus d'esdeveniments esportius, associacions i clubs.

D'aquesta mateixa manera, Hoye, Smith, Nicholson i Stewart (2015) remarquen la importància que té l'administració pública per les entitats esportives, degut a que sovint aquestes estan formades de voluntaris i que no disposen dels mitjans ni coneixements òptims en algunes matèries de la gestió esportiva.

Tanmateix, el Consejo Superior de Deportes (2007) defineix les sis funcions que hauria de complir la política esportiva municipal i són:

- Administrar els recursos disponibles amb eficiència i eficàcia

- Coordinar accions, a la vegada que implicar les associacions i agents socials en la gestió
- Regular, gestionant i reglamentant els usos de les instal·lacions i espais esportius
- Integar a tots els ciutadans per garantir una millor qualitat de vida
- Invertir, en una xarxa d'instal·lacions que garanteix l'accés a la pràctica esportiva de tots els ciutadans
- Planificar objectius i dissenyar estratègies, així com tenir en compte els recursos necessaris per assolir-los.

D'altra banda, Burriel (1994) exposa que la política esportiva municipal és un pla d'actuació guiat i controlat, que actua sobre la promoció de l'activitat física i esportiva en l'àmbit local. Per tant, es pot definir com un procés en continu canvi en la qual l'administració local dur a terme una actuació mitjançant l'execució d'unes decisions preses pels polítics, les quals generaran unes conseqüències, i com a resultat un impacte social sobre la població. A més, en aquesta política esportiva municipal hi desenvolupen un paper important les entitats esportives, altres entitats públiques, i els propis practicants esportius que estan en constant interacció. Finalment, és molt important que en la política esportiva municipal es detallin els objectius d'actuació i les estratègies que s'hauran d'utilitzar per assolir-los.

Tots els municipis en la seva política esportiva municipal, i en matèria d'instal·lacions esportives municipals hauran de tenir en compte el document del Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments esportius de Catalunya i del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del Municipi.

### **2.5.1. Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments esportius de Catalunya**

Segon el Consell Català de l'Esport (2005) el Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments esportius de Catalunya (PIEC) és l'eina jurídica i tècnica a través de la qual la Generalitat s'encarrega de planificar, fomentar i coordinar la seva actuació així com la d'altres organitzacions, organismes i entitats per tal de crear els equipaments i instal·lacions que potenciïn la pràctica físic-esportiva. Aquest pla director té una sèrie d'objectius:

- Determinar les prioritats i necessitats mínimes per assolir un equilibri sobre els equipaments esportius.
- Establir unes directrius, a partir de les quals cada municipi podrà determinar les seves pròpies necessitats i adaptar-les.



- Distribuir els equipaments esportius per tal de promoure el desenvolupament equilibrat del territori.
- Millorar la qualitat de vida dels ciutadans, dotant-los dels equipaments esportius adequats a les seves necessitats.
- Completar la xarxa d'equipaments esportius existents, tot potenciant els de titularitat pública.
- Establir les condicions necessàries per a un aprofitament òptim dels equipaments mitjançant la millora de la seva gestió i el seu condicionament.

Si ens centrem en el que diu la llei 95/2005 en el qual s'aprova el Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments esportius de Catalunya, aquest instrument dona resposta a les diferents xarxes d'equipaments esportius:

- *Xarxa d'interès nacional*, equipaments esportius de titularitat pública i d'àmbit nacional, de gran magnitud i destinats a la preparació d'esportistes d'alt nivell.
- *Xarxa bàsica*, instal·lacions esportives d'interès general per a tots els ciutadans i que s'han de distribuir pel territori de manera homogènia.
- *Xarxa complementària*, instal·lacions destinades a atendre les necessitats específiques de la pràctica físicoesportiva.

Tenint en compte aquestes xarxes d'equipaments esportius, la llei 95/2005 determina que els criteris per la prioritització d'actuacions són els següents:

- Per la *xarxa d'interès nacional*, la prioritat s'establirà de manera individual quan aparegui la necessitat o demanda.
- Per la *xarxa bàsica*, les prioritats s'han d'establir en funció del dèficit específic del tipus d'instal·lació a construir i del dèficit general de la xarxa bàsica tan del municipi com de l'àmbit territorial corresponent.
- Per la *xarxa complementària*, es valoraran les necessitats socials i esportives de les actuacions, sense establir criteris de distribució territorial.

#### **2.5.2. Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del Municipi**

El Consell Català de l'Esport (2006) defineix el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments esportius del Municipi (MIEM) com l'eina que ha de permetre als municipis determinar les seves necessitats i complementar aquelles determinades bàsiques per tots els municipis de Catalunya, a través del PIEC. Per tant aquest mapa tot i que ha de

contemplar unes directrius general per tots els municipis, ha d'adaptar-se a les característiques i els objectius de la política esportiva municipal.

La llei 95/2005 determina que la redacció i aprovació d'aquest Mapa d'Instal·lacions Esportives Municipals correspon a cada ajuntament, previ informe del Consell Català d'Esports. Aquest mapa ha d'analitzar les necessitats de tots els equipaments esportius del municipi, independentment del tipus de xarxa a què pertanyi, i els ha de comprovar amb les establertes pel PIEC.

## **2.6. Tipus de gestió de les instal·lacions esportives**

Primerament és imprescindible conèixer la definició de gestió esportiva, que tal i com diuen Gallardo i Jiménez (2004) és un procés d'interacció entre diferents agents involucrats en l'esport, com per exemple recursos humans, recursos materials, recursos econòmics, instal·lacions esportives, usuaris, etc., intervenint paràmetres d'eficàcia i eficiència.

Aquests mateixos autors Gallardo i Jiménez (2004) afirmen que cada vegada més la gestió esportiva municipal està més involucrada amb els sistemes de relacions que existeixen entre els diferents agents involucrats (clubs esportius, federacions, administració, etc.). Per aquest motiu és convenient que cada municipi triï el model que consideri adequat per la prestació del servei esportiu en l'àmbit municipal, en funció de les seves característiques (numero d'habitants, número d'instal·lacions esportives, etc.).

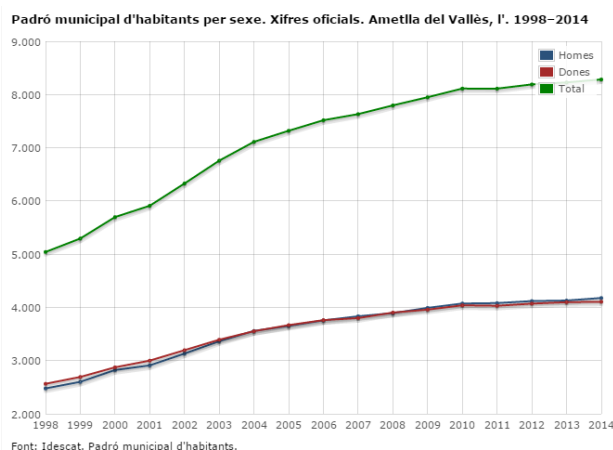
Si ens centre en les instal·lacions esportives, el Consejo Superior de Deportes (2011) defineix que hi ha dos formes de gestionar les instal·lacions esportives:

- **Gestió directa**, sistema de gestió que es caracteritza perquè els serveis són gestionats directament per l'administració. Dins d'aquest tipus de gestió i pot haver un òrgan de gestió o no.
- **Gestió indirecta**, el sistema de gestió, direcció i control del servei es troben de forma parcial (gestió mixta) o total a càrrec d'una empresa privada. En aquest cas l'administració cedeix l'explotació del servei durant un nombre determinat d'anys.

## 2.7. La població de l'Ametlla del Vallès

### 2.7.1. Dades demogràfiques

Mitjançant les dades observades de l'Institut d'Estadística de Catalunya (2014) actualment l'Ametlla del Vallès té una població de 8.283 habitants. Tal i com podem observar en el següent gràfic, en aquests darrers 16 anys veiem com aquesta població ha augmentat considerablement.



### 2.7.2. Dades hàbits esportius de la població

Mitjançant l'anàlisi realitzat per la Diputació de Barcelona (2015) sobre el municipi de l'Ametlla del Vallès, tenint en compte diferents variables, determina les següents dades:

- Persones usuàries d'equipaments esportius del municipi = **2.219**
- Població abonada a un complex esportiu = **1.876**
- Número d'hores d'activitats esportives = **20.512**
- Número d'entitats esportives = 13
- Número entitats esportives que utilitzen el pavelló = 4
- % de massa social de les entitats respecte el total de la població = **18,3% (2013) i 19% (2014)**

### 2.7.3. Instal·lacions esportives municipals

Segons la Llei 95/2005 el Cens d'Equipaments Esportius de Catalunya és una base de dades informatitzada, gestionada pel Consell Català de l'Esport que recull les característiques tècniques dels equipaments esportius d'ús col·lectiu a Catalunya.

El Cens d'Equipaments Esportius de Catalunya determina que el nombre d'equipaments esportius que té el municipi de l'Ametlla de Vallès actualment és de 20 instal·lacions esportives, que són les següents:

Taula 6. Equipaments esportius de l'Ametlla del Vallès

<b>INSTAL·LACIÓ ESPORTIVA</b>	<b>TIPUS INSTAL·LACIÓ</b>
Camp de Futbol Municipal Josep Costa	1 CAM
Carril Bici Ctra. Puiggraciós	1 BIC
Cistella Parc de la Miranda	1 AAE
Carril Bici Ctra. Sant Feliu	1 BIC
Club Esportiu del Vallès	1AAE+3PAD+1PAL+1POL+3SAL+7TEN
Club Hípic la Quaranya	5 SIN
Escola Bertí	1POL+1SAL
Escola Els Cingles	1POL+2SAL
Espai Municipal Can Camp	2PAL+1POL
Illa Activa Can Camp	1ALT+1PCO+3SAL
Institut Eugeni Xammar	2POL+1SAL
Marnua	3SAL
Pavelló Esportiu Municipal	1PAV+1POL+1ROC
Piscines Ca l'Arenys	2ALT+1PAL
Punt d'Informació de Senders	4AAE
Skatepark Camí de la Violona	2SIN
Zona Esportiva C. Tenes	1ALT+1POL
Àrea d'activitat Física C. De la Mina	1AAE
Àrea d'activitat Física C. Torregassa	2AAE+1PET
Àrea d'activitat Física Parc Turons del Vallès	1AAE+1ALT

Font: Secretaria Catalana de l'Esport 2015

Pel que fa a les entitats esportives municipals, a través de la pàgina web de l'Ajuntament de l'Ametlla del Vallès (2015) sabem que hi ha les següents entitats esportives:

- 3 i més.
- Associació de caçadors.
- Associació de Veterans de futbol.
- Associació Esportiva de l'Ametlla (AEA).
- Associació Esportiva Escolar Institut Eugeni Xammar.
- BB Triatló l'Ametlla.

- Club Esportiu Eduvólei Ametlla.
- Club Bàsquet l'Ametlla.
- Club de Futbol l'Ametlla.
- Club Esportiu del Vallès.
- Club Hípic la Quaranya.
- Club Patinatge l'Ametlla.
- Club Voleibol l'Ametlla.
- Motoclub l'Ametlla.

### 3. Justificació objectius i hipòtesis

Com en qualsevol investigació, una vegada realitzat el marc teòric és important iniciar una pregunta per tal de determinar-ne el disseny. Per tal de determinar aquesta pregunta és necessari conèixer molt bé el context que l'envolta (marc teòric), així com les problemàtiques que pot generar (temps, mostra, anàlisi de dades, etc.).

D'una banda, tal hi com han pogut observar Garcia i Llopis (2011) aquests darrers anys hi ha hagut una gran evolució en el nombre de la població i un augment en el nombre de practicants d'activitat física i esport, tan a nivell d'Espanya, com de Catalunya i de l'Ametlla del Vallès. D'altra banda, Gallardo i Jiménez (2004) exposen que en aquests últims anys, com a conseqüència d'aquest augment de població que realitza activitat esportiva, s'ha generat un augment d'ús i ocupabilitat de les instal·lacions esportives.

Degut a aquest factor d'augment de la població que realitza activitat física i l'augment en l'ús de les instal·lacions esportives, ha generat que en diversos municipis sorgeixin conflictes per l'ús i el nombre d'instal·lacions esportives municipals.

Concretament a l'Ametlla del Vallès, el municipi on he nascut i actualment visc, igual que a nivell de Catalunya, en aquests darrers anys s'ha produït un augment molt significatiu (Institut d'Estadística de Catalunya, 2014) de la població. Aquest fet ha generat que hi hagi un augmentat de queixes per part de les entitats esportives que utilitzen el pavelló esportiu municipal ja que no poden disposar del nombre d'hores de pista que desitjarien per poder entrenar en aquesta instal·lació municipal. Aquestes demandes han fet que des de l'Ajuntament any rere any s'estudiï la possibilitat de crear una nova instal·lació esportiva, s'han plantejat diverses opcions, des de construir un nou pavelló fins a tancar la pista poliesportiva descoberta que hi ha a l'exterior del pavelló.

Davant d'aquesta problemàtica en la que es troba actualment el municipi on visc, i degut a que jo també formo part d'una de les entitats esportives afectades, vaig decidir realitzar un estudi per veure quina era la situació actual d'ocupació i ús del pavelló esportiu municipal, així com la opinió de les diferents entitats que en fan ús.

Per tot això, la pregunta de recerca que em plantejo és la següent:

- **Actualment a l'Ametlla del Vallès hi ha un sobre ús del pavelló esportiu municipal?**

D'altra banda, amb la realització d'aquest treball final de grau em plantejo una sèrie d'objectius. Primerament em plantejo un objectiu més general i posteriorment uns de més específics. Pel que fa a l'objectiu principal de la meva recerca és:

- **Analitzar la ocupabilitat del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès**

I els objectius específics d'aquesta recerca seran:

- **Avaluar o identificar la ocupabilitat del pavelló i el seu ús total.**
- **Explorar la perspectiva de totes les entitats esportives que fan ús del pavelló, en relació a la distribució dels equipaments.**

També a través del marc teòric i d'aquests objectius que m'he plantejat per aquest estudi, puc determinar la meva hipòtesis amb la idea d'explorar els resultats esperats sobre aquest:

- **L'augment de les entitats esportives, i en definitiva el nombre de practicants d'activitat física i esport aquests darrers anys, ha suposat que el pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès tingui una ocupabilitat d'ús pràcticament màxima, i és per això que les entitats esportives del municipi troben necessària la construcció o adaptació d'una nova instal·lació esportiva al municipi.**

## 4. Mètodes

En aquest punt trobarem una explicació detallada de la metodologia emprada per la realització de la investigació. Es detallaran les característiques de la mostra de l'estudi, els instruments i materials utilitzats, el procediment i la metodologia que s'ha utilitzat i finalment una descripció detallant com s'han analitzat les dades.

### 4.1. Mostra

D'una banda, el pavelló esportiu municipal esdevé l'objecte d'estudi, aquest va ser creat l'any 1989, està situat al centre del poble a la zona esportiva del municipi i està format per: tres pistes interiors adaptades pels diferents esports que es practiquen, 6 vestuaris, un magatzem, una grada, un rocòdrom i una pista poliesportiva exterior.

D'altra banda, els representats de les diferents entitats esportives que utilitzen el pavelló esportiu municipal de forma habitual, esdevenen la mostra d'exploració. Tenint en compte que actualment hi ha 4 entitats esportives que utilitzen el pavelló esportiu municipal de forma habitual, la mostra utilitzada és de 4 representats de les entitats esportives.

Aquests representats són els coordinadors de cadascuna de les entitats. Hi ha dues noies (50%) i dos nois (50%).

Per tan, la mostra que utilitzaré per la investigació serà:

- Coordinador del Club Basquet l'Ametlla
- Coordinador del Club Voleibol l'Ametlla
- Coordinadora Club Esportiu Eduvolei Ametlla
- Coordinadora Club Patinatge l'Ametlla.

### 4.2. Instruments

Per tal de poder identificar l'ocupació i ús total del pavelló esportiu i la perspectiva que tenen les diferents entitats esportives en relació a la distribució d'espais, he utilitzat dos instruments: l'instrument observacional *ad hoc* i el guió de l'entrevista. Amb la utilització d'aquests dos instruments podré donar compliment a cadascun dels dos objectius que m'he plantejat per aquesta recerca.

Primerament per tal d'establir l'ocupació i l'ús total del pavelló esportiu municipal vaig crear un instrument observacional *ad hoc*, amb format de camp (Annex 1). Aquest instrument ha estat creat específicament per aquest estudi, i es tracta d'una taula en la



qual apareixen tots els dies de la setmana separats per les tres pistes en que es divideix el pavelló i pels horaris que s'utilitza aquest. A través d'aquest instrument observacional *ad hoc*, podré detallar quin nombre de practicants i equips hi ha en cada hora a cadascuna de les tres pistes amb les quals es divideix el pavelló municipal.

D'altra banda, l'instrument que utilitzaré per poder conèixer la perspectiva que tenen les diferents entitats esportives en relació a la distribució d'espais, és el guió d'entrevista. Rojas (2006) exposa que per realitzar l'entrevista estructurada és essencial la creació d'un guió d'entrevista. A més determina que aquest guió d'entrevista ha d'incloure preguntes obertes o temes a tractar, que es formularan a partir dels indicadors o temes a investigar. D'aquesta mateixa manera, Heinemann (2003) determina que el guió de l'entrevista consisteix en aconseguir que la persona entrevistada aportï informació que permeti resoldre la pregunta de recerca formulada, mitjançant preguntes o bé altres estímuls.

Pel que fa aquest instrument aquest mateix autor, Heinemann (2003) en defineix unes avantatges i uns inconvenients. Pel que fa a les avantatges exposa que el guió de l'entrevista ens permet :

- Conèixer opinions personals, punts de vista, emocions o insinuacions.
- No es centra únicament en l'actualitat, sinó que permet preguntar aspectes ja succeïts.
- Ens permet redirigir en qualsevol moment l'entrevista cap a la pregunta de recerca.
- Poden realitzar-se a qualsevol lloc i moment.

Tenint en compte que existeix una gran varietat de tipus d'entrevistes, la que més s'adequa al meu objecte d'estudi és l'entrevista estructurada o dirigida, que tal i com diu Rojas (2006) s'utilitza quan no existeix suficient informació respecte algun aspecte a investigar, o quan una informació no ha pogut ser aconseguida mitjançant una altre tècnica. També detalla que aquest tipus d'entrevista permet realitzar estudis de caràcter exploratori i aconseguir informació abundant i bàsica sobre la problemàtica.

Un altre autor com és Vargas (2012) aporta que les preguntes de l'entrevista estructurada es preparen amb antelació i que és molt important formular les mateixes preguntes a tots els entrevistats ja que d'aquesta manera posteriorment es podran comparar els resultats, classificar-los i analitzar-los més fàcilment.

Dins d'aquesta entrevista estructura les preguntes seran obertes, és a dir, tal com diu Muñoz (1998) l'entrevistat tindrà tota la llibertat per poder expressar i dir el que cregui oportú, encara que en algun moment pugui sortir del tema tractat.

Remarcar que el guió d'aquesta entrevista (Annex 2) és d'elaboració pròpia, a partir dels diferents temes i idees aportades en el marc teòric, i patint d'aquelles informacions més generals per poder anar-se especificant al final.

L'entrevista està formada per un total de 15 preguntes que estan dividides en quatre blocs que corresponen a les següents temàtiques: l'evolució de les entitats i els motius d'aquesta evolució, la quantitat i qualitat d'ús de les instal·lacions esportives, la gestió de les instal·lacions esportives per part de l'administració pública (Ajuntament de l'Ametlla del Vallès) i les mancances i propostes que es farien a l'Ajuntament de l'Ametlla del Vallès en matèria d'ús de les instal·lacions esportives municipals.

#### **4.3. Disseny i procediment**

Aquest estudi s'ha realitzat seguint la metodologia mixta (quantitativa i qualitativa), ja que per obtenir els resultats de l'estudi he utilitzat un instrument observacional *ad hoc* d'anàlisi del nombre de jugadors/pista/hora del pavelló (quantitatiu) i entrevistes (qualitatiu) als diferents coordinadors de les entitats que utilitzen el pavelló esportiu municipal com a tècniques de recollida de dades. Mentre que la metodologia quantitativa permet tenir dades numèriques d'una situació i problemàtica concreta, la metodologia qualitativa permet captar les qualitats que no són quantificables, és a dir, els sentiments, les experiències o els pensaments.

Per tot això, puc dir que la meua investigació és de tipus descriptiu i exploratori, ja que no disposava de coneixements previs sobre el tema, i ha estat necessari realitzar un anàlisi previ i posteriorment generar les idees i hipòtesis.

Pel que fa al procediment que vaig seguir per tal d'obtenir totes les dades ha estat el següent:

Primerament em vaig centra en l'anàlisi més quantitatiu, per tal de conèixer quants jugadors/es hi havia cada hora a cadascuna de les tres pistes que té el pavelló. Per fer-ho, el primer que vaig fer va ser crear un instrument observacional *ad hoc* (Annex 1.1) en el qual es detallaven els horaris d'ús del pavelló i cadascuna de les tres pistes pels cinc dies de la setmana. La setmana del 4 al 8 d'Abril va ser la que vaig triar per tal de realitzar tota la observació. Per fer-ho vaig estar cada dia de la setmana al pavelló des de les 15.30h que s'inicien els entrenaments fins les 24 h, apuntant cada hora

quants jugadors/es i equips hi havia a cadascuna de les tres pistes. Degut que algunes hores d'algun dia (per exemple dimecres dia 6 d'abril a partir de les 21 h) no podia ser-hi, vaig demanar-li el favor a la conserge perquè m'apuntés ella el nombre de jugadors/es que hi havia en els horaris restants. Una vegada realitzada la observació de la setmana vaig obtenir la taula complerta del nombre de jugadors/es de cada club que hi ha cada hora en cada pista d'entrenament (Annex 1.2). A la taula d'observació està detallat amb colors a quin club pertany aquell horari d'entrenament i a través de l'horari setmanal és pot observar de quin equip es tracta.

Pel que fa a la segona part de la investigació em vaig centrar en analitzar la part més qualitativa de la investigació, i el que vaig fer va ser posar-me en contacte amb cadascun dels coordinadors de les quatre entitats esportives que utilitzen habitualment el pavelló esportiu municipal. El primer contacte el vaig fer via correu electrònic que em va facilitar la tècnica d'esports de l'Ajuntament de l'Ametlla. En aquest primer correu electrònic els explicava que estava realitzant el treball final de grau, en que consistia, i en que em podien ajudar ells. A més també els demanava que m'informessin de la seva disponibilitat per poder quedar un dia i fer-los l'entrevista. Una vegada decidit el dia per realitzar-los l'entrevista, els hi vaig passar un esbós del guió de l'entrevista per tal que se'l poguessin mirar i anar una mica preparats en el moment de ser entrevistats. Pel que fa al lloc on vaig entrevistar-los, en tres dels casos va ser al pavelló, mentre que en un cas va ser al seu despatx de feina per temes de comoditat.

Taula 7: Dia/Lloc dutes a terme les entrevistes

<b>Coordinador/a</b>	<b>Dia / Hora</b>	<b>Lloc</b>
Club Patinatge l'Ametlla	21 de Març del 2016 / 17h	Pavelló municipal
Club Esportiu Eduvolei Ametlla	29 de Març del 2016 / 18.30h	Despatx de la coordinadora
Club Basquet l'Ametlla	30 de Març del 2016 / 18h	Pavelló Municipal
Club Voleibol l'Ametlla	31 de Març del 2016 / 17h	Pavelló Municipal

Font: Elaboració pròpia

La metodologia per a la realització de les entrevistes va ser la següent. Em trobava individualment amb cada coordinador, els hi explicava de que anava la meua

investigació i com funcionaria l'entrevista. Seguidament iniciàvem la realització de l'entrevista que l'enregistrava mitjançant la gravadora del meu mòbil. Finalment, des de casa feia la transcripció de l'entrevista (annex 2.2.) mitjançant el programa Express Scribe i el Word.

#### **4.4. Anàlisi de les dades**

Una vegada realitzades les entrevistes i omplert el full observacional *ad hoc* cal realitzar un anàlisi de les dades que he obtingut.

En primer lloc pel que fa a les dades obtingudes i recollides en el full observacional *ad hoc*, en el qual apareix el nombre de jugadors/es que hi ha per pista/hora cada dia de la setmana per club, el que realitzaré és un anàlisi de freqüències:

- Número hores ocupabilitat pavelló respecte el total d'hores que aquest està obert.
- Número d'hores que disposa cada club de pista per entrenar respecte el total d'hores que aquest està obert.
- Mitjana número de jugadors que hi ha per hora i per pista per cada club.
- Número hores que disposa un club per entrenar amb tot el pavelló (tres pistes).

D'altra banda, pel que fa a les entrevistes que he realitzat als quatre coordinadors de les entitats que utilitzen el pavelló, el primer que he de fer és transcriure-les i anotar totes les respostes en un full word, mitjançant l'ajuda del programa de transcripció Express Scribe. Una vegada transcrites les quatre entrevistes, el següent serà agrupar les respostes en les següents temàtiques:

- Evolució i creixement de les entitats esportives del municipi que fan ús del pavelló
- Motius evolució i creixement de les entitats esportives del municipi que fan ús del pavelló
- Hores d'ús de les instal·lacions en funció de l'etapa formativa
- Idoneïtat número instal·lacions esportives
- Qualitat pavelló esportiu municipal
- Gestió i distribució de les instal·lacions esportives municipals per part del Servei d'Activitats Esportives de l'Ajuntament
- Problemàtiques
- Demandes i possibles solucions

## 5. Resultats

### 5.1. Ús instal·lacions esportives

Mitjançant l'instrument observacional *ad hoc* on s'ha anotat el nombre de jugadors/es que hi havia cada dia de la setmana a cadascuna de les tres pistes per cada hora s'identifiquen un seguit de freqüències que ens permeten conèixer dades numèriques de l'ús del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla pels diferents clubs esportius que en fan ús. Pel que a les diferents freqüències que s'han observat són les següents.

#### 5.1.1. Número hores ús pavelló respecte el total d'hores que resta obert (15h-24h)

Per tal de conèixer el número d'hores que està en ús el pavelló esportiu respecte el total d'hores que aquest està obert, vaig utilitzar les dades del full observacional *ad hoc*, i més concretament el número d'hores que les pistes estan ocupades al llarg de la setmana.

Taula 8. Número hores ocupabilitat pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès

		Nombre Practicants i Equips per hores																	
		15.30-17 h		17-18 h		18-19 h		19-19.30 h		19.30-20 h		20-21 h		21-22 h		22-23 h		23-24 h	
		P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E
<b>Dilluns</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Dimarts</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Dimecres</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Dijous</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Divendres</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		

Font: Elaboració pròpia

Partint del nombre total d'hores setmanals per pista que el pavelló està ocupat he obtingut els següents resultats:

Taula 9. Relació número hores pavelló ocupat amb número hores que el pavelló està obert

	Dilluns		Dimarts		Dimecres		Dijous		Divendres		TOTAL	
	H*	%	H*	%	H*	%	H*	%	H*	%	H*	%
<b>Número hores pistes ocupades</b>	25,5	94,4	20	74,1	25,5	94,4	20	74,1	25,5	94,4	<b>116,5</b>	<b>86</b>
<b>Número hores que està obert el pavelló</b>	27	100	27	100	27	100	27	100	27	100	<b>135</b>	<b>100</b>

\*H = Hores

A través d'aquesta taula s'observa com del total d'hores que està disponible el pavelló a la setmana (135h), el 86% de les hores (116,5h) les pistes del pavelló estan ocupades, mentre que només el 14% de les hores (18,5h) hi ha pistes disponibles. D'altra banda, es pot observar que dilluns, dimecres i divendres del total d'hores que està disponible el pavelló, un 94,4% de les hores les pistes estan ocupades i que per tan només un 5,6% de les hores està lliure. En canvi dimarts i dijous del total de les hores disponibles del pavelló, un 74,1% de les hores les pistes estan ocupades i per tan queda lliure un 25,9% de les hores de pista.

#### **5.1.2. Número hores ús pavelló per cadascun dels club esportius de l'Ametlla del Vallès**

Per tal de conèixer el número d'hores que utilitzen el pavelló esportiu cadascuna de les entitats esportives de l'Ametlla del Vallès, vaig utilitzar les dades del full observacional *ad hoc*, i més concretament el número d'hores de pista utilitzades per cada club.

Taula 10. Número hores pista pavelló per cada club esportiu

		Nombre Practicants i Equips per hores																	
		15.30-17 h		17-18 h		18-19 h		19-19.30 h		19.30-20 h		20-21 h		21-22 h		22-23 h		23-24 h	
		P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E
Dilluns	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
Dimarts	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
Dimecres	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
Dijous	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
Divendres	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		

Font: Elaboració pròpia

Coneixent el nombre total d'hores que està ocupada cadascuna de les pistes del pavelló esportiu cada dia de la setmana: dilluns, dimecres i divendres (25,5h) i dimarts i dijous (20h), i el número d'hores ocupades de pistes durant la setmana (116,5 h) he obtingut els següents resultats:

Taula 11. Número hores de pista setmanals al pavelló per cada club esportiu

	Dilluns		Dimarts		Dimecres		Dijous		Divendres		TOTAL	
	H*	%	H*	%	H*	%	H*	%	H*	%	H*	%
CEE	11,5	45,1	2	10	6	23,5	1	5	8,5	33,3	29	25
CPA	0	0	12	60	0	0	10	50	0	0	22	19
CBA	1	3,9	6	30	16,5	64,7	0	0	15,5	60,8	39	33
CVA	13	51	0	0	3	11,7	9	45	1,5	5,9	26,5	23

\*H = Hores

Com es pot veure en la taula del total d'hores setmanals que estan ocupades les pistes del pavelló esportiu (116,5 h), el club esportiu que disposa de més hores de pista al pavelló és el Club Basquet l'Ametlla amb un 33% (39h), seguit del Club

Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 25% (29h), a continuació es troba el Club Voleibol l'Ametlla amb un 23% (26,5h) i finalment el Club Patinatge l'Ametlla 19%(22h). Pel que fa a cada dia de la setmana veiem com:

- Dilluns el club que més hores de pista disposa és el Club Voleibol l'Ametlla amb un 51% (13h), seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 45,1% (11,5h) i finalment el Club Basquet l'Ametlla amb un 3,9% (1h), el patinatge no té pista.
- Dimarts el club que disposa de més pistes és el Club Patinatge l'Ametlla amb un 60% (12h), seguit del Club Basquet l'Ametlla amb un 30% (6h) i finalment el Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 10% (2h), el Club Voleibol l'Ametlla no té pista.
- Dimecres el club que disposa de més pistes és el Club Basquet l'Ametlla amb un 64,7% (16,5h), seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 23,5% (6h) i finalment el Club Voleibol l'Ametlla amb un 11,7% (3h), el Club Patinatge l'Ametlla no disposa de pista.
- Dijous el club que disposa de més pistes és el Club Patinatge l'Ametlla amb un 50% (10h), seguit del Club Voleibol l'Ametlla amb un 45% (9h) i finalment el Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 5% (1h), el Club Basquet l'Ametlla no disposa de pista.
- Divendres el club que disposa de més pistes és el Club Basquet l'Ametlla amb un 60,8% (15,5h), seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 33,3% (8,5h) i finalment el Club Voleibol l'Ametlla amb un 5,9% (1,5h), el Club Patinatge l'Ametlla no té pista.

### **5.1.3. Mitjana número jugadors per pista i hora per cada club**

A través del full observacional *ad hoc*, també vaig poder obtenir la mitjana de jugadors que té cada club per pista i hora cada dia i posteriorment fer la mitjana de tots els dies, tal com es pot observar en la següent taula.



Taula 12. Mitjana jugadors per pista i hora per cada club

	Dilluns		Dimarts		Dimecres		Dijous		Divendres		TOTAL	
	J*	%	J*	%	J*	%	J*	%	J*	%	J*	%
<b>CEE</b>	8,5	34,3	5	31,9	10	33,3	9	35,9	9,5	31,6	<b>8,4</b>	<b>33</b>
<b>CPA</b>	0	0	4,22	26,9	0	0	5,5	22	0	0	<b>1,9</b>	<b>8</b>
<b>CBA</b>	8	32,3	6,5	41,4	13	43,3	0	0	13,6	45,2	<b>8,2</b>	<b>33</b>
<b>CVA</b>	8,3	33,5	0	0	7	23,3	10,6	42,2	7	23,3	<b>6,6</b>	<b>26</b>

\*J = Jugadors

Amb el resultat d'aquesta taula podem observar que tan el Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla com el Club Basquet l'Ametlla són els dos clubs que més jugadors tenen per pista i hora (33%), i que per tan rendibilitzen més la pista, seguit hi ha el Club Voleibol l'Ametlla (26%) i finalment i molt per sota es troba el Club Patinatge l'Ametlla (8%). Pel que fa a cada dia la rendibilitat de jugadors que tenen per pista cada club és:

- Dilluns el club que millor percentatge té de jugadors/pista és el Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 34,3% (8,5 jugadors), seguit del Club Voleibol l'Ametlla amb un 33,5% (8,3 jugadors) i finalment el Club Basquet l'Ametlla amb un 32,3% (8 jugadors).
- Dimarts el club que millor percentatge té de jugadors/pista és el Club Basquet l'Ametlla amb un 41,4% (6,5 jugadors), seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 31,9% (5 jugadors) i el Club Patinatge l'Ametlla amb un 26,9% (4,22 jugadors).
- Dimecres el club que millor percentatge té de jugadors/pista és el Club Basquet l'Ametlla amb un 43,3% (13 jugadors), seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 33,3% (10 jugadors) i el Club Voleibol l'Ametlla amb un 23,3% (7 jugadors).
- Dijous el club que millor percentatge té de jugadors/pista és el Club Voleibol l'Ametlla amb un 42,2% (10,6 jugadors), seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 35,9% (9 jugadors) i el Club Patinatge l'Ametlla amb un 22% (5,5 jugadors).
- Divendres el club que millor percentatge té de jugadors/pista és el Club Basquet l'Ametlla amb un 45,2% (13,6 jugadors), seguit del Club Esportiu

Eduvolei l'Ametlla amb un 31,6% (9,5 jugadors) i el Club Voleibol l'Ametlla amb un 23,3% (7 jugadors).

#### 5.1.4. Número hores setmanals que disposa un club per entrenar amb tot el pavelló (tres pistes)

Una altra dada que vaig poder extreure a partir de les dades del full observacional va ser el número d'hores setmanals amb tot el pavelló per entrenar que tenia cadascuna dels clubs esportius. Amb la següent taula es pot veure quina quantitat d'hores a la setmana disposa cada club perquè algun dels seus equips entreni amb tot el pavelló.

Taula 13. Número hores ús de tot el pavelló (tres pistes) per cada club

	Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres	Número hores tot el pavelló (tres pistes)
CEE	-	-	-	-	-	-
CPA	-	1	-	2	-	3,0
CBA	-	-	1	-	1	2,0
CVA	-	-	-	-	-	-

A través d'aquest quadre és pot observar com cap dels dos clubs de voleibol disposa de tot el pavelló per entrenar cap dia a la setmana. Mentre que el Club Basquet l'Ametlla, si que disposa de 2h a la setmana de tot el pavelló (Sènior A masculí) i el Club Patinatge l'Ametlla també disposa de 3h a la setmana de tot el pavelló per entrenar un dels seus equips.

#### 5.2. Exploració perspectiva entitats

A partir de l'anàlisi del contingut de les entrevistes realitzades als coordinadors de les quatre entitats esportives de l'Ametlla del Vallès (Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla (E1), Club Patinatge l'Ametlla (E2), Club Basquet l'Ametlla (E3) i Club Voleibol l'Ametlla (E4)) que utilitzen el pavelló esportiu municipal de forma habitual, he identificat la perspectiva que tenen les diferents entitats esportives en relació a la distribució d'espais i pistes.

##### - Evolució i creixement de les entitats esportives del municipi que fan ús del pavelló

En primer lloc cal destacar que els coordinadors dels clubs que han estat entrevistats, afirmen que des de la seva arribada al club i des dels seus inicis any rere any ha **augmentat el nombre d'equips i jugadors**, i és només el coordinador del Club

Voleibol l'Ametlla, el que afirma que s'han mantingut si fa o no fa amb els mateixos equips i jugadors.

A continuació es mostren alguns exemples per tal d'exemplificar tot el detallat anteriorment.

#### **Augment del nombre d'equips i de jugadors:**

- “El 2009 va començar amb 3 equips que eren tres equips complets de 12 jugadors i jugadores, per tan no arribàvem a 40 i la mateixa temporada ja van duplicar i van arribar als 70-80 jugadors. I ja fa 3 temporades que estan rondant els 13 equips, 130 jugadors” (E1)
- “El club va ser fundat l'any 2002 amb una entrenadora i 2 esportistes i a mida que s'ha donat a conèixer, ha anat creixent poc a poc”. (E2)
- “Des del meu històric, fa 3-4 anys que estic aquí , l'evolució en quant a volum i qualitat dels entrenaments i de l'activitat crec que ha millorat molt. Quan vaig començar fa tres anys de coordinador estàvem al voltant d'uns 80 nens, per tan no s'ha doblat però l'increment és molt significatiu”. (E3)
- “Jo estic al club des de l'any passat i diria que el número d'equip i jugadors ha estat mes o menys constants. Tot i que aquests últims anys s'ha pogut observar més nens/es en equip de promoció i més sèniors interessats en jugar en el club”. (E4)

#### **- Motius evolució i creixement de les entitats esportives del municipi que fan ús del pavelló**

Tres de les quatre persones entrevistades coincideixen en afirmar que la gran evolució i creixement que han experimentat aquests darrers anys les entitats esportives del municipi és degut al fet de **promocionar-se i donar-se a conèixer** constantment, és a dir, es tracta de participar i organitzar activitats per la festa major, dinamitzar els casals del municipi o bé anar a les escoles i instituts per tal de fer-se veure. A més a més, els dos clubs de voleibol i el de bàsquet determinen que el fet de **treballar bé** també és un element clau per tal de créixer any rere any, amb el fet de treballar bé és refereixen a tenir entrenadors de qualitat, que s'impliquin en el dia a dia dels entrenaments i del club, complir el que es va dir en un principi o fer que els jugadors evolucionin dia rere dia. D'altra banda, dos dels clubs coincideixen en afirmar que un altre factor que influeix directament en aquesta evolució és el fet que és **parli bé de tu**, és a dir, que es donin bones referències del club, que els pares i mares que

tenen nens et recomanin a través del boca-orella. Finalment, un dels clubs remarca que en aquesta evolució un altre element important a tenir en compte és **l'alt nivell competitiu que té el club**, determinen que el fet que es conegui el club com un referent pel que fa a nivell competitiu els ha fet créixer aquests darrers anys.

A continuació es mostren alguns exemple per tal d'exemplificar tot el detallat anteriorment.

**Promocionar-se i donar-se a conèixer:**

- “Organitzes el campus poliesportiu, i allà la gent et coneix i si ha quedat a gust amb el servei doncs et té en compte”. (E1)
- “Com a club, organitzem unes quantes activitats que giren al voltant de dos temàtiques: promocionar el nostre esport i/o participar en la vida del poble”. (E4)

**Treballar bé:**

- “Si treballes una mica bé els anys fan que els jugadors segueixin amb tu, ja que arrossegues uns jugadors que estan motivats” (E1)
- “El motiu d'aquesta evolució es gràcies als recursos humans: és a dir, els entrenadors i/o coordinadors”. (E4)

**Que es parli bé:**

- “Igual hi ha detalls que a la gent els van agradant i es van comentat i el boca-orella fa molta feina” (E3)

**Alt nivell competitiu:**

- “Gràcies al bon nivell competitiu, el CP Ametlla s'ha obert nom en el món del patinatge artístic (...) i poc a poc hem anat creixent”. (E2)

**- Hores usos instal·lacions en funció de l'etapa formativa**

Tres de les quatre entitats esportives entrevistades exposen que en funció de l'etapa formativa entrenen més o menys hores. En el cas del Club Basquet l'Ametlla, el seu coordinador explica que *“els equip fins a una certa edat han d'entrenar com a molt sessions d'una hora amb la qual cosa si entrenen dos dies a la setmana fan 2 hores. Els equips grans entrenen hora i mitja, fan dues sessions i per tan fan 3 hores setmanals”*. D'aquesta mateixa manera, la coordinadora del Club Esportiu Eduvolei

l'Ametlla, també defineix que “cada equip a partir de secundària compta amb dos sessions d’ una hora i mitja en pista (infantils en amunt), entrenen 2 dies al pavelló, l’únic que nosaltres per les hores que tenim i ja que entrenem en unes hores que no vol ningú (15.30-17h) tenim la possibilitat que algun equip entreni tres dies. I els equips de primària entrenen un dia al pavelló una hora, i un segon dia a una instal·lació alternativa”. D’altra banda, el coordinador del Club Voleibol l’Ametlla, detallà que “de mitjana setmanal els equips federats disposen de 3 hores de pista per entrenar a la setmana i la resta d’equips entrenen 2 hores setmanals”. Finalment, la coordinador del Club Patinatge l’Ametlla defineix els horaris que tenen els equips del seu club que són “el grup de les més petites disposen de 3,5h setmanals. El grup de les mitjanes disposen de 8h setmanals. El grup de les grans disposen de 14h setmanals. El grup xou Cadet disposen de 2h setmanals i el grup xou quartet sènior disposen de 4h setmanals”.

#### - **Idoneïtat número instal·lacions esportives**

Tres de les quatre entitats esportives entrevistades consideren que les instal·lacions esportives municipals són **insuficients**, degut d’una banda a la gran tradició esportiva que té el poble, d’altra banda al gran volum de jugadors/es que tenen cadascuna de les entitats esportives i això generà que molts equips sèniors no puguin entrenar totes les hores que haurien o que hi hagi equips que hagin d’entrenar en instal·lacions alternatives. De la mateixa manera, una de les entitats considera que les instal·lacions esportives municipals són **massa petites**, és a dir, les seves dimensions són tan justes que sovint es concentra més gent de la que hi cap. D’altra banda, una de les entitats afirma que totes les instal·lacions esportives municipals estan **saturades**, no hi ha pistes ni horaris disponibles ni en el pavelló ni en les instal·lacions esportives alternatives. Finalment, una entitat exposa que aquestes instal·lacions esportives estan **poc adaptades**, és a dir, que no permeten desenvolupar bé els esports que les entitats promouen.

A continuació es mostren alguns exemple per tal d’exemplificar tot el detallat anteriorment.

#### **Insuficients:**

- “És poc, és un poble molt actiu en la vida esportiva i a més si els adults són actius ja t’ocupen les franges horàries praint-time (20-23h) i estem molt apretats”. (E1)

- “Pel volum d’esportistes que passen pel pavelló, evidentment es fa necessari disposar de més instal·lacions”. (E3)
- “O bé el meu sènior de primera divisió només pot entrenar dos dies i sembla que som l’únic sènior que només entrena dos dies”. (E1)

#### **Petites:**

- “Pensem que per la quantitat d’entitats i esportistes es queden “petites”. Si plou, ens hem arribat a trobar 50 patinadors des de 4 anys fins a 17 compartint pista i a diferents nivells sent molt complicat per a evitar “incidents involuntaris” entre ells.” (E2)

#### **Saturades:**

- “Realment en aquest poble tenim molts equips i molta activitat, perquè no només el pavelló està saturat sinó també les instal·lacions alternatives.” (E1)

#### **Poc adaptades:**

- “Les instal·lacions que tenim a disposició estan poc adaptades a les nostres necessitats. Per exemple en l’institut el sostre es molt baix, a l’escola no es pot entrenar més que els equips d’iniciació per les dimensions.” (E4)

#### **- Qualitat pavelló esportiu municipal**

Tres dels quatre clubs entrevistats estan d’acord en afirmar que la qualitat de les instal·lacions esportives és **bona**, és a dir, que està net, ben conservat per l’antiguitat que té i que el material està en bon estat. A més tres dels clubs, també posen èmfasi en els **vestidors**, dos de les entitats coincideixen en dir que estan en molt bon estat i nets, i una de les entitats remarca que tot i que són justos per segons quins equips són suficients. D’altra banda, com a aspectes negatius, una de les entitats exposa que és una llàstima que de les tres **pistes interiors, només dues estiguin adaptades per jugar** partits, a més es queixen que la manera en que es va construir el pavelló afecta a l’activitat esportiva que realitzen. Finalment, un dels clubs que utilitza la pista exterior es queixa dels **problemes que té la pista exterior**: la humitat, el paviment no adequat i les dimensions.

A continuació es mostren alguns exemple per tal d’exemplificar tot el detallat anteriorment.

#### **Bona:**

- Jo crec que el pavelló està molt bé, per l'antiguitat que té crec que s'ha mantingut molt bé i que és molt adequat" (E1)
- "La pista interior està perfecte" (E2)
- "La qualitat és bona, el parquet és bo i les instal·lacions són bones" (E3)

#### **Vestidors:**

- "Els vestidors estan molt bé i estan molt nets." (E1)
- "Els vestidors són justes però són suficients per l'activitat que es fa." (E3)

#### **Pistes poc adaptades:**

- "Llàstima que només hi hagi dos pistes de les tres que hi ha que estiguin habilitades per jugar partits." (E4)
- "El fet que hi hagi claus al sostre del pavelló provoca que es punxin moltes pilotes i es facin malbé." (E4)

#### **Problemes pista exterior:**

- "La exterior té bastants problemes: si plou, no pots entrenar i si no s'ha eixugat la pista tampoc. També pateix bastant d'humitats al hivern i es queda xopa. El paviment, específicament per al patinatge no es gaire adequat." (E2)

#### **- Gestió i distribució de les instal·lacions esportives municipals per part del Servei d'Activitats Esportives de l'Ajuntament**

Els quatre clubs coincideixen en afirmar que la relació que hi ha amb el Servei d'Activitats Esportives és **bona, cordial i que sempre estan disponibles**. A més, dues entitats remarquen que des del Servei d'Activitats Esportives són molt dialogants, estan sempre en contacte amb les entitats i en el moment en que sorgeix qualsevol problema s'actua ràpidament i s'aprèn per la pròxima vegada. D'altra banda, dues de les entitats exposen el seu **descontent envers el repartiment** que es fa de les pistes, ja que diuen que sovint no estan ocupades. Pel que fa a aquest repartiment i distribució dels horaris que es fa des del Servei d'Activitats Esportives, trobem que hi ha dues entitats que creuen que aquest **no és equitatiu**, ja que no totes les entitats disposen de la mateixa hora o bé que pel volum de jugadors no és el suficient. En canvi, hi ha una entitat que defensa que el repartiment d'horaris és **equitatiu** i just per totes les entitats esportives. Finalment, una de les entitats també remarca que la **bona**

**relació que hi ha entre les entitats** afavoreix a que la gestió i distribució d'horaris sigui més justa i eficaç, ja que aquesta bona relació pot permetre i afavorir que hi hagin intercanvis i acords.

A continuació es mostren alguns exemple per tal d'exemplificar tot el detallat anteriorment.

**Bona, cordial i que sempre estan disponibles:**

- “Les relacions són bones, no hi ha cap problema, són de cordialitat.” (E3)
- “El tracte és molt cordial i estan sempre disponibles i reactius.” (E4)
- “Cada anys si sorgeix algun conflicte s'aprèn per l'any següent.” (E1)
- “Estem sempre en contacte i resolem sempre els problemes el més ràpid possible.” (E4)

**Repartiment no equitatiu:**

- “A vegades hi ha equips que venen parcialment o veiem que és una mica esbarjo i no podem evitar que ens molesti.” (E2)
- “Hi ha entitats que disposen de més hores que nosaltres.” (E2)
- “El nostre argument és que per volum de jugadors que s'acumulen no és equitatiu amb altres esports que veiem.” (E3)

**Repartiment equitatiu:**

- “Em sembla molt equitativa, en comparació amb altre referents que tinc d'altres municipis.” (E1)

**Bona relació entre entitats:**

- “Com a coordinador tens la intel·ligència de tenir una relació diplomàtica amb la resta de coordinadors, doncs sempre pots arribar a intercanvis.” (E1)

**- Problemàtiques**

Tres dels quatre clubs entrevistats estan d'acord que una de les problemàtiques que actualment té el municipi és el **gran número d'entitats esportives** que fan ús del pavelló esportiu municipal, i sobretot degut al gran volum de nens/es que té cadascun d'ells. Una altra de les problemàtiques que defineixen dues entitats són les **poques hores d'entrenament** amb les quals disposa cada club, degut a la gran varietat i



quantitat d'equips per club. Finalment, una de les altres problemàtiques que s'ha detectat i que exposa una de les entitats és la **falta de més instal·lacions alternatives**, ja que les que hi ha actualment també estan saturades.

A continuació es mostren alguns exemple per tal d'exemplificar tot el detallat anteriorment.

#### **Gran número d'entitats esportives:**

- “El pavelló està ple suposo que pels quatre clubs que hi ha pel volum de nens que tenen no hi ha més hores possibles.” (E3)
- “El pavelló està ple perquè està compartit per 4 entitats.” (E4)
- “El pavelló està ple degut a la quantitat d'entitats que demanden la instal·lació.” (E2)
- “El problema és que són molts patinadors dividits en molts grups que tenen demandes diferents de pista.” (E2)

#### **Poques hores d'entrenament:**

- “Son justes per segons quins equips. Sobretot els dos equips sèniors i sots 25 i l'equip sènior femení.” (E3)

#### **Falta de més instal·lacions alternatives:**

- “Hi ha la possibilitat d'entrenar en una instal·lació alternativa. Utòpicament, insuficient.” (E1)

#### **- Demandes i possibles solucions**

Tres de les quatre entitats coincideixen a l'hora de demanar que és necessari **cobrir la pista exterior** i adaptar el paviment, ja que d'aquesta manera es podria oferir més hores de pista a cada club. Dos dels clubs demanen urgentment la necessitat de tenir **més hores per poder entrenar**, sobretot per alguns equip en concret. D'altra banda, dues de les entitats demanen que hi hagi una **redistribució del repartiment de pistes** tan la interior com l'exterior, i es reparteixin en funció de les necessitats. Finalment, una de les entitats defensa que a la llarga vol i creu que es necessari que s'acabi construint un **nou pavelló**.

A continuació es mostren alguns exemple per tal d'exemplificar tot el detallat anteriorment.

**Cobrir la pista exterior:**

- “Ara que sembla que la situació econòmica està molt apretada, però tampoc és tan xunga, (...) fer la cobertura de la pista exterior.” (E1)
- “Fer la pista exterior coberta i canviar-li el paviment.” (E2)
- “Tenim una pista exterior que es podria cobrir.” (E4)
- “Necessitem urgentment cobrir la pista de fora ja.” (E4)

**Més hores per poder entrenar:**

- “Demanáriem un horari fixe de diumenge per al Xou Sènior.” (E2)
- “Doncs suposo que com qualsevol altre club demanáriem més hores d’entrenament.” (E3)

**Redistribució del repartiment de pistes:**

- “I que els equips que disposen de pista interior que no necessitin que sigui la interior, que es moguin a l’exterior.” (E2)
- “Que el patinatge se’n vagi a fora.” (E3)

**Nou pavelló:**

- “Tothom espera un segon pavelló.” (E1)

## 6. Discussió

Una vegada obtinguts els resultats a partir de les entrevistes i l'instrument observacional *ad hoc* respecte l'ocupabilitat del pavelló esportiu municipal, en aquest apartat es mostra la valoració i opinió dels diferents resultats obtinguts tenint en compte la informació detallada en el marc teòric d'aquest treball, així com les limitacions que ha presentat el present estudi. Cal recordar que aquesta investigació es va iniciar amb l'objectiu d'analitzar l'ús i l'ocupabilitat del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès.

En primer lloc un aspecte clau per l'estudi és l'evolució que ha patit al llarg dels anys la pràctica esportiva i més concretament l'augment en el nombre de practicants. Garcia i Llopis (2011) exposen que en la darrera època s'ha passat d'un 25% de la població que practica esport a un 45%, a nivell de l'Estat Espanyol. Aquest mateixos autors, Garcia i Llopis (2011) determinen que Catalunya és una de les comunitat autònomes que es troba per sobre la mitjana espanyola respecte al nombre de practicants, un 44% de la població. Pel que fa a nivell de la població de l'Ametlla del Vallès, mitjançant l'Institut d'Estadística de Catalunya (2014) és pot observar com des dels anys 90 fins a l'actualitat, aquest municipi ha patit un augment molt significatiu en el nombre d'habitants. Aquest augment a nivell de població que ha tingut lloc aquests darrers anys al municipi, pot haver generat com a conseqüència un augment en la demanda de pràctica esportiva al municipi.

Aquest augment en la demanda de pràctica esportiva al municipi, coincideix amb els resultats que he obtingut a partir de les entrevistes amb els quatre coordinadors dels clubs que utilitzen el pavelló esportiu municipal, ja que els quatre afirmen que en aquests darrers anys hi ha hagut un augment constant en el nombre d'equips i de jugadors, en alguns casos quasi doblant-los.

Un altra aspecte que influeix en l'estudi és l'evolució que han patit els clubs esportius aquests darrers anys, i la tipologia d'aquests. El Consejo Superior de Deporte (2015) exposa que a nivell de l'Estat Espanyol durant l'any 2015 el nombre de clubs esportius ha anat augmentant. A nivell del nostre municipi, tal i com he pogut extreure de les entrevistes, tot i que la majoria dels clubs esportius van ser creats als anys 80, també n'hi ha algun que és de nova creació, com és el cas del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla que va ser creat l'any 2009. D'altra banda, l'Observatori Català de l'Esport (2016) determina que a Catalunya els clubs que predominen són els clubs petits, és a dir, menys de 1000 membres i que aquests han augmentat en els últims 7 anys.

Aquest fet coincideix amb la tipologia de clubs que trobem al municipi de l'Ametlla del Vallès, ja que tal i com han explicat els quatre coordinadors dels clubs esportius que utilitzen el pavelló tenen entre 100 i 150 jugadors. Actualment, l'Ametlla del Vallès compta amb 13 entitats esportives, 4 de les qual utilitzen habitualment el pavelló esportiu municipal, i un 19% de la població participa en alguna d'aquestes entitats esportives d'acord un estudi realitzat per la Diputació de Barcelona (2015).

Mitjançant les entrevistes realitzades als coordinadors dels clubs esportius, vaig detectar que una de les problemàtiques i de les demandes en que la majoria coincidien era en les poques hores que tenien per entrenar els seus equips, sobretot els equips federats o sèniors al pavelló esportiu municipal. Tenint en compte, tal com detalla la Diputació de Barcelona (2012) que hi ha hagut un augment en la freqüència de dies que els practicants realitzen esport (57% realitza 3 o + vegades a la setmana), és normal que els clubs demanin més hores per entrenar.

El principal factor que he detectat com a conseqüència d'aquesta demanda de més hores d'entrenament, és el número d'instal·lacions esportives amb que disposa actualment el municipi. Gallardo i Jiménez (2004) afirmen que l'augment aquest darrers anys de la pràctica esportiva ha contribuït a un increment en la utilització d'instal·lacions esportives. Com he pogut extreure de les entrevistes actualment aquests quatre clubs disposen per entrenar del pavelló esportiu municipal, una pista poliesportiva exterior i els gimnasos de l'Institut i de l'escola els Cingles. Malgrat això, els quatre clubs coincideixen en afirmar que aquestes són insuficients ja que també estan saturades, a la vegada que afirmen que estan poc adaptades per la pràctica d'alguna modalitat esportiva.

Tal i com he pogut observar en el marc teòric Garcia, Puig i Lagardera (1998) afirmen que actualment ens trobem en una fase on no hi ha un gran augment pel que fa al nombre d'instal·lacions esportives, sinó que ens trobem en un moment de reorganització de la gestió d'usos d'aquestes. D'altra banda, el Consell Català de l'Esport (2010) defineix que l'espai esportiu més utilitzat pels clubs és el pavelló esportiu (41,1%) seguit de les pistes poliesportives (29,2%). Aquestes dades si les comparem amb les que he pogut extreure de les entrevistes, es pot observar com coincideixen plenament ja que els quatre clubs afirmen que la instal·lació que més utilitzen és el pavelló esportiu.

D'altra banda, com a conseqüència d'aquesta insuficiència d'instal·lacions esportives al municipi, algunes entitats afirmen que si s'aconseguís disposar de més hores

d'entrenament podrien millorar el seu rendiment i per tan augmentar el seu nivell i això podria afavorir al creixement del club, per exemple, la coordinadora del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla afirma "crec que si tinguéssim la pista coberta podries començar-te a plantejar objectius més de rendiment que no de supervivència". Aquesta idea coincideix amb el que exposa el Consell Català de l'Esport (2010) quan afirma que depenen del tipus de conveni entre els clubs esportius i l'ajuntament pot influir negativament en el possible creixement i/o consolidació d'un club esportiu d'un municipi.

Un altra aspecte a tenir en compte, és la gestió dels usos que es fa des de l'ajuntament, i més concretament des del Servei d'Activitats Esportives, dels horaris de pista del pavelló esportiu municipal. Tal i com diu el Consejo Superior de Deportes (2007), una de les funcions principals que ha de complir la política esportiva municipal és la de distribuir l'ocupabilitat de les instal·lacions esportives, així com regular, gestionar i reglamentar els usos d'aquestes. A través de les entrevistes, he pogut observar que tot i que les quatre entitats coincideixen en afirmar que la relació amb l'ajuntament és correcta i bona, si que hi ha diferències pel que fa a la valoració que fan del repartiment i distribució d'horaris de pista. Mentre que dues de les entitats afirmen que no estan satisfets amb la distribució que es fa dels horaris, ja que per ells no es equitatiu tenint en compte el volum de jugadors i el nombre d'hores, una de les entitats considera que aquest repartiment d'hores si que és equitatiu per totes les entitats esportives.

A través de les entrevistes als quatre clubs esportius, vaig poder conèixer quines eren aquelles problemàtiques amb les quals es trobaven ells actualment. Van afirmar que alguns dels problemes als quals havien de fer front eren el poc nombre d'hores amb que disposaven per entrenar, les poques instal·lacions alternatives que tenien a disposició i finalment el fet de ser tantes entitats que utilitzen el pavelló esportiu municipal. Per tal de fer front a aquestes problemàtiques, tres de les quatre entitats coincideixen a l'hora de demanar que una possible solució seria el cobriment i adaptació de la pista exterior, ja que d'aquesta manera els clubs disposarien de més hores d'entrenament i hi podria haver una redistribució del repartiment de pistes. D'altra banda, una de les entitats afirma que a la llarga tots els clubs el que esperen és que es construeixi un nou pavelló. Pel que fa a aquestes demandes i propostes, la de construir un nou pavelló és la més complicada ja que tal i com diu el Consell Català de l'Esport (2005), segons el que estableix el Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments

Esportius de Catalunya (PIEC) a la població de l'Ametlla del Vallès només li correspon un pavelló esportiu municipal.

Per altra banda, mitjançant les dades quantitatives obtingudes a través de l'anàlisi de l'ocupabilitat del pavelló per part dels quatre clubs em van permetre obtenir dades numèriques importants per afirmar el grau i nivell d'ocupabilitat. Mitjançant els resultats, coneixem que el pavelló esportiu municipal té una ocupabilitat setmanal del 86%. També sabem que el club que més hores de pista té és el Club Basquet l'Ametlla amb un 33%, seguit del Club Esportiu Eduvolei Ametlla amb un 25%, després el Club Voleibol l'Ametlla amb un 23% i finalment el Club Patinatge l'Ametlla amb un 19%. D'altra banda, també vam observar que el Club Basquet l'Ametlla i el Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla són els clubs que més rendiment li donen a les pistes, és a dir, que més jugadors per pista tenen, amb un 33%, seguits del Club Voleibol l'Ametlla 26% i finalment el Club Patinatge l'Ametlla amb un 8%. Com a última dada interessant vaig conèixer que els únics clubs que disposaven d'alguna hora d'entrenament amb tot el pavelló eren el Club Basquet l'Ametlla (2 hores a la setmana) i el Club Patinatge l'Ametlla (3 hores setmanals).

Totes aquestes dades quantitatives que he obtingut mitjançant l'anàlisi de la ocupabilitat del pavelló, no les he pogut contrastar a nivell teòric, ja que no hi ha pràcticament cap referència bibliogràfica que faci referència al rendiment i anàlisi de l'ocupabilitat de les pistes dels pavellons esportius. Per això puc afirmar, que aquesta ha estat una limitació que he hagut de fer front al llarg de la investigació i que no m'ha permès comparar els resultats obtinguts.

Aquest buit a nivell de referències teòriques ens indica que aquesta temàtica seria ideal per seguir investigant en recerques futures, ja que hi ha pocs coneixements teòrics respecte aquest tema en l'actualitat. També com a futures línies d'investigació hi podria haver la de cercar i analitzar la millor solució per fer front a les problemàtiques que s'han detectat que pateix aquesta població a nivell d'instal·lacions esportives, així com analitzar-ne la seva viabilitat.

Una altra de les limitacions que m'he trobat al llarg de la present investigació ha estat el moment de fer l'anàlisi quantitatiu, ja que a l'hora d'analitzar el nombre de jugadors que hi havia per pista vaig haver de fer una mitjana entre el número de jugadors que hi havia al moment d'observar i el número de jugadors que tenia l'equip ja que en alguns casos no coincidien per diferents circumstàncies i per tan l'anàlisi no hagués estat real.

Això em va generar que aquest procés de recopilació de dades fos més laboriós i més lent, tot i que a la vegada em va permetre interactuar amb els entrenadors dels clubs.

Finalment, una altra de les limitacions que vaig haver de fer front va ser a l'hora de realitzar les entrevistes, i concretament amb una de les entitats, ja que se'm va fer molt difícil convocar-los, degut a que tenien molt poca disponibilitat. Tot i que al final la vaig poder realitzar, va haver-hi algun moment que vaig patir ja que no tenia resposta ni dia per quedar amb ells.

## 7. Conclusions

Els resultats obtinguts amb aquest estudi tenen a veure amb l'ús i l'ocupabilitat de les instal·lacions esportives, així com amb les diferents perspectives que tenen les entitats esportives respecte la distribució d'usos dels equipaments esportius de l'Ametlla del Vallès. Aquests resultats extrets a partir de les entrevistes i de l'instrument observacional *ad hoc*, m'han permès assolir l'objectiu general de recerca que m'havia plantejat d' *"Analitzar l'ocupabilitat del pavelló esportiu municipal de l'Ametlla del Vallès"*, així com els objectius específics que eren els següents: *"Avaluar o identificar l'ocupabilitat del pavelló i el seu ús total"* i *"Explorar la perspectiva de totes les entitats esportives que fan ús del pavelló, en relació a la distribució dels equipaments"*.

Pel que fa a l'ocupabilitat del pavelló esportiu municipal, he obtingut que aquesta és del 86% i que per tan només resta un 14% de disponibilitat d'aquest equipament esportiu. D'altra banda, també he pogut observar com el club esportiu que disposa de més hores de pista al pavelló és el Club Basquet l'Ametlla amb un 33%, seguit del Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla amb un 25%, a continuació es troba el Club Voleibol l'Ametlla amb un 23% i finalment el Club Patinatge l'Ametlla amb el 19%. Una altra dada interessant que vaig obtenir és el rendiment que fa cadascuna de les entitats esportives amb la pista que utilitza, és a dir, el número de jugadors per pista que té cada club. Els resultats van ser que el Club Esportiu Eduvolei l'Ametlla i el Club Basquet l'Ametlla són els dos clubs que més jugadors tenen per pista i hora (33%), i que per tan més la rendibilitzen, seguit hi ha el Club Voleibol l'Ametlla (26%) i finalment i molt per sota es troba el Club Patinatge l'Ametlla (8%).

Per altra banda, la perspectiva que tenen les quatre entitats esportives que utilitzen el pavelló esportiu municipal respecte a la distribució i repartiment d'usos que es fa d'aquest coincideix força en alguns punts. Les quatre entitats afirmen que en aquests últims anys han crescut en nombre de jugadors i equips, i aquest fet ha produït que augmenti la demanda d'hores de pista al pavelló esportiu municipal. Aquest increment de la demanda ha generat que actualment les instal·lacions esportives del municipi siguin insuficients, ja que no només el pavelló esportiu municipal està saturat sinó també les instal·lacions alternatives. Pel que fa al repartiment i la distribució de les hores de pista per cada club, hi ha alguna confluència d'opinions, ja que dues de les entitats afirmen que no els sembla que sigui equitatiu aquest repartiment, i en canvi una entitat troba que aquesta distribució és justa i equitativa. A l'hora de fer les demandes coincideixen en demanar més hores d'entrenament, l'adaptació d'instal·lacions alternatives i en una redistribució del repartiment de les hores de pista



per cada club. Per tal de fer front, i poder complir amb les demandes, coincideixen en afirmar que la millor solució i que ara per ara és totalment necessària és el cobriment i adaptació de la pista exterior, i que a la llarga podria acabar amb la construcció del segon pavelló.

Respecte la hipòtesi plantejada en un inici: *“L’augment de les entitats esportives, i en definitiva el nombre de practicants d’activitat física i esport aquests darrers anys, ha suposat que el pavelló municipal de l’Ametlla del Vallès tinguin una ocupabilitat d’ús pràcticament màxima, i és per això que les entitats esportives del municipi troben necessària la construcció o adaptació d’una nova instal·lació esportiva al municipi”*, puc afirmar, una vegada realitzada la investigació, que es compleix del tot i que per tan s’accepta la hipòtesi.

I pel que fa a la pregunta de recerca que m’havia plantejat: *“Actualment a l’Ametlla del Vallès hi ha un sobre ús de les instal·lacions esportives?”* Puc respondre-la afirmant que actualment el municipi de l’Ametlla del Vallès, degut a l’increment en el nombre de població, i com a conseqüència en la població que fa esport, té una ocupabilitat del pavelló esportiu pràcticament màxima i que aquesta ocupabilitat genera que aquest estigui en sobre ús.

D’altra banda, puc afirmar que la realització d’aquesta investigació ha estat molt positiva per mi ja que m’ha permès adquirir nous aprenentatges, així com conèixer i aplicar els processos d’investigació per tal d’explorar una temàtica específica en la qual m’agradaria poder treballar en el futur, com és la gestió d’instal·lacions esportives. A més, el fet que aquesta exploració i anàlisi fos de les instal·lacions esportives del meu poble ha fet que els resultats encara fossin més enriquidors i a la vegada que no perdés la motivació ja que m’interessava conèixer i extreure conclusions sobre aquesta problemàtica que arrossega el poble des de fa anys. Com a factor positiu, m’agradaria remarcar el fet d’haver utilitzat l’entrevista i l’instrument observacional *ad hoc* per tal de fer l’anàlisi de les dades, ja que eren instruments que coneixia poc i que prèviament no havia utilitzat. Tal i com he dit, la realització d’aquest treball m’ha permès adquirir coneixements que espero poder utilitzar en el meu futur laboral, ja que m’agradaria dedicar-me a la gestió d’instal·lacions esportives. Pel que fa a les limitacions que he hagut de fer front, la principal ha estat la falta de coneixement teòrics i referències bibliogràfiques sobre la gestió d’usos d’horaris en pavellons esportius.

D'altra banda, haig de destacar que no hagués estat possible realitzar aquesta investigació sense tots els coneixements que he anat adquirint aquest quatre anys del grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport, i en especial aquest darrer any amb les assignatures de la branca de gestió i lleure esportiu. Començant per l'assignatura de Bases dels Esports del primer curs, la qual em va ajudar a diferenciar els conceptes d'esport i activitat física, també de primer curs l'assignatura de Tècniques d'Expressió i Comunicació, en la qual ens van ensenyar a redactar correctament i a expressar-me, això m'ha ajudat a l'hora de poder redactar cadascuna de les parts de la investigació així com a l'hora de preparar i dur a terme les entrevistes. Una altra assignatura que m'ha estat útil és la de Teoria i Història de l'Activitat Física i de l'Esport, ja que m'ha ajudat a l'hora d'entendre l'evolució que ha patit l'associacionisme, els clubs i les instal·lacions esportives. Del segon curs, l'assignatura que també m'ha estat útil és la de Tecnologies de la Informació i la Comunicació per a l'Activitat Física i l'Esport, ja que en aquesta vam aprendre totes les funcions que permetia el programa excel i m'ha permès realitzar totes les taules i gràfics. Pel que fa al tercer curs, l'assignatura que m'ha estat de gran utilitat és la d'Estructura, Organització i Gestió Esportiva, ja que vaig aprendre concepte de diferents tipus de gestió de les instal·lacions esportives, vaig conèixer que era el PIEC, quins aspectes s'havien de tenir en compte a l'hora de construir, gestionar i mantenir les instal·lacions esportives, i a més a més, vaig realitzar un treball d'anàlisi del Sistema Esportiu Municipal d'aquest mateix poble i que per tan ara m'ha estat de gran utilitat. Finalment pel que fa a les assignatures que m'han estat útils d'aquest quart curs, hi ha la de Gestió d'Instal·lacions, Empreses i Serveis Esportius, en la qual vaig adquirir aprenentatges econòmics respecte la gestió de les instal·lacions esportives i que he pogut aplicar en aquesta investigació, i finalment la de Seminari d'Investigació que m'ha ajudat a conèixer les parts i fases d'una investigació, així com les diferents metodologies i instruments d'aquest procés d'investigació.

Finalment, i tal i com he dit, espero que aquesta investigació em serveixi per el meu futur laboral, que m'agradaria que fos dins l'àmbit de la gestió d'instal·lacions i equipaments esportius, i estic segura que tots aquests aprenentatges adquirits em seran de gran utilitat.

## 8. Referències Bibliogràfiques

Ajuntament de l'Ametlla del Vallés. [en línia]. [consulta: 28 de Novembre del 2015].

Disponible a: <[www.ametlla.cat](http://www.ametlla.cat)>

Associació Catalana de Gestors Esportius (2002). *2º Congreso de Gestión Deportiva de Cataluña*. Barcelona: INDE.

Burriel, Joan Carles (1994). "Análisis y diagnóstico del sistema Deportivo local: punto de partida para el diseño de políticas Deportivas municipales". *Apunts*, núm. 36, p. 38-45.

Consejo Superior de Deportes (2007). *La gestión Deportiva local: Problemática actual i tendencias de futuro*. Las Palmas de Gran Canaria: Gráficas Ferlibe.

Consejo Superior de Deportes (2011). *De la planificación a la Gestión de las Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad*. Madrid: Presidencia del Gobierno.

Consejo Superior de Deportes (2015). *Estadística 2015. Anuario de estadísticas Deportivas 2015*. Ministerio de Educacion, Cultura i Deporte. Gobierno de España.

Consell Català de l'Esport (2005). *PIEC Pla director d'instal·lacions i equipaments esportius de Catalunya*. Consell Català de l'Esport, Generalitat de Catalunya.

Consell Català de l'Esport (2006). *Guia per a la redacció del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportives del Municipi (MIEM)*. Consell Català de l'Esport. Generalitat de Catalunya.

Consell Català de l'Esport (2010). *Els clubs esportius a Catalunya*. Generalitat de Catalunya. Secretaria General de l'Esport.

Diputació de Barcelona (2011). *Manual de suport a les entitats esportives*. Àrea d'Esports: Diputació de Barcelona.

Diputació de Barcelona (2012). *Impactes de la pràctica esportiva i viabilitat dels serveis esportius*. Diputació de Barcelona. Àrea de Desenvolupament Econòmic i Ocupació Àmbit d'Esports.

Diputació de Barcelona (2015). *Cercle de comparació intermunicipal d'esports*. Barcelona: Diputació de Barcelona.

- Eriksen, G. (2001). Physical fitness and changes in mortality: the survival of the fittest. *Sport Medicine*, núm. 31, p. 571-576.
- Gallardo, L.; Jiménez, A. (2004). *La gestión de los servicios deportivos municipales. Vías para la excelencia*. Barcelona: INDE.
- García, M.; Llopis, R. (2011). *Encuesta sobre los hábitos deportivos en España 2010. Ideal democrático y bienestar personal*. Madrid: Centro de Investigacions Sociológicas.
- García, M.; Puig, N; Lagardera, F (1998). *Sociología del deporte*. Madrid: Alianza Editorial.
- Heinemann, Klaus (1999). *Sport Clubs in Various European Countries*. Stuttgart, Hofmann Verlag.
- Heinemann, Klaus (2003). *Introducción a la metodología de la investigación empírica en las ciencias del deporte*. Barcelona: Paidotribo
- Hoye, Russell; Smith, Aaron; Nicholson, Matthew; Stewart, Bob (2015). *Sport Management: Principles and Applications*. New York, Routledge.
- Institut d'estadística de Catalunya. [en línea]. [consulta: 13 de Desembre de 2016]. Disponible a: <[www.idescat.cat](http://www.idescat.cat)>
- “Ley 10/1990, de 15 de Octubre, del Deporte”. BOE, 17 d' Octubre de 1990, núm. 249.
- “Llei 95/2005, de 31 de maig, de l'Esport”. DOGC, 2 de Juny de 2005, núm. 4397.
- Mestre, Juan Antonio (2004). *Estrategias de gestión deportiva local*. Barcelona: INDE.
- Muñoz, C. (1998). *Cómo elaborar y asesorar una investigación de tesis*. Mexico: Pearson Educación.
- Observatori Català de l'Esport (2016). *Evolució dels clubs esportius a Catalunya de 2009 a 2015*. Barcelona, INDE. Projecte realitzat per Itik, consultoria esport&lleure.
- Pelayo, J.D. (2007). “El derecho de asociación en la historia constitucional española, con particular referencia a las leyes de 1887 y 1964”. *Historia Constitucional*, núm. 8, p. 95-122.
- Rojas, R. (2006). *Guía para realizar investigacions sociales*. Mexico: Plaza y Valdes.

Secretaria Catalana de l'Esport. [en línia]. [consulta: 10 de Desembre de 2015].  
Disponible a:  
<<http://www15.gencat.cat/ceeree/AppJava/cercaEquipamentsAction.do?envio=combo>>

Serra, Lluís; Román, Blanca; Aranceta, Javier (2006). *Actividad física y salud. Estudio enKid*. Barcelona: MASSON.

Vargas, I. (2012). "La entrevista en la investigación cualitativa: nuevas tendencias y retos". *Revista Calidad en la Educación Superior*, núm. 1, p. 119-139.

## 9. Annexes

# ÍNDEX

1.	Instrument Observacional ad hoc .....	54
1.1.	Format de camp .....	54
1.2.	Format de camp analitzat .....	55
1.3.	Horaris pistes pavelló esportiu municipal .....	56
2.	Entrevista .....	57
2.1.	Guió de l'entrevista.....	57
2.2.	Entrevistes transcrites.....	58
2.2.1.	Entrevista 1 (Coordinadora Club Esportiu Eduvolei Ametlla) .....	58
2.2.2.	Entrevista 2 (Coordinadora Club Patinatge l'Ametlla) .....	62
2.2.3.	Entrevista 3 (Coordinador Club Basquet l'Ametlla) .....	65
2.2.4.	Entrevista 4 (Coordinador Club Voleibol l'Ametlla) .....	67
2.3.	Buidatge entrevistes.....	70
2.4.	Quadres temàtiques entrevistes .....	79

## 1. Instrument Observacional ad hoc

### 1.1. Format de camp

		Nombre Practicants i Equips per hores																	
		15.30-17 h		17-18 h		18-19 h		19-19.30 h		19.30-20 h		20-21 h		21-22 h		22-23 h		23-24 h	
		P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E
<b>Dilluns</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Dimarts</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Dimecres</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Dijous</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		
<b>Divendres</b>	Pista Rocòdrom																		
	Pista central																		
	Pista Espatlleres																		

## 1.2. Format de camp analitzat

		Nombre Practicants i Equips per hores																	
		15.30-17 h		17-18 h		18-19 h		19-19.30 h		19.30-20 h		20-21 h		21-22 h		22-23 h		23-24 h	
		P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E	P	E
Dilluns	Pista Rocòdrom	10	1	8	1	7	1	12	1	12	1	10	1	10	1	7	1	7	1
	Pista central	12	1	10	1	10	1	9	1	9	1	4	1	4	1	7	1	7	1
	Pista Espatlleres	9	1	14	1	10	1	10	1	6	1	6	1	8	1	4	1	4	1
Dimarts	Pista Rocòdrom													6	1	9	1	9	1
	Pista central			20	2	20	2	10	2	10	2	4	1	5	1	5	1	5	1
	Pista Espatlleres													5	1	5	1		
Dimecres	Pista Rocòdrom	11	1	16	1	8	1	8	1	7	1	7	1						
	Pista central	10	1	14	1	10	1	10	1	7	1	7	1	14	1	23	2	23	2
	Pista Espatlleres	9	1	12	1	9	1	9	1	10	1	10	1						
Dijous	Pista Rocòdrom							12	1	12	1	10	1	10	1	12	1	12	1
	Pista central			12	1	12	1	17	2	17	2	12	1	12	1	7	1	7	1
	Pista Espatlleres											4	1	4	1	9	1		
Divendres	Pista Rocòdrom	10	1	23	2	10	1	10	1	7	1	7	1						
	Pista central	11	1	7	1	10	1	10	1	9	1	9	1	13	1	22	1	22	1
	Pista Espatlleres	10	1	10	1	10	1	10	1	10	1	10	1						
			CPA		CVA				CEE						CBA				



### 1.3. Horaris pistes pavelló esportiu municipal

HORARI	DILLUNS			DIMARTS			DIMECRES			DJOUS			DIVENDRES								
8-8,30																					
8,30-9				CPA																	
9-9,30				CVA																	
9,30-10				CEE																	
10-10,30				CBA																	
10,30-11																					
11,30-12	pista			pista			pista			pista			pista								
12-12,30	espatlles	central	rocòdrom	espatlles	central	rocòdrom	espatlles	central	rocòdrom	espatlles	central	rocòdrom	espatlles	central	rocòdrom						
14,30-15																					
15-15,30				veterans						veterans											
15,30-16	cadet masculí	cadet femení	infantil fem.	veterans			cadet fem.	cadet masculí	infantil fem.			cadet femení	cadet masculí	infantil fem.							
16-16,30																					
16,30-17																					
17-17,30	alevi negre i verd	benjami	Escola	CPA grup petits /grup 1 dies alterns			mini blau 1 7-18,15	premini blau	premini blanc	CPA grup petits /grup 1 dies alterns			mini blau	benj CEE	premini blau/blanc						
17,30-18																					
18-18,30	infantil promoció	alevi	prom. Inf/cadet	grup 1/grup 2			mini blanc 18,15-19,30	infant. escolar. CEE	infant CBA	grup 1/grup 2			mini bloanc	infantil escolar	infantil CBA						
18,30-19																					
19-19,30																					
19,30-20	juvenil femení	cadet. Fem.	infantil fem.	grup 2/ grup show			junior	prom infantil/cadet	júnior / sènior B	grup 2/grup show			junior	juvenil femení	júnior / sènior B						
20-20,30																					
20,30-21																					
21-21,30	veterans	juvenil fem.	sènior masculí	grup 2/ grup show			sènior A			sènior femení	cadet	sen fem A	sènior A								
21,30-22																					
22-22,30																					
22,30-23	fènior femení	maxi mixto	sènior A	sènior A			sènior A			sènior femení	juvenil	sen masc	sots 21/sènior B								
22,30-23																					
23-23,30																					
23,30-24													maxi								

## **2. Entrevista**

### **2.1. Guió de l'entrevista**

#### *Bloc 1: Evolució del club*

1. Actualment quants jugadors/es teniu inscrits en el vostre club? I de quants equips disposeu?
2. Quin any és va crear el club? Des de la creació del club com ha evolucionat el nombre de nens i equips inscrits? Quin creieu que ha estat el fet o motiu que ha generat aquesta evolució?
3. A banda dels entrenaments i partits, al llarg de l'any col·laboreu o organitzeu altres activitats? Quines? Per quin motiu? I on?

#### *Bloc 2: Quantitat i qualitat d'ús de les instal·lacions esportives*

4. Per dur a terme els entrenaments i partits amb quins equipaments compteu?
5. De mitjana setmanal, de quantes hores disposa cada equip del club, per entrenar?
6. Del total d'hores d'entrenament que teniu com a club, com queden distribuïdes per cada equipament esportiu?
7. Que penseu del nombre d'instal·lacions esportives que té actualment l'Ametlla del Vallés?
8. Com valoreu la seva qualitat?

#### *Bloc 3: Gestió instal·lacions esportives municipals*

9. Que penseu de la gestió d'horaris de pistes que és fa des del Servei d'Esports de l'Ajuntament de l'Ametlla?
10. El repartiment de les hores és equitatiu?
11. Com valoraríeu la relació i tracte que hi ha amb l'Ajuntament?

#### *Bloc 4: Problemàtiques i demandes*

12. Quina valoració en feu del nombre d'hores d'entrenament setmanal que teniu actualment per equip al pavelló?
13. Quins considereu que són els factors que generen que el pavelló estigui molt ple?
14. Quines solucions proposaríeu per tal de millorar aquesta situació
15. Quines demandes faríeu a l'Ajuntament de l'Ametlla en matèria de disponibilitat d'instal·lacions esportives?

## **2.2. Entrevistes transcrites**

### **2.2.1. Entrevista 1 (Coordinadora Club Esportiu Eduvolei Ametlla)**

#### ***Bloc 1: Evolució del club***

#### **1. Actualment quants jugadors/es teniu inscrits en el vostre club? I de quants equips disposeu?**

Doncs tenim uns 13 jugadors i 13 equips.

#### **2. Quin any és va crear el club? Des de la creació del club com ha evolucionat el nombre de nens i equips inscrits? Quin creieu que ha estat el fet o motiu que ha generat aquesta evolució?**

És va crear al 2009.

El 2009 vam començar amb 3 equips que eren tres equips complerts de 12 jugadors i jugadores, per tan no arribàvem a 40 i la mateixa temporada ja vam duplicar i vam arribar als 70-80 jugadors. I ja fa 3 temporades que estem rondant els 13 equips, 130 jugadors i ens hem quedat una mica aquí per un tema de que tenim tota la línia femenina sencera i en principi encara no em arribat en un punt en que haguem de desdoblar gaires equips, puntualment doncs tenim dos infantils, o dos juvenils, però de moment aquest any, l'únic equip que tenim desdoblant és un infantil i de la línia masculina que és el que fa que pugem o baixem una mica d'equips aquest any tenim un equip masculí de 13 jugadors i un equip mixta.

Jo crec que si treballes una mica bé els anys fan que els jugadors segueixin amb tu, per tan ja arrossegues uns jugadors que estan motivats per l'esport i després al principi has de fer bastanta promoció perquè se't doni a conèixer, i més en un ambient semi hostil com al nostre en el que competim amb un club que fa exactament el mateix esport al mateix poble de 8000 habitants, però a la mesura que passen els anys se't coneix pel que fas bé i el que fas malament i la gent ja saps que li ofereixes. Al final és un poble petit i la gent et va entrant una mica sola. Al principi nosaltres ens havíem de barallar bastant sobretot per tenir base (prebanjamins, benjamins i alevins), nosaltres comencem a partir de primària. És un flux natural, i al se un poble hi ha el boca-orella i també promocions que fas als centres de primària i secundària, pel voltant que fa que et vinguin nens de la Garriga, de les Franqueses.

#### **3. A banda dels entrenaments i partits, al llarg de l'any col·laboreu o organitzeu altres activitats? Quines? Per quin motiu? I on?**

Organitzem altres activitats que no són pròpiament del voleibol ni promoció, per exemple organitzes el campus poliesportiu, i allà la gent et coneix i si ha quedat a gust amb el servei doncs també si li interessa la proposta del voleibol et té en compte. També col·laborem amb la festa major, organitzem tornejos (un de pretemporada preparatori pels equips federats i durant tota la temporada organitzem una lliga de veterans juntament amb el consell).

## ***Bloc 2: Quantitat i qualitat d'ús de les instal·lacions esportives***

### **4. Per dur a terme els entrenaments i partits amb quins equipaments conteu?**

Aquí a l'Ametlla contem amb el pavelló principalment, i dos instal·lacions alternatives com són el gimnàs de l'escola Els Cingles i el gimnàs de l'institut Eugeni Xammar.

### **5. De mitjana setmanal, de quantes hores disposa cada equip del club, per entrenar?**

Cada equip a partir de secundària compta amb dos sessions d' una hora i mitja en pista (infantils en amunt), entrenen 2 dies al pavelló, l'únic que nosaltres per les hores que tenim i ja que entrenem en unes hores que no vol ningú (15.30-17h) tenim la possibilitat que algun equip entreni tres dies. I els equips de primària entrenen un dia al pavelló una hora, i un segon dia a una instal·lació alternativa que pot ser el gimnàs de l'escola els cingles o el gimnàs de l'institut Eugeni Xammar.

### **6. Del total d'hores d'entrenament que teniu com a club, com queden distribuïdes per cada equipament esportiu?**

Equips de primària un dia al pavelló una hora i equips de secundaria un dia als cingles o institut una hora. Equips de secundària dos dies al pavelló una hora i mitja.

### **7. Que penseu del nombre d'instal·lacions esportives que té actualment l'Ametlla del Vallés?**

És poc, perquè així com a primer cop d'ull dius es un poble de 8.000 habitants i sembla que hauria de se suficient i més tenint la seva disposició tan els cingles com l'institut per donar sortida als equips que no competeixen o altres activitats, però és un poble molt actiu en la vida esportiva i a més si els adults són actituds ja t'ocupen les franges horàries praint-time (20-23h) i estem molt apretats, o sigui en el moment en que jo per exemple ara tinc un sènior B que no competeix però només pot entrenar un dia al pavelló. O bé el meu sènior de primera divisió només pot entrenar dos dies i

sembla que som l'únic sènior que només entrena dos dies. Realment en aquest poble tenim molts equips i molta activitat, perquè no només el pavelló està saturat sinó també les instal·lacions alternatives.

Fa molts anys que ens prometen coses, com per exemple la cobertura de la pista exterior del pavelló. Que dius en voleibol no ens farà massa il·lusió tirar-nos al terra amb ciment, però que amb això s'aconseguiria que potser altres clubs poguessin alliberar pistes del pavelló, per anar a fora.

#### **8. Com valoreu la seva qualitat?**

Jo crec que el pavelló està molt bé, per l'antiguitat que té crec que s'ha mantingut molt bé i que és molt adequat. Si em poso a mirar prim a nivell de voleibol, les cistelles de bàsquet molesten totalment les pistes de voleibol, afecten els partits i condicionen les estratègies. Els vestidors estan molt bé i estan molt nets, i a més vas veient que cada un parell d'anys es fa una reforma perquè no sembla vell. Dius d'acord aquest pavelló és vell, però no està podrit. O sigui està mantingut i això és que tothom fa bé la seva feina.

### ***Bloc 3: Gestió instal·lacions esportives municipals***

#### **9. Que penseu de la gestió d'horaris de pistes que és fa des del Servei d'Esports de l'Ajuntament de l'Ametlla?**

Em sembla molt equitativa, que a més tinc referents d'altres municipis i he viscut reunions amb massa amb tothom intentant pillar lo de l'altra amb una mala educació brutal, i penso que amb els barems molt realistes i molt equitatius que s'han fet des de l'ajuntament, doncs que realment ens podrien fer la proposta que tu simplement hauries de modificar el teu espai intern. I a més està molt ben repartit, i cada anys si sorgeix algun conflicte s'aprèn per l'any següent. Per lo qual jo crec que al final tothom si plantejes una proposta sensata i com a coordinador tens la intel·ligència de tenir una relació diplomàtica amb la resta de coordinadors, doncs sempre pots arribar a intercanvis, per tan crec que està molt bé.

#### **10. El repartiment de les hores és equitatiu?**

Sí el repartiment de les hores és totalment equitatiu, com he dit anteriorment.

#### **11. Com valoraríeu la relació i tracte que hi ha amb l'Ajuntament?**

Molt bé. Perfecte.

#### **Bloc 4: Problemàtiques i demandes**

##### **12. Quina valoració en feu del nombre d'hores d'entrenament setmanal que teniu actualment per equip al pavelló?**

Tenint en compte a nivell realista, tenint en compte les circumstàncies que hi ha, doncs molt correcte. A més sempre que vols donar un tercer entrenament que no pots fer al pavelló hi ha la possibilitat de fer-ho en una instal·lació alternativa. Utòpicament, insuficient. Crec que si tinguéssim la pista coberta podries començar-te a plantejar objectius més de rendiment que no de supervivència. Però tenint en compte el que hi ha, molt bé.

##### **13. Quins considereu que són els factors que generen que el pavelló estigui molt ple?**

Que és un poble molt actiu, que les característiques socioculturals i demogràfiques del poble són molt joves, que hi ha molta gent activa laboralment que ve aquí a dormir i a treballar i que deixa els nens, i que els nens si que fan vida social aquí. I que al final també aquesta gent que potser no és d'aquí aprofita també l'esport per fer una mica de relacions socials i s'apunten al gimnàs i als veterans i tal.

##### **14. Quines solucions proposaríeu per tal de millorar aquesta situació?**

No domino el tema polític, però crec que és una decisió política i ara que sembla que la situació econòmic està molt apretada, però que tampoc és tan xunga, doncs embrutar-se una mica les mans i fer la cobertura de la pista exterior. Jo crec que tothom lo de la pista exterior ho veu com a provisional jo crec que tothom espera un segon pavelló, que és el que es va dir fa 10 anys. No és una qüestió de si, sinó de quant. S'ha de fer, pel tema també és que tots ara ho mirem des d'un punt de vista de supervivència, ja que estem aquí enllaunats, no podem fer tot el que ens agradaria però passat aquest tram de ostres estem a un pavelló nou, ara que passa doncs que a partir d'allà és poden fer moltes polítiques de fer altres esports, esports orientats a gent amb discapacitats, esport minoritaris que ara no tenen entrada aquí (handbol, hoquei) i que actualment és inviable. Per tan vist des d'un punt de vista més global se li podria treure més profit a banda de les pròpies entitats.

##### **15. Quines demandes faríeu a l'Ajuntament de l'Ametlla en matèria de disponibilitat d'instal·lacions esportives?**

Tenim molta sort ja que no només rebem subvenció sinó que no em de pagar res per utilitzar les instal·lacions. A més ens deixen el pavelló, ens fiquen un conserge, els

conserges són bons. Si que és veritat que potser a nivell de material comú potser si que s'hauria de renovar una mica i posar algú més per fer treball de força amb peses, ja que n'hi ha molt poques i no pots fer progressions.

### **2.2.2. Entrevista 2 (Coordinadora Club Patinatge l'Ametlla)**

#### ***Bloc 1: Evolució del club***

##### **1. Actualment quants jugadors/es teniu inscrits en el vostre club? I de quants equips disposeu?**

Som 46 esportistes i 5 tècnics. El Club son 4 grups de individuals, 1 de xou cadet i 1 de xou sènior.

##### **2. Quin any és va crear el club? Des de la creació del club com ha evolucionat el nombre de nens i equips inscrits? Quin creieu que ha estat el fet o motiu que ha generat aquesta evolució?**

El club va ser fundat l'any 2002 amb una entrenadora i 2 esportistes i a mida que s'ha donat a conèixer, ha anat creixent poc a poc. Gràcies al bon nivell competitiu, el CP Ametlla del Vallès s'ha obert nom en el món del patinatge artístic i poc a poc hem anat creixent sobretot amb patinadors d'iniciació del mateix poble.

##### **3. A banda dels entrenaments i partits, al llarg de l'any col·laboreu o organitzeu altres activitats? Quines? Per quin motiu? I on?**

Cada Nadal organitzem un festival de Nadal on es "mostra" a familiars, i a tothom qui vulgui, la feina que fem durant l'any. Es fan coreografies grupals i és temàtic.

A part dels festivals, organitzem un "Trofeu de l'Ametlla del Vallès" on es conviden patinadors d'altres clubs, i segons demanda i disponibilitat, també s'organitzen intercomarcals de clubs i proves de nivell.

#### ***Bloc 2: Quantitat i qualitat d'ús de les instal·lacions esportives***

##### **4. Per dur a terme els entrenaments i partits amb quins equipaments conteu?**

El pavelló i la pista exterior

##### **5. De mitjana setmanal, de quantes hores disposa cada equip del club, per entrenar?**

El grup de les més petites disposen de 3,5h setmanals.

El grup de les mitjanes disposen de 8h setmanals.

El grup de les grans disposen de 14h setmanals.

El grup xou Cadet disposen de 2h setmanals

El grup xou quartet sènior disposen de 4h setmanals.

**6. Del total d'hores d'entrenament que teniu com a club, com queden distribuïdes per cada equipament esportiu?**

La pista interior del pavelló només està disponible els dimarts de 16:30 a 21:30h i els dijous a partir de les 19:30 només hi ha disponible un terç de pista.

Així que dividim les hores disponibles entre els grups per a que tothom hi pugui patinar a dins.

Els dissabtes segons els partits que hi hagi programats, també podem utilitzar algunes hores el pavelló.

**7. Que penseu del nombre d'instal·lacions esportives que té actualment l'Ametlla del Vallés?**

Pensem que per la quantitat d'entitats i esportistes es queden "petites". Si plou, ens hem arribat a trobar 50 patinadors des de 4 anys fins a 17 compartint pista i a diferents nivells sent molt complicat per a evitar "incidents involuntaris" entre ells.

**8. Com valoreu la seva qualitat?**

La pista interior està perfecta. La exterior té bastants problemes: si plou, no pots entrenar i si no s'ha eixugat la pista tampoc. També pateix bastant d'humitats al hivern i es queda xopa. El paviment, específicament per al patinatge no es gaire adequat ja que a les competicions sempre és de parquet i no és representatiu ni en paviment ni en dimensions.

***Bloc 3: Gestió instal·lacions esportives municipals***

**9. Que penseu de la gestió d'horaris de pistes que és fa des del Servei d'Esports de l'Ajuntament de l'Ametlla?**

Sabem i som conscients que hi ha molta demanda de la pista interior. Però hem de dir que a vegades hi ha equips que venen "parcialment" o veiem que és una mica



“esbarjo” i no podem evitar que ens molesti ja que nosaltres ens ho prenem en serio i realment necessitem entrenar en la pista de parquet.

#### **10. El repartiment de les hores és equitatiu?**

Hi ha entitats que disposen de més hores que nosaltres.

Específicament, el quartet de Xou, no disposen d'hores a la pista interior tret d'alguns diumenges sempre depenent dels partits programats setmanalment.

I durant els entrenaments setmanals de la resta del club sempre hi ha grups entrenant a fora.

#### **11. Com valoraríeu la relació i tracte que hi ha amb l'Ajuntament?**

És correcte i efectiu.

#### ***Bloc 4: Problemàtiques i demandes***

#### **12. Quina valoració en feu del nombre d'hores d'entrenament setmanal que teniu actualment per equip al pavelló?**

És poc en general. El problema és que són molts patinadors dividits en molts grups que tenen demandes diferents de pista.

#### **13. Quins considereu que són els factors que generen que el pavelló estigui molt ple?**

La quantitat d'entitats que demanden la instal·lació.

#### **14. Quines solucions proposaríeu per tal de millorar aquesta situació**

Fer la pista exterior coberta i canviar-li el paviment. I que els equips que disposen de pista interior que no “necessitin” que sigui la interior, que es moguin a la exterior.

#### **15. Quines demandes faríeu a l'Ajuntament de l'Ametlla en matèria de disponibilitat d'instal·lacions esportives?**

Sabent que de dilluns a divendres no és possible aconseguir més hores a la pista interior, demanaríem un horari “fixe” de diumenge per al Xou Sènior ja que ara ja porten dos anys amb nosaltres i sempre s'adapten als horaris i s'impliquen per a poder entrenar i obtenir resultats, cosa que estan aconseguint a nivell autonòmic i estatal amb el nom de l'Ametlla.

### **2.2.3. Entrevista 3 (Coordinador Club Basquet l'Ametlla)**

#### ***Bloc 1: Evolució del club***

##### **1. Actualment quants jugadors/es teniu inscrits en el vostre club? I de quants equips disposeu?**

L'estructura aquesta temporada ja un cop començada, perquè hi ha molts jugadors que s'han anat inscrit, estem al voltant de 130 jugadors i que són uns 13 equips, dels quals 10 competeixen i 3 no competeixen (els més petits i els veterans no competeixen).

##### **2. Quin any és va crear el club? Des de la creació del club com ha evolucionat el nombre de nens i equips inscrits? Quin creieu que ha estat el fet o motiu que ha generat aquesta evolució?**

L'edat de creació del club va ser l'any 1984.

Des del meu històric, jo fa 3-4 anys que estic aquí i l'evolució en quant a volum i crec que amb qualitat dels entrenaments i de l'activitat jo crec que a millorat molt. Quan jo vaig començar fa tres anys de coordinador estàvem al voltant d'uns 80 nens, per tan no s'ha doblat però l'increment és molt significatiu. El perquè suposo és que si vas fent les coses ven fet, no és que abans no es fessin bé, igual hi ha detalls que a la gent els va agradant i es van comentat i el boca-orella fa molta feina.

##### **3. A banda dels entrenaments i partits, al llarg de l'any col·laboreu o organitzeu altres activitats? Quines? Per quin motiu? I on?**

Nosaltres pels més petits fem la trobada d'escoles que fem en aquí al pavelló un cop acabada la temporada de tots els equips que competeixen, convidem a 8-10 equips perquè vinguin a fer partidets amb els d'escola. També fem una sortida al Palau Blaugrana, perquè tots els nens/es puguin viure l'experiència d'un partit d'alta competició de més a prop. Organitzem un 3x3 per nadal, perquè és una època que no hi ha massa activitat i així es manté el neguit pel basquet. I després per festa major es fa un 3x3 que aquest sí que és més lucratiu o més social, però que també és fa per mantenir contacte amb el bàsquet durant el període estival. Totes les activitats que organitzem nosaltres es fan al pavelló evidentment.

#### ***Bloc 2: Quantitat i qualitat d'ús de les instal·lacions esportives***

##### **4. Per dur a terme els entrenaments i partits amb quins equipaments conteu?**

Nosaltres el 95% de l'activitat que fem, la fem en el pavelló, excepte en el institut que els dilluns tres equips fan tres sessions de tecnificació d'una hora cadascú i els divendres que un equip d'escola també entrena allà una hora. Tota la resta està aquí al pavelló.

**5. De mitjana setmanal, de quantes hores disposa cada equip del club, per entrenar?**

És un tema que és per imposició municipal, els equips fins a una certa edat han d'entrenar com a molt sessions d'una hora amb la qual cosa si entrenen dos dies a la setmana fan 2 hores. Els equips grans entrenen hora i mitja, fan dues sessions i per tan fan tres hores setmanals. I hi ha algun equip amb etapa formativa que em aconseguir fer una hora més per millorar, en la qual cosa aquests entrenen 4 hores setmanals.

**6. Del total d'hores d'entrenament que teniu com a club, com queden distribuïdes per cada equipament esportiu?**

El 90% són en el pavelló.

**7. Que penseu del nombre d'instal·lacions esportives que té actualment l'Ametlla del Vallés?**

Evidentment demanar s'ha de demanar i pel volum d'esportistes que passen pel pavelló, segurament seria necessari habilitar algun altre espai, no se si la pista exterior cobrir-la, però evidentment es fa necessari disposar de més instal·lacions.

**8. Com valoreu la seva qualitat?**

La qualitat és bona, el parquet és bo, les instal·lacions són bones, els vestidors són justes però Bueno són suficients per l'activitat que es fa.

***Bloc 3: Gestió instal·lacions esportives municipals***

**9. Que penseu de la gestió d'horaris de pistes que és fa des del Servei d'Esports de l'Ajuntament de l'Ametlla?**

Pues suposo que com tothom ens agradaria tenir més pistes o més hores de pista o d'instal·lació. I el nostre argument és que per volum de jugadors que s'acumulen no és equitatiu amb altres esport que veiem. Per tan ens agradaria disposar de més pistes, la gestió d'horaris evidentment suposo que tothom demana per tan el que fa al servei d'esports és intentar repartir.

#### **10. El repartiment de les hores és equitatiu?**

Des del club de basquet creiem que no per aquest motiu, per motius purament numèrics i d'acumulació de jugadors a la pista. Si hi ha altres criteris ja no ser.

#### **11. Com valoraríeu la relació i tracte que hi ha amb l'Ajuntament?**

Bé, les relacions són bones, no hi ha cap problema, són de cordialitat.

#### ***Bloc 4: Problemàtiques i demandes***

#### **12. Quina valoració en feu del nombre d'hores d'entrenament setmanal que teniu actualment per equip al pavelló?**

Són justes per segons quins equips. Sobretot els dos equips sèniors i l'equip sots 25 és just, l'equip sènior femení una hora d'entrenament a la setmana és molt poc. Com a mínim aquest quatre equips hauria d'incrementar les hores.

#### **13. Quins considereu que són els factors que generen que el pavelló estigui molt ple?**

Suposo que els quatre clubs que hi ha pel volum de nens que tenen no hi ha més hores possibles.

#### **14. Quines solucions proposaríeu per tal de millorar aquesta situació?**

Que el patinatge se'n vagi a fora. Són fabes contades, hi ha tantes hores al dia i tants equips per entrenar, vull dir no se si es pot fer res més amb l'espai que disposem ara mateix.

#### **15. Quines demandes faríeu a l'Ajuntament de l'Ametlla en matèria de disponibilitat d'instal·lacions esportives?**

Doncs suposo que com qualsevol altre club demanaríem més hores d'entrenament, millorar segurament el material que podem disposar comú (piques, cons, petos, etc.), però sobretot el tema de disposar de més hores.

#### **2.2.4. Entrevista 4 (Coordinador Club Voleibol l'Ametlla)**

#### ***Bloc 1: Evolució del club***

#### **1. Actualment quants jugadors/es teniu inscrits en el vostre club? I de quants equips disposeu?**

Tenim 180 jugadors repartits en els següents equips: 6 equips federats (infantil femení, cadet femení, juvenil femení, 2 sèniors femenins i 1 sènior masculí), 2 equips de veterans, 10 equips de promoció i escolar.

**2. Quin any és va crear el club? Des de la creació del club com ha evolucionat el nombre de nens i equips inscrits? Quin creieu que ha estat el fet o motiu que ha generat aquesta evolució?**

El club es va crear el 2003 (però té més història dins el poble). Joestic al club des de l'any passat i diria que el número d'equip i jugadors ha estat mes o menys constants. Tot i que aquests últims anys s'ha pogut observar més nens/es en equip de promoció i més sèniors interessats en jugar en el club. El motiu pel qual s'ha produït penso que es sempre gràcies (des del meu punt de vista) els recursos humans: és a dir, als entrenadors i/o coordinadors amb el perfil adequat per atreure nous jugadors.

**3. A banda dels entrenaments i partits, al llarg de l'any col·laboreu o organitzeu altres activitats? Quines? Per quin motiu? I on?**

Com a club, organitzem unes quantes activitat que giren al voltant de dos temàtiques: promocionar el nostre esport i/o participar a la vida del poble. Per fer-ho duem a terme: torneig de pretemporada superlliga femenina amb botifarrada, tornejos de pista i platja, fem de seu coma torneig de promoció de la federació, calçotada popular, barra de carnaval, barra de festa major. Les instal·lacions que utilitzem són: el pavelló, l'espai de sorra de davant del pavelló, la plaça de l'ajuntament i les instal·lacions de Ca l' Arenys.

***Bloc 2: Quantitat i qualitat d'ús de les instal·lacions esportives***

**4. Per dur a terme els entrenaments i partits amb quins equipaments compteu?**

Utilitzem el pavelló municipal, l'escola els Cingles i l'Institut Eugeni Xammar. Seria com un 75, 5 i 25% respectivament.

**5. De mitjana setmanal, de quantes hores disposa cada equip del club, per entrenar?**

De mitjana setmanal, els equips federats disposen de 3 hores de pista per entrenar a la setmana i la resta d'equips entrenen 2 hores setmanals.

**6. Del total d'hores d'entrenament que teniu com a club, com queden distribuïdes per cada equipament esportiu?**

Utilitzem el pavelló unes 25h setmanals, l'escola els Cingles 1h i l'Institut Eugeni Xammar 4h setmanals.

**7. Que penseu del nombre d'instal·lacions esportives que té actualment l'Ametlla del Vallés?**

El número d'instal·lacions em sembla insuficient perquè les que tenim a disposició estan poc adaptades a les nostres necessitats. Per exemple en l'institut el sostre es molt baix, a l'escola no es pot entrenar més que els equips d'iniciació per les dimensions.

**8. Com valoreu la seva qualitat?**

Des del punt de vista de l'ús pel voleibol, m'agradaria comentar el següent: els vestuaris i les grades estan molt bé. Llàstima que només hi hagi dos pistes de les tres que hi ha que estiguin habilitades per jugar partits. A més el fet que hi hagi claus al sostre del pavelló provoca que es punxin moltes pilotes i es facin malbé. La resta tot bé.

***Bloc 3: Gestió instal·lacions esportives municipals***

**9. Que penseu de la gestió d'horaris de pistes que és fa des del Servei d'Esports de l'Ajuntament de l'Ametlla?**

La gestió d'horaris que es fa des de l'ajuntament està bé. Estem sempre en contacte i resollem sempre els problemes el més ràpid possible.

**10. El repartiment de les hores és equitatiu?**

El concepte d'equitatiu és el problema. Per exemple el patinatge necessita pista completa quan el voleibol només un 1/3 pista. El basquet a vegades necessita 1/3 pista o completa. Jo no puc jutjar si és equitatiu o no que hi hagi 14 nens/es en 1/3 pista o bé 5 nens en pista completa. Crec que el fons del problema està en que cada club que treballi bé (que es pot veure si augmenta el nombre de nens un any rere l'altre) arribarà a necessitar més espai. En el format actual d'instal·lacions disponibles, i amb el criteri equitatiu, no veig com es pot resoldre aquest problema. O habilitem més pistes o canviem el criteri.

**11. Com valoraríeu la relació i tracte que hi ha amb l'Ajuntament?**

L'ajuntament ens facilita les instal·lacions i ens permet dur a terme les nostres activitats de forma serena. És l'intermediari i l'arbitra entre les diferents entitats. Pel que fa referència a la nostra entitat, el tracte és molt cordial i estan sempre disponibles i reactius.

#### **Bloc 4: Problemàtiques i demandes**

##### **12. Quina valoració en feu del nombre d'hores d'entrenament setmanal que teniu actualment per equip al pavelló?**

De cara a les competicions en les quals estem competim amb els equips federats, el volum d'entrenaments setmanals són adequats. No hi ha impediment d'entrenar més hores per seguir el ritme de la competició.

##### **13. Quins considereu que són els factors que generen que el pavelló estigui molt ple?**

El pavelló està ple perquè està competit per 4 entitats i cada una necessita moltes pistes.

##### **14. Quines solucions proposaríeu per tal de millorar aquesta situació?**

Tenim una pista exterior que es podria cobrir i així habilitar 2 pistes de voleibol o una pista de basquet més (i 2 pistes de minibasket) o una pista de patinatge més.

##### **15. Quines demandes faríeu a l'Ajuntament de l'Ametlla en matèria de disponibilitat d'instal·lacions esportives?**

Estic molt content amb les instal·lacions actuals de l'ajuntament. Però a causa que el poble creix, cada vegada hi ha més nens/es que volen practicar esport. En conclusió, necessitem urgentment cobrir la pista de fora ja. Això és el que demanaria amb més urgència ara mateix a l'ajuntament.

#### **2.3. Buidatge entrevistes**

C1	Coordinadora Club Esportiu Eduvolei Ametlla
C2	Coordinadora Club Patinatge l'Ametlla
C3	Coordinador Club Basquet l'Ametlla
C4	Coordinador Club Voleibol l'Ametlla

**1. Actualment quants jugadors/es teniu inscrits en el vostre club? I de quants equips disposeu?**

C1: Doncs tenim uns 13 jugadors i 13 equips.

C2: Som 46 esportistes i 5 tècnics. El Club son 4 grups de individuals, 1 de xou cadet i 1 de xou sènior.

C3: L'estructura aquesta temporada ja un cop començada, perquè hi ha molts jugadors que s'han anat inscrit, estem al voltant de 130 jugadors i que són uns 13 equips, dels quals 10 competeixen i 3 no competeixen (els més petits i els veterans no competeixen).

C4: Tenim 180 jugadors repartits en els següents equips: 6 equips federats (infantil femení, cadet femení, juvenil femení, 2 sèniors femenins i 1 sènior masculí), 2 equips de veterans, 10 equips de promoció i escolar.

**2. Quin any és va crear el club? Des de la creació del club com ha evolucionat el nombre de nens i equips inscrits? Quin creieu que ha estat el fet o motiu que ha generat aquesta evolució?**

C1: És va crear al 2009. El 2009 vam començar amb 3 equips que eren tres equips complerts de 12 jugadors i jugadores, per tan no arribàvem a 40 i la mateixa temporada ja vam duplicar i vam arribar als 70-80 jugadors. I ja fa 3 temporades que estem rondant els 13 equips, 130 jugadors i ens hem quedat una mica aquí per un tema de que tenim tota la línia femenina sencera i en principi encara no em arribat en un punt en que haguem de desdoblar gaires equips, puntualment doncs tenim dos infantils, o dos juvenils, però de moment aquest any, l'únic equip que tenim desdoblats és un infantil i de la línia masculina que és el que fa que pugem o baixem una mica d'equips aquest any tenim un equip masculí de 13 jugadors i un equip mixta. Jo crec que si treballes una mica bé els anys fan que els jugadors segueixin amb tu, per tan ja arrossegues uns jugadors que estan motivats per l'esport i després al principi has de fer bastanta promoció perquè se't doni a conèixer, i més en un ambient semi hostil com al nostre en el que competim amb un club que fa exactament el mateix esport al mateix poble de 8000 habitants, però a la mesura que passen els anys se't coneix pel que fas bé i el que fas malament i la gent ja saps que li ofereixes. Al final és un poble petit i la gent et va entrant una mica sola. Al principi nosaltres ens havíem de barallar bastant sobretot per tenir base (prebanjamins, benjamins i alevins), nosaltres



comencem a partir de primària. És un flux natural, i al ser un poble hi ha el boca-orella i també promocions que fas als centres de primària i secundària, pel voltant que fa que et vinguin nens de la Garriga, de les Franqueses.

C2: El club va ser fundat l'any 2002 amb una entrenadora i 2 esportistes i a mida que s'ha donat a conèixer, ha anat creixent poc a poc. Gràcies al bon nivell competitiu, el CP Ametlla del Vallès s'ha obert nom en el món del patinatge artístic i poc a poc hem anat creixent sobretot amb patinadors d'iniciació del mateix poble.

C3: L'edat de creació del club va ser l'any 1984. Des del meu històric, jo fa 3-4 anys que estic aquí i l'evolució en quant a volum i crec que amb qualitat dels entrenaments i de l'activitat jo crec que a millorat molt. Quan jo vaig començar fa tres anys de coordinador estàvem al voltant d'uns 80 nens, per tan no s'ha doblat però l'increment és molt significatiu. El perquè suposo és que si vas fent les coses ven fet, no és que abans no es fessin bé, igual hi ha detalls que a la gent els va agradant i es van comentat i el boca-orella fa molta feina.

C4: El club es va crear el 2003 (però té més història dins el poble). Jo estic al club des de l'any passat i diria que el número d'equip i jugadors ha estat mes o menys constants. Tot i que aquests últims anys s'ha pogut observar més nens/es en equip de promoció i més sèniors interessats en jugar en el club. El motiu pel qual s'ha produït penso que es sempre gràcies (des del meu punt de vista) els recursos humans: és a dir, als entrenadors i/o coordinadors amb el perfil adequat per atreure nous jugadors.

### **3. A banda dels entrenaments i partits, al llarg de l'any col·laboreu o organitzeu altres activitats? Quines? Per quin motiu? I on?**

C1: Organitzem altres activitats que no són pròpiament del voleibol ni promoció, per exemple organitzes el campus poliesportiu, i allà la gent et coneix i si ha quedat a gust amb el servei doncs també si li interessa la proposta del voleibol et té en compte. També col·laborem amb la festa major, organitzem tornejos (un de pretemporada preparatori pels equips federats i durant tota la temporada organitzem una lliga de veterans juntament amb el consell).

C2: Cada Nadal organitzem un festival de Nadal on es "mostra" a familiars, i a tothom qui vulgui, la feina que fem durant l'any. Es fan coreografies grupals i és temàtic. A part dels festivals, organitzem un "Trofeu de l'Ametlla del Vallès" on es conviden patinadors d'altres clubs, i segons demanda i disponibilitat, també s'organitzen intercomarcals de clubs i proves de nivell.

C3: Nosaltres pels més petits fem la trobada d'escoles que fem en aquí al pavelló un cop acabada la temporada de tots els equips que competeixen, convidem a 8-10 equips perquè vinguin a fer partidets amb els d'escola. També fem una sortida al Palau Blaugrana, perquè tots els nens/es puguin viure l'experiència d'un partit d'alta competició de més a prop. Organitzem un 3x3 per nadal, perquè és una època que no hi ha massa activitat i així es manté el neguit pel basquet. I després per festa major es fa un 3x3 que aquest sí que és més lucratiu o més social, però que també és fa per mantenir contacte amb el bàsquet durant el període estival. Totes les activitats que organitzem nosaltres es fan al pavelló evidentment.

C4: Com a club, organitzem unes quantes activitats que giren al voltant de dos temàtiques: promocionar el nostre esport i/o participar a la vida del poble. Per fer-ho duem a terme: torneig de pretemporada superlliga femenina amb botifarrada, tornejos de pista i platja, fem de seu com a torneig de promoció de la federació, calçotada popular, barra de carnaval, barra de festa major. Les instal·lacions que utilitzem són: el pavelló, l'espai de sorra de davant del pavelló, la plaça de l'ajuntament i les instal·lacions de Ca l' Arenys.

#### **4. Per dur a terme els entrenaments i partits amb quins equipaments conteu?**

C1: Aquí a l'Ametlla contem amb el pavelló principalment, i dos instal·lacions alternatives com són el gimnàs de l'escola Els Cingles i el gimnàs de l'institut Eugeni Xammar.

C2: El pavelló i la pista exterior

C3: Nosaltres el 95% de l'activitat que fem, la fem en el pavelló, excepte en el institut que els dilluns tres equips fan tres sessions de tecnificació d'una hora cadascú i els divendres que un equip d'escola també entrena allà una hora. Tota la resta està aquí al pavelló.

C4: Utilitzem el pavelló municipal, l'escola els Cingles i l'Institut Eugeni Xammar. Seria com un 75, 5 i 25% respectivament.

#### **5. De mitjana setmanal, de quantes hores disposa cada equip del club, per entrenar?**

C1: Cada equip a partir de secundària compta amb dos sessions d'una hora i mitja en pista (infantils en amunt), entrenen 2 dies al pavelló, l'únic que nosaltres per les hores que tenim i ja que entrenem en unes hores que no vol ningú (15.30-17h) tenim la

possibilitat que algun equip entreni tres dies. I els equips de primària entrenen un dia al pavelló una hora, i un segon dia a una instal·lació alternativa que pot ser el gimnàs de l'escola els cingles o el gimnàs de l'institut Eugeni Xammar.

C2: El grup de les més petites disposen de 3,5h setmanals. El grup de les mitjanes disposen de 8h setmanals. El grup de les grans disposen de 14h setmanals. El grup xou Cadet disposen de 2h setmanals i el grup xou quartet sènior disposen de 4h setmanals.

C3: És un tema que és per imposició municipal, els equip fins a una certa edat han d'entrenar com a molt sessions d'una hora amb la qual cosa si entrenen dos dies a la setmana fan 2 hores. Els equips grans entrenen hora i mitja, fan dues sessions i per tan fan tres hores setmanals. I hi ha algun equip amb etapa formativa que em aconseguit fer una hora més per millorar, en la qual cosa aquests entrenen 4 hores setmanals.

C4: De mitjana setmanal, els equips federats disposen de 3 hores de pista per entrenar a la setmana i la resta d'equips entrenen 2 hores setmanals.

## **6. Del total d'hores d'entrenament que teniu com a club, com queden distribuïdes per cada equipament esportiu?**

C1: Equips de primària un dia al pavelló una hora i equips de secundària un dia als cingles o institut una hora. Equips de secundària dos dies al pavelló una hora i mitja.

C2: La pista interior del pavelló només està disponible els dimarts de 16:30 a 21:30h i els dijous a partir de les 19:30 només hi ha disponible un terç de pista. Així que dividim les hores disponibles entre els grups per a que tothom hi pugui patinar a dins. Els dissabtes segons els partits que hi hagi programats, també podem utilitzar algunes hores el pavelló.

C3: El 90% són en el pavelló.

C4: Utilitzem el pavelló unes 25h setmanals, l'escola els Cingles 1h i l'Institut Eugeni Xammar 4h setmanals.

## **7. Que penseu del nombre d'instal·lacions esportives que té actualment l'Ametlla del Vallés?**

C1: És poc, perquè així com a primer cop d'ull dius es un poble de 8.000 habitants i sembla que hauria de se suficient i més tenint la seva disposició tan els cingles com

l'institut per donar sortida als equips que no competeixen o altres activitats, però és un poble molt actiu en la vida esportiva i a més si els adults són actius ja t'ocupen les franges horàries praint-time (20-23h) i estem molt apretats, o sigui en el moment en que jo per exemple ara tinc un sènior B que no competeix però només pot entrenar un dia al pavelló. O bé el meu sènior de primera divisió només pot entrenar dos dies i sembla que som l'únic sènior que només entrena dos dies. Realment en aquest poble tenim molts equips i molta activitat, perquè no només el pavelló està saturat sinó també les instal·lacions alternatives. Fa molts anys que ens prometen coses, com per exemple la cobertura de la pista exterior del pavelló. Que dius en voleibol no ens farà massa il·lusió tirar-nos al terra amb ciment, però que amb això s'aconseguiria que potser altres clubs poguessin alliberar pistes del pavelló, per anar a fora.

C2: Pensem que per la quantitat d'entitats i esportistes es queden "petites". Si plou, ens hem arribat a trobar 50 patinadors des de 4 anys fins a 17 compartint pista i a diferents nivells sent molt complicat per a evitar "incidents involuntaris" entre ells.

C3: Evidentment demanar s'ha de demanar i pel volum d'esportistes que passen pel pavelló, segurament seria necessari habilitar algun altre espai, no se si la pista exterior cobrir-la, però evidentment es fa necessari disposar de més instal·lacions.

C4: El número d'instal·lacions em sembla insuficient perquè les que tenim a disposició estan poc adaptades a les nostres necessitats. Per exemple en l'institut el sostre es molt baix, a l'escola no es pot entrenar més que els equips d'iniciació per les dimensions.

## **8. Com valoreu la seva qualitat?**

C1: Jo crec que el pavelló està molt bé, per l'antiguitat que té crec que s'ha mantingut molt bé i que és molt adequat. Si em poso a mirar prim a nivell de voleibol, les cistelles de bàsquet molesten totalment les pistes de voleibol, afecten els partits i condicionen les estratègies. Els vestidors estan molt bé i estan molt nets, i a més vas veient que cada un parell d'anys es fa una reforma perquè no sembla vell. Dius d'acord aquest pavelló és vell, però no està podrit. O sigui està mantingut i això és que tothom fa bé la seva feina.

C2: La pista interior està perfecta. La exterior té bastants problemes: si plou, no pots entrenar i si no s'ha eixugat la pista tampoc. També pateix bastant d'humitats al hivern i es queda xopa. El paviment, específicament per al patinatge no es gaire adequat ja que a les competicions sempre és de parquet i no és representatiu ni en paviment ni en dimensions.

C3: La qualitat és bona, el parquet és bo, les instal·lacions són bones, els vestidors són justes però bueno són suficients per l'activitat que es fa.

C4: Des del punt de vista de l'ús pel voleibol, m'agradaria comentar el següent: els vestuaris i les grades estan molt bé. Llàstima que només hi hagi dos pistes de les tres que hi ha que estiguin habilitades per jugar partits. A més el fet que hi hagi claus al sostre del pavelló provoca que es punxin moltes pilotes i es facin malbé. La resta tot bé.

### **9. Que penseu de la gestió d'horaris de pistes que és fa des del Servei d'Esports de l'Ajuntament de l'Ametlla?**

C1: Em sembla molt equitativa, que a més tinc referents d'altres municipis i he viscut reunions amb massa amb tothom intentant pillar lo de l'altra amb una mala educació brutal, i penso que amb els barems molt realistes i molt equitatius que s'han fet des de l'ajuntament, doncs que realment ens podrien fer la proposta que tu simplement hauries de modificar el teu espai intern. I a més està molt ben repartit, i cada anys si sorgeix algun conflicte s'aprèn per l'any següent. Per lo qual jo crec que al final tothom si plantejes una proposta sensata i com a coordinador tens la intel·ligència de tenir una relació diplomàtica amb la resta de coordinadors, doncs sempre pots arribar a intercanvis, per tan crec que està molt bé.

C2: Sabem i som conscients que hi ha molta demanda de la pista interior. Però hem de dir que a vegades hi ha equips que venen "parcialment" o veiem que és una mica "esbarjo" i no podem evitar que ens molesti ja que nosaltres ens ho prenem en serio i realment necessitem entrenar en la pista de parquet.

C3: Pues suposo que com tothom ens agradaria tenir més pistes o més hores de pista o d'instal·lació. I el nostre argument és que per volum de jugadors que s'acumulen no és equitatiu amb altres esport que veiem. Per tan ens agradaria disposar de més pistes, la gestió d'horaris evidentment suposo que tothom demana per tan el que fa al servei d'esports és intentar repartir.

C4: La gestió d'horaris que es fa des de l'ajuntament està bé. Estem sempre en contacte i resolem sempre els problemes el més ràpid possible.

### **10. El repartiment de les hores és equitatiu?**

C1: Sí el repartiment de les hores és totalment equitatiu, com he dit anteriorment.

C2: Hi ha entitats que disposen de més hores que nosaltres. Específicament, el quartet de Xou, no disposen d'hores a la pista interior tret d'alguns diumenges sempre depenent dels partits programats setmanalment. I durant els entrenaments setmanals de la resta del club sempre hi ha grups entrenant a fora.

C3: Des del club de basquet creiem que no per aquest motiu, per motius purament numèrics i d'acumulació de jugadors a la pista. Si hi ha altres criteris ja no ser.

C4: El concepte d'equitatiu és el problema. Per exemple el patinatge necessita pista completa quan el voleibol només un 1/3 pista. El basquet a vegades necessita 1/3 pista o completa. Jo no puc jutjar si és equitatiu o no que hi hagi 14 nens/es en 1/3 pista o bé 5 nens en pista completa. Crec que el fons del problema està en que cada club que treballi bé (que es pot veure si augmenta el nombre de nens un any rere l'altre) arribarà a necessitar més espai. En el format actual d'instal·lacions disponibles, i amb el criteri equitatiu, no veig com es pot resoldre aquest problema. O habilitem més pistes o canviem el criteri.

#### **11. Com valoraríeu la relació i tracte que hi ha amb l'Ajuntament?**

C1: Molt bé. Perfecte.

C2: És correcte i efectiu.

C3: Bé, les relacions són bones, no hi ha cap problema, són de cordialitat.

C4: L'ajuntament ens facilita les instal·lacions i ens permet dur a terme les nostres activitats de forma serena. És l'intermediari i l'arbitra entre les diferents entitats. Pel que fa referència a la nostra entitat, el tracte és molt cordial i estan sempre disponibles i reactius.

#### **12. Quina valoració en feu del nombre d'hores d'entrenament setmanal que teniu actualment per equip al pavelló?**

C1: Tenint en compte a nivell realista, tenint en compte les circumstàncies que hi ha, doncs molt correcte. A més sempre que vols donar un tercer entrenament que no pots fer al pavelló hi ha la possibilitat de fer-ho en una instal·lació alternativa. Utòpicament, insuficient. Crec que si tinguéssim la pista coberta podries començar-te a plantejar objectius més de rendiment que no de supervivència. Però tenint en compte el que hi ha, molt bé.

C2: És poc en general. El problema és que són molts patinadors dividits en molts grups que tenen demandes diferents de pista.

C3: Són justes per segons quins equips. Sobretot els dos equips sèniors i l'equip sots 25 és just, l'equip sènior femení una hora d'entrenament a la setmana és molt poc. Com a mínim aquest quatre equips hauria d'incrementar les hores.

C4: De cara a les competicions en les quals estem competim amb els equips federats, el volum d'entrenaments setmanals són adequats. No hi ha impediment d'entrenar més hores per seguir el ritme de la competició.

### **13. Quins considereu que són els factors que generen que el pavelló estigui molt ple?**

C1: Que és un poble molt actiu, que les característiques socioculturals i demogràfiques del poble són molt joves, que hi ha molta gent activa laboralment que ve aquí a dormir i a treballar i que deixa els nens, i que els nens si que fan vida social aquí. I que al final també aquesta gent que potser no és d'aquí aprofita també l'esport per fer una mica de relacions socials i s'apunten al gimnàs i als veterans i tal.

C2: La quantitat d'entitats que demanden la instal·lació.

C3: Suposo que els quatre clubs que hi ha pel volum de nens que tenen no hi ha més hores possibles.

C4: El pavelló està ple perquè està compartit per 4 entitats i cada una necessita moltes pistes.

### **14. Quines solucions proposaríeu per tal de millorar aquesta situació?**

C1: No domino el tema polític, però crec que és una decisió política i ara que sembla que la situació econòmic està molt apretada, però que tampoc és tan xunga, doncs embrutar-se una mica les mans i fer la cobertura de la pista exterior. Jo crec que tothom lo de la pista exterior ho veu com a provisional jo crec que tothom espera un segon pavelló, que és el que es va dir fa 10 anys. No és una qüestió de si, sinó de quant. S'ha de fer, pel tema també és que tots ara ho mirem des d'un punt de vista de supervivència, ja que estem aquí enllaunats, no podem fer tot el que ens agradaria però passat aquest tram de ostres estem a un pavelló nou, ara que passa doncs que a partir d'allà es poden fer moltes polítiques de fer altres esports, esports orientats a gent amb discapacitats, esport minoritaris que ara no tenen entrada aquí (handbol, hoquei) i

que actualment és inviable. Per tan vist des d'un punt de vista més global se li podria treure més profit a banda de les pròpies entitats.

C2: Fer la pista exterior coberta i canviar-li el paviment. I que els equips que disposen de pista interior que no "necessitin" que sigui la interior, que es moguin a la exterior.

C3: Que el patinatge se'n vagi a fora. Són fabes contades, hi ha tantes hores al dia i tants equips per entrenar, vull dir no se si es pot fer res més amb l'espai que disposem ara mateix.

C4: Tenim una pista exterior que es podria cobrir i així habilitat 2 pistes de voleibol o una pista de basquet més (i 2 pistes de minibasket) o una pista de patinatge més.

### **15. Quines demandes faríeu a l'Ajuntament de l'Ametlla en matèria de disponibilitat d'instal·lacions esportives?**

C1: Tenim molta sort ja que no només rebem subvenció sinó que no em de pagar res per utilitzar les instal·lacions. A més ens deixen el pavelló, ens fiquen un conserge, els conserges són bons. Si que és veritat que potser a nivell de material comú potser si que s'hauria de renovar una mica i posar algú més per fer treball de força amb peses, ja que n'hi ha molt poques i no pots fer progressions.

C2: Sabent que de dilluns a divendres no és possible aconseguir més hores a la pista interior, demanaríem un horari "fixe" de diumenge per al Xou Sènior ja que ara ja porten dos anys amb nosaltres i sempre s'adapten als horaris i s'impliquen per a poder entrenar i obtenir resultats, cosa que estan aconseguint a nivell autonòmic i estatal amb el nom de l'Ametlla.

C3: Doncs suposo que com qualsevol altre club demanaríem més hores d'entrenament, millorar segurament el material que podem disposar comú (piques, cons, petos, etc.), però sobretot el tema de disposar de més hores.

C4: Estic molt content amb les instal·lacions actuals de l'ajuntament. Però a causa que el poble creix, cada vegada hi ha més nens/es que volen practicar esport. En conclusió, necessitem urgentment cobrir la pista de fora ja. Això és el que demanaria amb més urgència ara mateix a l'ajuntament.

### **2.4. Quadres temàtiques entrevistes**



**Temàtica: Evolució del club**

IDEES	E1	E2	E3	E4
<p>Treballar bé · Qualitat treballadors</p>	<p>“Si treballes una mica bé els anys fan que els jugadors segueixin amb tu, ja que arrossegues uns jugadors que estan motivats”</p>		<p>“El perquè suposo que és si vas fent bé les coses”</p>	<p>“El motiu d’aquest evolució es gràcies als recursos humans: és a dir, els entrenadors i/o coordinadors”.</p>
<p>Promocionar-se i donar-se a conèixer</p>	<p>“Al principi has de fer bastanta promoció perquè se’t doni a conèixer” “Promocions que fas als centres de primària i secundària del voltant que fa que et vinguin nens de la Garriga, de les Franqueses, etc.” “Organitzes el campus poliesportiu, i allà la gent et coneix i si ha quedat a gust amb el servei</p>	<p>“A mida que s’ha donat a conèixer ha anat creixent poc a poc”</p>		<p>“Com a club, organitzem unes quantes activitats que giren al voltant de dos temàtiques: promocionar el nostre esport i/o participar en la vida del poble”.</p>

	doncs et té en compte”.			
Que la gent parli bé de tu	“ Al ser un poble hi ha el boca-orella i a mesura que passen els anys se’t coneix pel que fas bé i el que fas malament”		“Igual hi ha detalls que a la gent els van agradant i es van comentat i el boca-orella fa molta feina”	
Nivell competitiu alt		“Gràcies al bon nivell competitiu, el CP Ametlla s’ha obert nom en el món del patinatge artístic (...) i poc a poc hem anat creixent”.		

**Temàtica: Etapes formatives**

IDEES	E1	E2	E3	E4
-------	----	----	----	----

Primària	“Dels equips de primària entrenen un dia al pavelló una hora, i un segon dia a una instal·lació alternativa que pot ser l'escola els cingles o l'Institut Eugeni Xammar”	“El grup de les petites disposen de 3,5 h setmanals”	“Els equips fins a una certa edat han d'entrenar com a molt sessions d'una hora amb la qual cosa si entrenen dos dies a la setmanes fan 2h”	
Secundària	“Cada equip a partir de secundària compta amb dos sessions d'una hora i mitja en pista, entrenen 2 dies al pavelló”	“El grup de les mitjanes disposen de 8h setmanals”	“Els equips grans entrenen hora i mitja, fan dues sessions i per tan fan tres hores setmanals”	
Adults	“Cada equip a partir de secundària compta amb dos sessions d'una hora i mitja en pista, entrenen 2 dies al pavelló”	“El grup de les grans disposen de 14h setmanals”	“Cada equip a partir de secundària compta amb dos sessions d'una hora i mitja en pista, entrenen 2 dies al pavelló”	
Federats				“Els equips federats disposen de 3h de pista per entrenar a la setmana”

No federats				“La resta d'equips entrenen 2 hores a la setmana”.
-------------	--	--	--	----------------------------------------------------

**Temàtica: Idoneïtat número instal·lacions esportives**

IDEES	E1	E2	E3	E4
Insuficient	<p>“És poc, és un poble molt actiu en la vida esportiva i a més si els adults són actituds ja t'ocupen les franges horàries praint-time (20-23h) i estem molt apretats”</p> <p>“O bé el meu sènior de primera divisió només pot entrenar dos dies i sembla que som l'únic sènior que només entrena dos dies”.</p>		<p>“Pel volum d'esportistes que passen pel pavelló, però evidentment es fa necessari disposar de més instal·lacions”.</p>	<p>“El número d'instal·lacions em sembla insuficient”</p>
Petites		<p>“Pensem que per la quantitat d'entitats i esportistes es</p>		

		<p>queden “petites”. Si plou, ens hem arribat a trobar 50 patinadors des de 4 anys fins a 17 compartint pista i a diferents nivells sent molt complicat per a evitar “incidents involuntaris” entre ells.”</p>		
Saturades	<p>“Realment en aquest poble tenim molts equips i molta activitat, perquè no només el pavelló està saturat sinó també les instal·lacions alternatives.”</p>			
Poc adaptades				<p>“Les instal·lacions que tenim a disposició estan poc adaptades a les nostres necessitats. Per exemple en</p>

				l'institut el sostre es molt baix, a l'escola no es pot entrenar més que els equips d'iniciació per les dimensions.
--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Temàtica: Qualitat instal·lacions**

IDEES	E1	E2	E3	E4
Bona	“Jo crec que el pavelló està molt bé, per l'antiguitat que té crec que s'ha mantingut molt bé i que és molt adequat”	“La pista interior està perfecte”	“La qualitat és bona, el parquet és bo i les instal·lacions són bones”	
Vestidors	“Els vestidors estan molt bé i estan molt nets, i a més vas veient que cada un parell d'anys es fa una reforma perquè no sembla vell”.		“Els vestidors són justes però bueno són suficients per l'activitat que es fa.”	“Els vestuaris i les grades estan molt bé”
Pistes				“Llàstima que només hi hagi dos pistes de les tres que hi ha que

				estiguin habilitades per jugar partits". "El fet que hi hagi claus al sostre del pavelló provoca que es punxin moltes pilotes i es facin malbé."
<p>Problemes pista exterior:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Humitat</li> <li>· Paviment no adequat</li> </ul>		<p>"La exterior té bastants problemes: si plou, no pots entrenar i si no s'ha eixugat la pista tampoc. També pateix bastant d'humitats al hivern i es queda xopa. El paviment, específicament per al patinatge no es gaire adequat ja que a les competicions sempre és de parquet i no és representatiu ni en paviment ni en dimensions".</p>		

**Temàtica: Gestió i distribució de les instal·lacions esportives municipals**

IDEES	E1	E2	E3	E4
Equitativa	“Em sembla molt equitativa, en comparació amb altre referents que tinc d’altres municipis”			
No equitativa		“Hi ha entitats que disposen de més hores que nosaltres”	“El nostre argument és que per volum de jugadors que s’acumulen no és equitatiu amb altres esports que veiem”.	
Dialogant	“Cada anys si sorgeix algun conflicte s’aprèn per l’any següent”.			“Estem sempre en contacte i resolem sempre els problemes el més ràpid possible”.
Bona relació entre entitats	“Com a coordinador tens la intel·ligència de tenir una relació diplomàtica amb la resta de coordinadors, doncs sempre			



	pots arribar a intercanvis”.			
Descontentament		“A vegades hi ha equips que venen parcialment o veiem que és una mica esbarjo i no podem evitar que ens molesti”.	“Per tan ens agradaria disposar de més pistes”	
Bona relació amb el SAE	“Molt bé. Perfecte”	“és correcte i efectiu”	“Les relacions són bones, no hi ha cap problema, són de cordialitat”.	“El tracte és molt cordial i estan sempre disponibles i reactius”.

### Temàtica: Problemàtiques

IDEES	E1	E2	E3	E4
Falta d'instal·lacions alternatives	“Hi ha la possibilitat d'entrenar en una instal·lació alternativa. Utòpicament, insuficient”:			

Poques hores d'entrenament		“El problema és que són molts patinadors dividits en molts grups que tenen demandes diferents de pista”.	“Son justes per segons quins equips. Sobretot els dos equips sèniors i sots 25 i l'equip sènior femení”.	
Nombre elevat d'entitats que utilitzen el pavelló		“El pavelló està ple degut a la quantitat d'entitats que demanen la instal·lació”	“El pavelló està ple suposo que pels quatre clubs que hi ha pel volum de nens que tenen no hi ha més hores possibles”.	“El pavelló està ple perquè està compartit per 4 entitats”

#### Temàtica 4: Demandes i solucions

IDEES	E1	E2	E3	E4
Cobrir la pista exterior	“Ara que sembla que la situació econòmica està molt apretada, però tampoc és tan xunga, (...) fer la cobertura de la pista	“Fer la pista exterior coberta i canviar-li el paviment”		“Tenim una pista exterior que es podria cobrir” “Necessitem urgentment cobrir la pista de fora ja”.

	exterior”.			
Nou pavelló	“Tothom espera un segon pavelló”.			
Millor distribució pistes interior i exteriors pavelló		“I que els equips que disposen de pista interior que no necessitin que sigui la interior, que es moguin a l’exterior”.	“Que el patinatge se’n vagi a fora”.	
Més hores d’entrenament		“”Demana’riem un horari fixe de diumenge per al Xou Sènior”	“Doncs suposo que com qualsevol altre club demana’riem més hores d’entrenament”.	